



FUNDAÇÃO MINERVA
CULTURA · ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA

RELATÓRIO E CONTAS 2021



Universidade Lusíada

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2021

Lista de abreviaturas	5
Índice de Tabelas	9
Mensagem do Conselho de Administração	13
RELATÓRIO DE ATIVIDADES E DE GESTÃO	17
1. Ensino e Investigação Científica	17
1.1. Formação académica conferente de grau	17
1.1.1. Avaliação e Acreditação	18
1.1.1.1. Certificação dos Sistemas Internos de Garantia da Qualidade	18
1.1.1.2. Avaliação e acreditação de ciclos de estudos	19
1.2. Formação ao longo da vida e formação não conferente de grau	21
1.3. Desenvolvimento e organização da Investigação Científica	24
1.3.1. Unidades Orgânicas de Investigação/Unidades de I&D da Universidade Lusíada	25
2. Cultura	39
2.1. Editora	39
2.1.1. Revistas Lusíada	45
2.1.2. Serviço de Atribuição de Identificadores Persistentes	46
2.2. Centros de Conhecimento: Arquivos, Bibliotecas, Centros de Documentação e Mediatecas	47
2.2.1. Arquivos	47
2.2.1.1. Arquivo da Universidade Lusíada	47
2.2.1.2. Arquivo do Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa (ISSSL)	50
2.2.1.3. Arquivo de Joaquim Paço d’Arcos	50
2.2.2. Bibliotecas, Centros de Documentação Europeia e Mediatecas	50
2.2.2.1. Aquisições	50
2.2.2.2. Doações e Ofertas de Publicações	51
2.2.2.3. Permuta de Publicações	53
2.2.2.4. Base Lusíada	54
2.2.2.4.1. Organização, tratamento e processamento da informação	54
2.2.2.4.2. Revisão da Base Lusíada	56
2.2.2.5. Repositório das Universidade Lusíada (RUL)	56
2.2.2.5.1. Organização, tratamento e processamento da informação	56
2.2.2.5.2. Documentos com mais <i>downloads</i>	57
2.2.2.6. Empréstimo de documentos	58
2.2.2.6.1. Empréstimo domiciliário	58
2.2.2.6.2. Empréstimo <i>intercampus</i> (EIC)	58
2.2.2.6.3. Empréstimo interbibliotecas (EIB)	58
2.2.2.7. Frequência de utilizadores	58
2.2.2.8. Biblioteca do Conhecimento <i>Online</i> (B-ON)	59
2.2.2.9. Serviço de Catalogação na Publicação (CIP)	59
2.3. Atividades Culturais e de Extensão	61
3. Meios e Ações Complementares à Formação Académica	71
3.1. Meios complementares para apoio à formação	71
3.1.1. Portal da Arquitetura do Saber	71
3.1.2. Portal de Joaquim Paço d’Arcos	73
3.1.3. Portal do Conhecimento	73

3.2. Ações Complementares à Formação Académica	75
3.2.1. Universidade Lusíada – Lisboa.....	75
3.2.2. Universidade Lusíada – Porto	96
3.2.3. Universidade Lusíada – Vila Nova de Famalicão.....	104
4. A Fundação Minerva, a Universidade Lusíada e a sua relação com a Comunidade	119
4.1. Universidade Lusíada de portas abertas	119
4.2. Universidade Lusíada fora de portas	124
4.3. Comunicação e Divulgação no País	139
4.3.1. <i>Newsletter</i> e redes sociais.....	139
4.3.2. Outros meios de comunicação e divulgação	141
4.3.3. Factos e protagonistas.....	146
4.3.4. Boas-Vindas e Tomadas de Posse.....	150
5. Cooperação e Apoio à Internacionalização	155
6. Apoio Social e de Mérito	183
7. Gestão da Universidade Lusíada.....	187
7.1. Recursos Humanos	187
7.2. Desenvolvimento Tecnológico	188
7.2.1. Projetos	188
7.2.2. Equipamentos.....	192
7.2.3. Serviços.....	195
7.3. Investimento Patrimonial – Instalações e Equipamentos	196
7.3.1. Universidade Lusíada – Lisboa.....	196
7.3.2. Universidade Lusíada – Porto.....	204
7.3.3. Universidade Lusíada – Vila Nova de Famalicão.....	219
8. Situação Financeira.....	225
8.1. Balanço	226
8.2. Demonstração dos Resultados por Natureza	227
8.3. Demonstração dos Resultados por Funções	227
8.4. Demonstração dos Fluxos de Caixa	228
8.5. Demonstração das alterações dos Fundos Patrimoniais.....	229
8.6. Anexo.....	230
9. Proposta de Aplicação de Resultados de 2021.....	249
10. Relatório e Parecer do Conselho Fiscal	253
10.1 Relatório do Conselho Fiscal.....	253
10.2 Parecer do Conselho Fiscal	254
11. Certificação Legal de Contas 2021.....	257

