



ESPECIALIZAÇÃO

Faculdade de Engenharias e Tecnologias

V.N. FAMALICÃO

Ferramentas *Lean* e melhoria contínua para a Indústria

Coordenação

Prof.ª Doutora Ana Cristina Ferreira



Faculdade
de Engenharias e Tecnologias
Universidade Lusíada



INSTITUTO LUSÍADA
POS.GRADUAÇÕES

ESPECIALIZAÇÃO

Faculdade de Engenharias e Tecnologias
V.N. FAMILICÃO

Ferramentas *Lean* e melhoria contínua para a Indústria

Apresentação

As mudanças nas empresas, quer sejam internas ou externas, têm sido cada vez mais significativas e por isso, é necessário investir constantemente na melhoria dos processos, através da implementação de técnicas, ferramentas e métodos para otimizar as operações. O Lean Production tem como princípio a criação de valor e a aplicação de ferramentas para eliminar o desperdício das atividades da cadeia de abastecimento. O conceito de Lean Production está intrinsecamente relacionado com a filosofia do Sistema Toyota de Produção e baseia-se em cinco princípios: (1) a criação de valor; (2) a otimização da cadeia de valor através da identificação das atividades que acrescentam valor, das que não acrescentam valor, mas são necessárias e das que não acrescentam valor e devem ser eliminadas; (3) a orientação para o fluxo contínuo em todo o sistema produtivo, minimizando as paragens, reduzindo custos e o lead time produtivo; (4) pull systems em que a produção só é desencadeada pela procura; e (5) a procura pela perfeição e aposta na melhoria contínua.

As várias técnicas e ferramentas Lean Production suportam as vantagens associadas à sua implementação, incluindo práticas padronizadas de produção, identificação do valor agregado ao produto, a mitigação do desperdício e o aumento da produtividade. As vantagens têm sido comprovadas com a determinação de indicadores de desempenho e dos impactos no custo de produção e armazenamento, na qualidade do produto, eficiência e eficácia.

A gestão da produção é a atividade de gestão de recursos e processos que produzem e entregam bens e serviços, considerando o tempo, o custo, as necessidades e/ou requisitos de qualidade dos clientes. Todavia, os recursos nas empresas são finitos o que condiciona todos os processos de planeamento e controlo produtivo.

Assim, esta formação especializada pretende criar condições para que se desenvolvam competências nas áreas da Gestão da Produção com enfoque para as práticas Lean e assim contribuir para a organização sistemática de conhecimento aplicada a sistemas produtivos.

Objetivos

Os principais objetivos são:

- Caracterizar os seus processos produtivos, enquadrando as operações e atividades produtivas com valor acrescentado de acordo com os princípios Lean.
- Conhecer e aprender a implementar técnicas e ferramentas Lean para alcançar novas metas de desempenho dos processos e identificar indicadores de controlo da gestão da produção.
- Identificar oportunidades de melhoria e fomentar uma cultura de melhoria contínua nas organizações.

Destinatários

Licenciados em todos os domínios de Engenharia, Ciências da Empresa e Economia e das ciências exatas. Podem candidatar-se licenciados noutras áreas, desde que o respetivo currículo demonstre uma adequada preparação científica de base.

Plano de estudos

Módulo I – Introdução aos Sistemas de Produção (8 horas)

Módulo II – Técnicas e Ferramentas *Lean* (24 horas)

Módulo III – Empresas e Equipas *Lean* (8 horas)



Universidade Lusíada
Porto e V.N. Famalicão



Faculdade
de Engenharias e Tecnologias
Universidade Lusíada



INSTITUTO LUSÍADA
PÓS-GRADUAÇÕES