Lista de abreviaturas

A3ES – Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior

AFI – Ativos fixos intangíveis

AFT – Ativos fixos tangíveis

AIMI - Adicional ao Imposto Municipal sobre Imóveis

APESP – Associação Portuguesa do Ensino Superior Privado

ASSOFT – Associação Portuguesa de *Software*

AUL – Arquivo da Universidade Lusíada

BI – Bolsas de Investigação

B-ON – Biblioteca do Conhecimento *Online*

CA – Conselho de Administração

CAE – Comissão de Avaliação Externa

CCB – Centro Cultural de Belém

CCISP – Conselho Coordenador dos Institutos Superiores Politécnicos

CEJ – Centro de Estudos Judiciários

CEJEA – Centro de Estudos Jurídicos, Económicos e Ambientais

CEO – *Chief Executive Officer*

CGA – Caixa Geral de Aposentações

CIP – Catalogação na Publicação

CIPD – Centro de Investigação em Psicologia para o Desenvolvimento

CITAD – Centro de Investigação em Território, Arquitetura e Design

CLISSIS – Centro Lusíada de Investigação em Serviço Social e Intervenção Social

CML – Câmara Municipal de Lisboa

COMEGI – Centro de Investigação em Organizações, Mercados e Gestão Industrial

CPLP – Comunidade dos Países de Língua Portuguesa

CRUP – Conselho de Reitores das Universidades Portuguesas

DAIA – Departamento de Avaliação Institucional e Acreditação

DNN - *DotNetNuke*

DOI – *Digital Object Identifier*

E4J – *Education for Justice*

EBITDA – *Earning Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization*

EIB – Empréstimo Interbibliotecas

EIC – Empréstimo *intercampus*

ESNL – Entidades do Setor não Lucrativo

EUA – Estados Unidos da América

Ex. - Exemplo

FCT – Fundação para a Ciência e a Tecnologia

GAPPS – Gabinete de Aconselhamento Psicológico e Promoção de Saúde

GI – Grupo de Investigação

GRIMI – Gabinete de Relações Internacionais e Mobilidade Internacional

I&D – Investigação e Desenvolvimento

IC&DT – Investigação Científica e Desenvolvimento Tecnológico

IEFP – Instituto do Emprego e Formação Profissional

ILID – Instituto Lusíada de Investigação e Desenvolvimento

IRC – Imposto sobre Rendimento de Pessoas Coletivas

ISSSL – Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa

IVA – Imposto sobre o Valor Acrescentado

LI – Linhas de Investigação

MBA – *Master in Business Administration*

NAFSA – *Association of International Educators*

NATO – North Atlantic Treaty Organization

NCRF – Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro

NERIP – Núcleo de Estudantes de Relações Internacionais do Porto

OCC – Ordem dos Contabilistas Certificados

OMS – Organização Mundial de Saúde

ONU – Organização das Nações Unidas

OTAN – Organização do Tratado do Atlântico Norte

PAPESS – Para uma Anamnese da Primeira Escola de Serviço Social

PDM- Plano Diretor Municipal

PIB- Produto Interno Bruto

PTCRIS – *Portuguese Current Research Information System*

RCAAP – Repositório Científico de Acesso Aberto de Portugal

RCTS – Rede Ciência, Tecnologia e Sociedade

ROC – Revisor Oficial de Contas

RUL – Repositório das Universidades Lusíada

SIGQ - Sistemas Internos de Garantia da Qualidade

SIGUL – Sistema Integrado de Gestão das Universidades Lusíada

SNC – Sistema de Normalização Contabilística

UC – Unidade Curricular

UE – União Europeia

UL – Universidade Lusíada

ULL – Universidade Lusíada – Lisboa

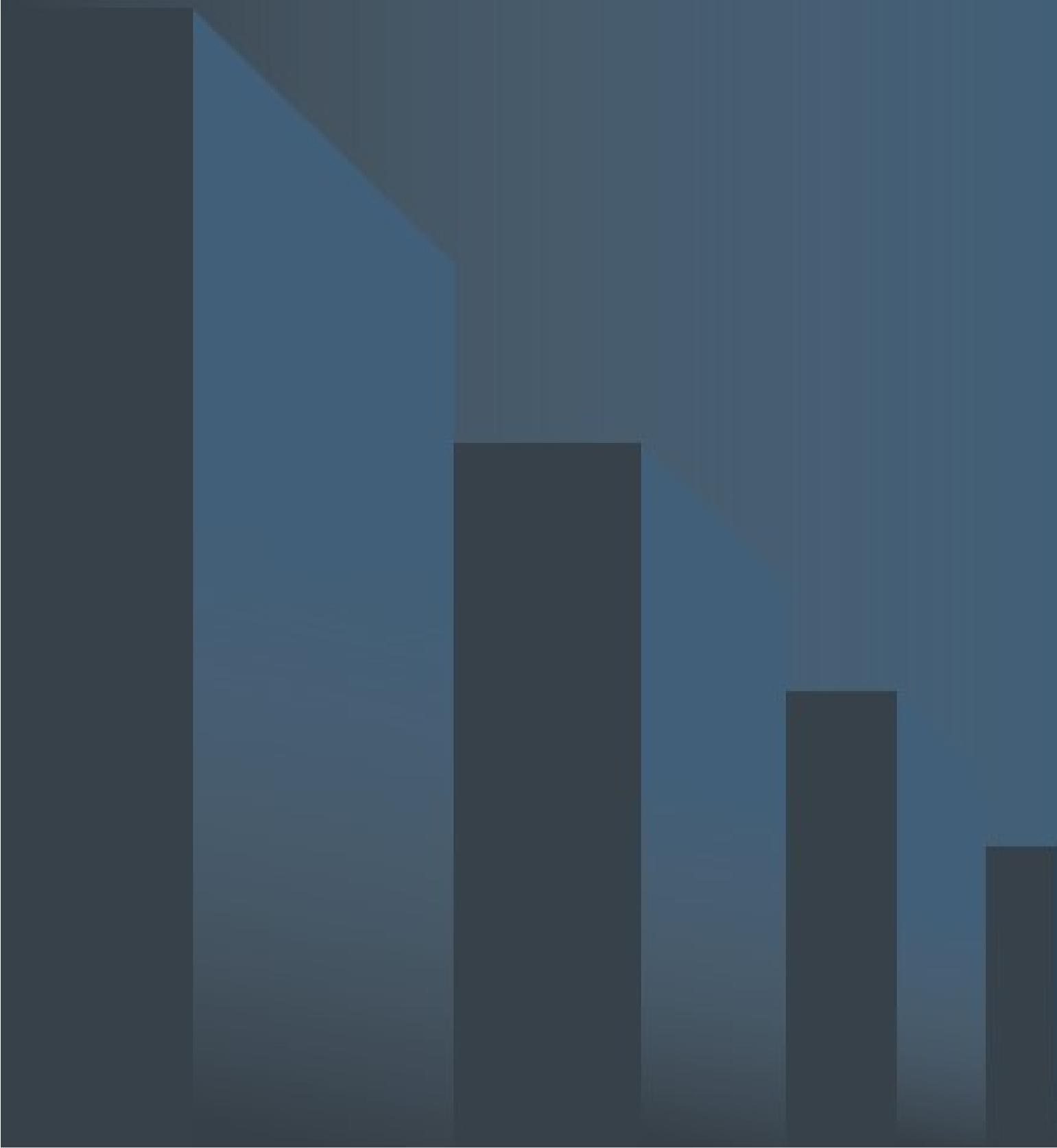
UNESCO – *United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization*

UNODC – *United Nations Office on Drugs and Crime*

Índice de Tabelas

Tabela nº 1 – Lista de livros publicados (2020/2021).....	40
Tabela nº 2 - Lista de revistas publicadas (2020/2021).....	41
Tabela nº 3 - Número de publicações eletrónicas disponíveis.....	42
Tabela nº 4 - Subsecções do plano de classificação da Fundação Minerva / Universidade Lusíada.....	48
Tabela nº 5 – Pontos de acesso.....	48
Tabela nº 6 – Número de registos agregados por nível de descrição.....	49
Tabela nº 7 – Número de objetos digitais.....	49
Tabela nº 8 – Doações e/ou ofertas de documentos – documentos inseridos BASE LUSÍADA.....	51
Tabela nº 9 - Disponibilização de documentos na BASE LUSÍADA.....	55
Tabela nº 10 – Organização, tratamento e processamento da informação no RUL.....	56
Tabela nº 11 – Documentos com mais <i>downloads</i>	57
Tabela nº 12 - Convénios nacionais.....	155
Tabela nº 13 - Acordos de cooperação internacional.....	156
Tabela nº 14 - Programa Erasmus+.....	156
Tabela nº 15 – Protocolos realizados no âmbito das Faculdades/Instituto.....	157
Tabela nº 16 – Apoio Social e de Mérito.....	183
Tabela nº 17 – Bolsas de Mérito.....	183
Tabela nº 18 – Apoio Social.....	184
Tabela nº 19 – Desenvolvimento de páginas <i>web</i>	189
Tabela nº 20 – Distribuição de espaços por áreas funcionais.....	206
Tabela nº 21 - Caixa e Depósitos Bancários.....	234
Tabela nº 22 – Ativos Fixos Tangíveis.....	235
Tabela nº 23 – Ativos Fixos Intangíveis.....	235
Tabela nº 24 – Locações.....	235
Tabela nº 25 – Outros Créditos e Ativos não Correntes.....	236
Tabela nº 26 – Inventários.....	237
Tabela nº 27 – Ativos.....	237
Tabela nº 28 – Créditos a receber.....	237
Tabela nº 29 – Imparidade de Clientes.....	238
Tabela nº 30 – Outros Ativos Correntes.....	238
Tabela nº 31 – Fundo Patrimonial.....	238
Tabela nº 32 – Instrumentos Financeiros – Passivos.....	239
Tabela nº 33 – Detalhe dos Financiamentos.....	239
Tabela nº 34 – Locações Financeiras em Vigor.....	240
Tabela nº 35 – Outros Passivos Correntes.....	240
Tabela nº 36 – Provisões.....	240
Tabela nº 37 – Estado e Outros Entes Públicos.....	241
Tabela nº 38 – Diferimentos.....	242
Tabela nº 39 – Rédito.....	242
Tabela nº 40 – Vendas e Serviços Prestados.....	242
Tabela nº 41 – Prestações de Serviços.....	243
Tabela nº 42 – Fornecimentos e Serviços Externos.....	243
Tabela nº 43 – Benefícios dos Empregados e Gastos da Entidade.....	243
Tabela nº 44 – Outros Gastos.....	244
Tabela nº 45 – Juros e Gastos Similares.....	244
Tabela nº 46 – Componentes de Gasto de Imposto sobre o Rendimento.....	245

Mensagem do Conselho de Administração



Mensagem do Conselho de Administração

da

Fundação Minerva – Cultura - Ensino e Investigação Científica

No exercício de 2021, a atividade da Fundação Minerva, no âmbito dos seus objetivos estatutários, centrou-se na gestão e desenvolvimento da Universidade Lusíada, cumprindo a missão que lhe compete, merecendo especial destaque a conclusão da edificação e a compra de equipamentos do *Campus* da Universidade Lusíada na cidade do Porto, com vista à sua abertura no ano letivo de 2021/2022.

Apesar das dificuldades acrescidas, resultantes da persistência da situação pandémica, foi possível alcançar os objetivos traçados pelo Conselho de Administração, para o que contribuiu, determinadamente, o esforço, o empenho, a dedicação e a competência com que todos, sem exceção, se entregaram às suas responsabilidades, num contexto difícil e imprevisível, como o que vivemos em 2021 e que teimou em persistir.

Apesar das contrariedades e dificuldades acrescidas, procedeu-se à transferência de instalações a tempo de iniciar o ano letivo de 2021/2022 já no novo *Campus* da Universidade Lusíada na cidade do Porto.

Foi assim possível, com os devidos ajustamentos, concluir o ano letivo de 2020/2021 na Universidade Lusíada, em todas as suas localizações/*Campus*, em segurança e de forma regular, com todas as avaliações efetuadas e com a realização de todos os atos do foro administrativo necessários ao registo das atividades académicas, bem como levar a cabo, para além das atividades programadas, um vasto conjunto de intervenções destinadas a responder a situações específicas decorrentes da pandemia, como foi o caso da criação de mecanismos de apoio aos estudantes financeiramente afetados por ela, permitindo-lhes a continuidade dos seus estudos sem maiores sobressaltos, para além da manutenção das bolsas de mérito e de apoio social, das quais beneficiaram 1.767 estudantes – 1.174 bolseiros de mérito e 593 de apoio social, com o correspondente e significativo esforço financeiro da Fundação, no montante de 3.649.300,08 €.

Continuamos a viver tempos imprevisíveis, que a cada momento nos apresentam novas exigências e impõem uma reforçada capacidade de resposta e adaptação. A situação de

emergência sanitária está ainda longe do fim, mas é nossa convicção que, mantendo o rigor e o empenho, continuaremos a afirmar a estabilidade da Fundação Minerva e o desenvolvimento da Universidade Lusíada, demonstrados pelo resultado positivo do exercício aqui em apreço, correspondente a 2.659.144 €, e pela concretização dos projetos em curso, seja no domínio das atividades de investigação científica, de desenvolvimento tecnológico, de implementação de novos equipamentos, de reforço do acervo bibliográfico e de requalificação das instalações da Universidade Lusíada, com intervenções previstas para os edifícios B, C e M , em Lisboa, ainda durante o exercício de 2022.

De tudo isto se dá conta, em detalhe, no Relatório de Atividades e Contas correspondente ao exercício de 2021, que aqui apresentamos, e que espelha, de forma clara, quer as atividades desenvolvidas, quer a situação financeira e patrimonial da Fundação Minerva - Cultura - Ensino e Investigação Científica.

Por fim, uma palavra de sentida homenagem e de saudade para o Professor Doutor Manuel Pires, dedicado dirigente e Professor da Universidade Lusíada, que serviu com elevada competência, quer como membro da Direção da Cooperativa de Ensino Universidade Lusíada, quer como Diretor da Faculdade de Direito. A Fundação Minerva e a Universidade Lusíada guardarão para sempre a memória de tão insigne personalidade.

Lisboa, 31 janeiro 2022

O Conselho de Administração

Presidente:

João José Pires Duarte Redondo

Vice-Presidentes:

Afonso Filipe Pereira d'Oliveira Martins

António José Moreira

José Manuel de Matos Correia

Ricardo Luís Leite Pinto

1. Relatório de Atividades e de Gestão



RELATÓRIO DE ATIVIDADES E DE GESTÃO

1. Ensino e Investigação Científica

A par dos fins culturais, o Ensino e a Investigação Científica são elementos nucleares da finalidade da Fundação Minerva, competindo-lhe, enquanto entidade instituidora e titular da Universidade Lusíada, promover o ensino superior em todos os seus graus, a investigação científica e todas as atividades afins, assegurar a manutenção e gestão da Universidade Lusíada e garantir os meios necessários ao seu bom e regular funcionamento, em particular no que corresponde às seguintes áreas de intervenção:

- Formação académica conferente de grau;
- Formação ao longo da vida e formação não conferente de grau;
- Desenvolvimento e organização da investigação científica.

1.1. Formação académica conferente de grau

Nos termos da lei e dos Estatutos, cabe à Fundação Minerva a gestão da oferta educativa da Universidade Lusíada, competindo-lhe decidir sobre a submissão dos ciclos de estudos a acreditação junto das entidades legalmente constituídas para esse efeito, como é o caso da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES).

Neste domínio, os Planos Estratégicos e de Atividades da Universidade Lusíada, na sua expressão nacional, constituem os documentos de suporte às decisões da Fundação Minerva no que respeita ao exercício das suas competências quanto ao desenvolvimento e organização das atividades científicas e pedagógicas, considerando também a informação sistematicamente obtida junto da comunidade académica (docentes, discentes e demais colaboradores) e do meio social em que se integram, designadamente, por via dos seus Conselhos Sociais.

Com esta abrangência, destaca-se a relevância da informação gerada no âmbito dos Sistemas Internos de Garantia da Qualidade (SIGQ), resultante da implementação das

práticas e políticas da qualidade, que apoiam os processos de decisão dos órgãos de gestão da Fundação e da Universidade no que respeita à gestão da oferta educativa conferente de grau e, bem assim, de enquadrar a sua relação institucional com as entidades oficiais responsáveis pelo reconhecimento e pela avaliação e acreditação do ensino superior, designadamente com a tutela, com a A3ES e outros organismos com intervenção nestas matérias, como é o caso da Inspeção Geral de Educação e Ciência.

1.1.1. Avaliação e Acreditação

O Departamento de Avaliação Institucional e Acreditação (DAIA) tem por missão apoiar, do ponto de vista técnico e logístico, as atividades desenvolvidas no âmbito dos procedimentos de garantia da qualidade previstos nos SIGQ. Destaca-se o apoio às atividades de avaliação e acreditação dos ciclos de estudos (autoavaliação e avaliação externa), a avaliação e acreditação institucional e a acreditação do SIGQ. Com este objetivo foi criado, em tempo oportuno, um Manual de Qualidade, no qual constam todos os elementos, metodologias e procedimentos correspondentes ao controlo e garantia da qualidade das atividades pedagógicas, científicas e culturais.

1.1.1.1. Certificação dos Sistemas Internos de Garantia da Qualidade

O relevo dado à garantia da qualidade e o quadro normativo a que as instituições de ensino superior estão hoje sujeitas, concretizado num rigoroso e complexo sistema de avaliação e acreditação, têm sido determinantes para a definição de orientações e para a consolidação de práticas no âmbito do controlo e garantia da qualidade das nossas Universidades. Neste contexto, não obstante, a qualidade dos processos e das atividades serem preocupação constante das Universidades Lusíada ao longo da sua existência, um processo de implementação e registo das práticas de garantia da qualidade, levando à definição de um conjunto de procedimentos de trabalho, sistemáticos e coerentes, determinou que as Universidades Lusíada, com a maturidade institucional adequada ao garante da qualidade dos seus processos e atividades, submetessem à A3ES, em julho de 2020, os processos de pedido de auditoria aos SIGQ.

das duas instituições, visando a sua certificação (Universidade Lusíada - Processo ASIGQ/20/00005; Universidade Lusíada – Norte - Processo ASIGQ/20/00004).

As auditorias decorreram no mês de novembro de 2020, delas resultando a certificação do Sistema Interno de Garantia da Qualidade da Universidade Lusíada e do Sistema Interno de Garantia da Qualidade da Universidade Lusíada – Norte.

1.1.1.2. Avaliação e acreditação de ciclos de estudos

Com o apoio do DAIA, as Unidades Orgânicas de Ensino promovem a avaliação periódica dos ciclos de estudos, cumprindo procedimentos de avaliação instituídos e definidos no âmbito dos SIGQ. Neste contexto, a avaliação dos ciclos de estudos contempla a elaboração de relatórios de autoavaliação para submissão à A3ES, de acordo com os programas e a agenda por ela definidos.

Em março de 2021 foram elaborados, aprovados e submetidos à A3ES os relatórios de autoavaliação dos seguintes ciclos de estudos:

Universidade Lusíada

Licenciatura em Design

Licenciatura em Comunicação e Multimédia

Mestrado em Design

Universidade Lusíada – Porto

Licenciatura em Design

Universidade Lusíada – Vila Nova de Famalicão

Licenciatura em Design

Universidade Lusíada – Lisboa, Porto e Vila Nova de Famalicão (Ciclos de Estudos em Associação)

Mestrado em Design do Produto

Doutoramento em Design

Avaliação Externa

Entre setembro de 2020 e agosto de 2021, no âmbito dos processos de avaliação dos ciclos de estudos em funcionamento, foram realizadas visitas de CAE com o objetivo de avaliar os seguintes ciclos de estudos:

- Universidade Lusíada – Vila Nova de Famalicão – Licenciatura e Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial;
- Universidade Lusíada – Mestrado Integrado em Arquitetura e Doutoramento em Arquitetura;
- Universidade Lusíada – Porto – Mestrado Integrado em Arquitetura;
- Universidade Lusíada – Vila Nova de Famalicão - Mestrado Integrado em Arquitetura;
- Universidade Lusíada – Porto e Vila Nova de Famalicão - Doutoramento em Arquitetura (Ciclo de Estudos em Associação).

Ciclos de Estudos Acreditados 2020/2021

- Universidade Lusíada e Universidade Lusíada – Norte - Doutoramento em Psicologia Aplicada: Saúde e Bem-Estar;
- Universidade Lusíada - Licenciatura em Relações Internacionais;
- Universidade Lusíada - Mestrado em Relações Internacionais;
- Universidade Lusíada – Porto – Mestrado em Relações Internacionais;
- Universidade Lusíada – Porto – Licenciatura em Relações Internacionais;
- Universidade Lusíada – Mestrado em Musicoterapia;
- Universidade Lusíada – Licenciatura em Jazz e Música Moderna;
- Universidade Lusíada – Licenciatura em Gestão do Turismo;
- Universidade Lusíada – Porto – Licenciatura em Marketing;
- Universidade Lusíada – Mestrado em Direito;
- Universidade Lusíada – Vila Nova de Famalicão - Licenciatura em Engenharia Eletrónica e Informática;

- Universidade Lusíada – Vila Nova de Famalicão - Mestrado em Engenharia Eletrónica e Informática;
- Universidade Lusíada – Porto – Mestrado em Psicologia da Educação.

1.2. Formação ao longo da vida e formação não conferente de grau

Atendendo à relevância da Formação ao longo da vida, a Fundação Minerva apoia a promoção, na Universidade Lusíada (UL), de um vasto conjunto de iniciativas destinadas à aquisição de novas competências, com o propósito de responder aos desafios atuais do mercado de trabalho e às necessidades dele decorrentes, possibilitando aos profissionais uma permanente atualização dos seus conhecimentos técnicos e científicos.

Foram várias as tipologias de cursos temáticos, de maior ou menor duração, colocadas ao dispor dos profissionais dos diversos setores de atividade. Os percursos curriculares foram estruturados com o objetivo de promover uma oferta formativa avançada, específica e diferenciada, direcionada para a aquisição de conhecimentos e competências adaptadas às exigências atuais das organizações e do mercado de trabalho, cada vez mais inovadores e exigentes.

Esta oferta formativa, no ano letivo de 2020/2021, correspondeu aos seguintes cursos:

Universidade Lusíada - Lisboa

- **Cursos de Master, Pós-Graduação, Especialização e de Preparação:**
 - MBA em *Insurance and Actuarial Science*
 - Master em Segurança Internacional e Globalização
 - Pós-Graduação em Aplicações Móveis Multimédia
 - Pós-Graduação em Auditoria Interna e Gestão de Risco
 - Pós-Graduação em Direito Imobiliário
 - Pós-Graduação em Direito Laboral Desportivo

- Pós-Graduação em Gestão das Organizações da Economia Social
- Pós-Graduação em Gestão de Serviços de Saúde
- Pós-Graduação em Investimento em Bolsa
- Pós-Graduação em Proteção de Crianças, Jovens e Famílias em Risco
- Especialização em Aquisição de Empresas
- Especialização em Avaliação de Ativos Imobiliários
- Especialização em Contratos Comerciais Internacionais
- Especialização em Julgados de Paz, Mediação, Conciliação e Arbitragem
- Especialização em Proteção de Dados Pessoais
- Especialização em Registo Predial e Notariado
- Curso de Preparação para o Concurso de Acesso à Carreira de Auditor de Justiça

- **Cursos livres, cursos breves e cursos de curta duração:**
 - Aspectos psicossociais das doenças crónicas na infância e adolescência
 - Aspectos psicossociais das doenças crónicas e neurodegenerativas no envelhecimento
 - Curadoria e práticas interdisciplinares
 - Français juridique
 - Introdução à arte dos *media*
 - Introdução ao estudo do jazz
 - Introdução ao filme de animação de volumes (*stopmotion*)
 - Introdução à psico-oncologia
 - Língua francesa I [Iniciação · A1 + A2]
 - Língua francesa II [Intermédio · B1 + B2]
 - Língua francesa III [Avançado · C1 + C2]
 - As relações Portugal, CPLP, Japão
 - Resiliência e robustez mental em atletas
 - Tecnologias musicais interativas

Universidade Lusíada – Porto

- **Cursos de Master, Pós-Graduação, Especialização e de Preparação:**
- MBA – Executivo
- Master Política Internacional
- Pós-Graduação em Arquitectura e Sustentabilidade – Habitat Carbon (0) Zero - H.C.O
- Pós-Graduação em Administração e Gestão da Saúde
- Pós-Graduação em Economia e Finanças
- Pós-Graduação em Direito da Protecção de Dados Pessoais
- Pós-Graduação em Direito Laboral Desportivo
- Pós-Graduação em Direito Registral e Notarial
- Pós-Graduação em Direito do Trabalho
- Pós-Graduação *Biopsychosocial Life Coaching With An Emphasis On Well-Being*
- **Cursos livres, cursos breves e cursos de curta duração:**
- Curso de Preparação para Admissão ao Exame de Acesso à OCC

Universidade Lusíada – Vila Nova de Famalicão

- **Cursos de Master, Pós-Graduação, Especialização e de Preparação:**
- Master em Operações e Gestão Industrial
- MBA Executivo
- Pós-Graduação em Administração e Gestão da Saúde
- Pós-Graduação em Economia e Finanças
- Pós-Graduação em Integração e Certificação de Sistemas de Gestão
- Especialização em *Lean Healthcare*
- Curso de Preparação para o Exame de Acesso à Ordem dos Contabilistas Certificados

1.3. Desenvolvimento e organização da Investigação Científica



No domínio da Investigação Científica, a intervenção da Fundação Minerva traduz-se, essencialmente, no apoio às Unidades Orgânicas de Investigação instituídas na Universidade Lusíada, dotando-as, por via do Instituto Lusíada de Investigação e Desenvolvimento (ILID), dos recursos necessários ao desenvolvimento das suas atividades científicas e correspondente suporte administrativo. Neste enquadramento, a Fundação Minerva também apoia atividades desenvolvidas por outros núcleos autónomos de investigação e pelos docentes da UL, designadamente, no âmbito da progressão das suas carreiras académicas.

O ILID tem como objetivo coordenar as atividades de investigação e desenvolvimento (I&D), concretizando a sua missão de acordo com as seguintes atribuições específicas:

- Estimular a realização de atividades de I&D e promover a divulgação científica no âmbito da UL;
- Coordenar as iniciativas desenvolvidas pelas Unidades de I&D da UL ou que funcionem no seu âmbito;
- Acompanhar todas as atividades de I&D que se realizem no âmbito da UL;
- Concorrer para a obtenção de meios logísticos e financeiros necessários ao desempenho das atividades de I&D;
- Promover a cooperação com outras instituições científicas nacionais e estrangeiras;
- Organizar e promover atividades de I&D bem como de divulgação científica que tenham carácter pluridisciplinar.

No domínio do apoio administrativo, competem ao ILID as seguintes tarefas:

- Recolha da Produção Científica através de formulário enviado aos investigadores, com o objetivo de obter informação que permita apurar, quantitativa e qualitativamente, a produção científica;
- Abertura de concursos para Bolsas de Investigação (BI);
- Acompanhamento dos bolseiros de investigação em todos os assuntos relacionados com as BI;
- Preenchimento e envio do Inquérito ao Potencial Científico e Tecnológico Nacional (IPCTN) da Direção Geral de Estatísticas da Educação e Ciência (DGEEC), das Unidades de I&D da UL;
- Preparação e instrução dos processos relativos a todas as despesas efetuadas pelos investigadores das Unidades e Projetos de I&D financiados;
- Elaboração de Pedidos de Pagamento das Unidades e Projetos de Investigação financiados pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia (FCT), com a prévia preparação de toda a documentação;
- Preparação e acompanhamento das reuniões do Reitor com os Coordenadores das Unidades de I&D no âmbito da direção do ILID;
- Realização, em conjunto com os Coordenadores das Unidades de I&D financiadas pela FCT, do processo de atualização das Equipas de Investigação;
- Acompanhamento dos investigadores nos processos de candidatura ao Concurso para Projetos de IC&DT em todos os domínios científicos;
- Colaboração com os Coordenadores das Unidades na elaboração dos Relatórios de Atividades anuais, Planos de atividades e Planeamentos estratégicos, bem como no preenchimento da informação necessária para o DAIA no âmbito dos SIGQ.

1.3.1. Unidades Orgânicas de Investigação/Unidades de I&D da Universidade Lusíada

O ILID integra cerca de **427** investigadores distribuídos por um total de cinco Centros de Investigação, a saber:



Diretor: Professor Doutor Manuel Carlos Lopes Porto

Descrição da Unidade de I&D: O CEJEA, com os seus 5 grupos, visa promover e divulgar a investigação nas principais áreas do Direito, tendo também presente as implicações jurídicas da atividade económica e da intervenção ou ausência de intervenção ambiental.

O CEJEA, até agora e cada vez mais no futuro, procura promover a articulação das investigações que realiza com investigadores vinculados a outras instituições, em Portugal e no estrangeiro. Neste sentido, os membros da Unidade de I&D são frequentemente convidados a participar em iniciativas de outras instituições, nacionais e internacionais, e muitas atividades do CEJEA têm contado com a participação de académicos convidados, portugueses e de outras nacionalidades.

A coordenação da Unidade de I&D é feita pelo Prof. Doutor Manuel Porto com a co-coordenação do Prof. Doutor José Domingues, sendo o Grupo de Investigação de Direito Público e Teoria Política coordenado pelo Prof. Doutor Ricardo Leite Pinto; o Grupo de Investigação de Direito Privado e Laboral coordenado pelo Prof. Doutor José Gonzalez; o Grupo de Investigação Jurídica e Ambiental coordenado pelo Prof. Doutor Alberto Ribeiro de Almeida; o Grupo de Investigação de Ciências Jurídico-Económicas coordenado pelo Prof. Doutor Vasco Guimarães; e o Grupo de Investigação de Direito Penal e Criminologia coordenado pelo Prof. Doutor Cândido da Agra.

Objetivos estratégicos:

- Desenvolver atividades de investigação científica, em intercâmbio com outras Unidades e Instituições, de âmbito nacional e internacional;

- Contribuir para a melhoria das condições do país, promovendo a competitividade e a internacionalização;
- Apostar na formação pós-graduada dos 2º e 3º ciclos de estudos, articulando as linhas de investigação com os cursos e envolvendo os doutorandos na investigação do CEJEA;
- Assumir a liderança em determinados campos das suas áreas.

Principais resultados:

- Estudo sobre “A História Constitucional Portuguesa”;
- Estudo sobre “A Pertença do corpo humano”;
- Diversos estudos no domínio do direito da propriedade intelectual (artigos científicos, capítulos de obras e comentários legislativos);
- Estudo “Observatório eleitoral Internacional”;
- Estudo sobre “As violações na condução: o papel conjunto dos traços de personalidade, raiva na condução e paixão pela condução”.



Diretor: Professor Doutor Paulo Alexandre Soares Moreira

Descrição da Unidade de I&D: Desde a sua criação, o Centro de Investigação em Psicologia para o Desenvolvimento (CIPD) situou a sua estratégia e o âmbito de ação no avanço do conhecimento sobre os processos promotores de funcionamento positivo. Com uma abordagem integradora dos processos biopsicossociais, tem atualmente 4 linhas de investigação: Personalidade e bem-estar; Envolvimento; Desenvolvimento Sócio-emocional; e Desenvolvimento e Educação. Para além de investigadores de várias Instituições, colaboram com o CIPD investigadores em formação em diferentes ciclos de estudos, nomeadamente no Doutoramento em Psicologia Aplicada: Saúde e Bem-estar, da Universidade Lusíada. Com o objetivo de construir conhecimento de inequívoco interesse e utilidade nacional e internacional, o impacto da sua investigação tem vindo a ser crescentemente reconhecido. Com artigos publicados em revistas de referência das respetivas áreas disciplinares, de que o *Journal of Youth and Adolescence*, *The Journal of Positive Psychology* ou o *Journal of Environmental Psychology* são exemplos, o CIPD continua a trabalhar para contribuir de forma significativa para o sistema científico nacional e para a comunidade em geral.

Objetivos estratégicos:

- Desenvolver investigação com elevado impacto, com especial ênfase na compreensão dos mecanismos subjacentes ao funcionamento positivo;
- Expandir as suas redes internacionais;
- Contribuir para o desenvolvimento da comunidade em que está inserido;
- Contribuir para a formação e desenvolvimento de investigadores.



Principais resultados:

- Três projetos financiados pela FCT;
- Desenvolvimento de investigação inovadora no domínio da interação emoção-cognição;
- Contribuições teóricas para conhecimento sobre o envolvimento (ex. com o desenvolvimento sustentável);
- Conhecimento promotor da qualidade dos processos e resultados do sistema educativo nacional;
- Contribuição para a formação avançada no domínio da Psicologia Aplicada: Saúde e Bem-estar.

CITAD

CENTRO DE INVESTIGAÇÃO
TERRITÓRIO, ARQUITECTURA E DESIGN
UNIVERSIDADE LUSÍADA

Diretor: Professor Doutor Alberto Cruz Reaes Pinto

Descrição da Unidade de I&D: O CITAD, Centro de Investigação em Território, Arquitetura e Design, é composto por 4 Grupos de Investigação (GI): GI1 Arquitetura e Urbanismo; GI2 Tecnologias da Arquitetura; GI3 Teoria, História e Pensamento Interdisciplinar Contemporâneo; GI4 Inovação, Design e Cultura (I)Material.

Cada GI contém Linhas de Investigação (LI) segundo uma determinada temática, da qual fazem parte os respetivos Projetos de Investigação. Assim, o GI 1 tem a LI 1 Transdisciplinaridade no pensamento e prática arquitectónica, a LI 2 A cidade e a paisagem na contemporaneidade e a LI 3 Arquitetura e Filosofia. O GI 2 tem a LI 1 Construção sustentável, a LI 2 Reabilitação do Ambiente Construído, LI 3 Cor na arquitetura, e a LI 4 Luz na arquitetura. O GI 3 tem a LI 1 O observatório e estudo e a LI 2 Arquitectura filantrópica. O GI 4 tem a LI 1 User Experience Design e a LI 2 Sustentabilidade e(m) Design.

Nos últimos anos, tem-se desenvolvido uma rede de contactos e a participação de atividades científicas dos investigadores do CITAD com investigadores de universidades estrangeiras e participação em eventos científicos, dos quais destacamos: protocolos com a *Athens Institute for Education and Research*, a *Universidade Mediterranea di Reggio Calabria*, a *Universidade de Lodz* e com a indústria, como a *Weber Holanda* e a *Saint-Gobain Weber Portugal*. Existem ainda Projetos de Investigação em parceria com a *Universidade Nova* e a *Universidade de Eindhoven*, entre outros.

Objetivos estratégicos:

Os objetivos são desenvolver áreas de investigação que se integrem nas áreas científicas fundamentais do Território, Arquitetura e Design, trabalhando com diversos investigadores e com várias entidades, pretendendo que os resultados alcançados sejam disseminados pela comunidade científica e possam ser úteis à sociedade.

O CITAD tem como estratégia a Arquitetura e o Design para o desenvolvimento segundo os temas:

- Regeneração urbana;
- Construção Sustentável;
- Habitação e Reabilitação do ambiente construído;
- Design.

Principais resultados:

- Filme Aires Mateus: Matéria em avesso Maria J. Soares, Susana T. dos Santos, João D. Couto;
- Livro e Patente do Projeto de Investigação Módulo de Parede Exterior Pré-fabricado Alberto Reaes Pinto e Bruno Dias;
- Publicação do Livro “Contribuições para a construção sustentável”, Alberto Reaes Pinto;
- Exposição O Estuário do Tejo — Leitura visual da paisagem. Maria F. Silva, Rui Seco, Município de Oeiras;
- Artigos 9º Encontro de Ensino e Design Bienal Iberoamericana de Design. Benedita Camacho e GI4.



Diretor: Professor Doutor Luís Valadares Tavares

Descrição da Unidade de I&D: O COMEGI é uma Unidade de Investigação que se dedica a desenvolver investigação avançada e inovadora nas áreas da Gestão, de acordo com a

estratégia definida para a própria Universidade Lusíada, cujo objetivo é promover a investigação a um nível superior através de uma sólida base científica.

Esta Unidade de Investigação surge do anterior Centro de Investigação existente na Universidade Lusíada – Centro Lusíada de Investigação e Desenvolvimento em Engenharia e Gestão Industrial (CLEGI) – dedicado apenas à Gestão Industrial.

A missão do COMEGI é desenvolver investigação avançada e inovadora de forma a obter novos resultados nos principais desafios das Ciências da Gestão modernas:

- Cobrindo a área principal da Gestão Pública que, infelizmente, é ignorada pela maioria das Unidades de Investigação na área da Gestão, relacionando as questões com os contextos orçamentais, financeiros e fiscais;
- Prosseguindo linhas de investigação sobre *e-Business*, *Marketing* e Mercados Social e de Trabalho, dando especial atenção aos principais desafios, como *e-Public Procurement* e *Digital Banking*;
- Selecionando questões importantes sobre a Gestão de Recursos Humanos, Liderança, Motivação e Avaliação do Desempenho;
- Centrando-se na Gestão da Tecnologia, incluindo a Gestão de Operações, os Sistemas Industriais e a Competitividade.

Objetivos estratégicos:

A estratégia adotada pelo COMEGI baseia-se em três grandes princípios científicos:

- Uma abordagem sistémica para compreender, diagnosticar e recomendar melhores estratégias e ações;
- Uma integração interdisciplinar de múltiplos conhecimentos decorrentes da natureza do COMEGI;
- Uma “abordagem orientada para o problema” que segue o chamado Modo 2 de investigação, o que implica que a investigação deve basear-se em problemas e sistemas reais.

Principais resultados:

- Novos métodos de contratação pública para lidar com a inovação e a sustentabilidade;
- Novos modelos de *e-business* e *marketing* de bens e serviços de luxo;
- Uma nova abordagem para a gestão de recursos humanos promovendo a sustentabilidade e a inovação;
- Modelos avançados para apoiar a gestão de sistemas de informação;
- Contribuições avançadas para apoiar a gestão tecnológica de sistemas industriais e de energia.



Diretor: Professor Doutor Duarte Gonçalo Rei Vilar

Descrição da Unidade de I&D: O Centro Lusíada de Investigação em Serviço Social e Intervenção Social (CLISSIS) nasceu em 2007, no Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa na Universidade Lusíada. Desde o início, o CLISSIS definiu-se num âmbito de ação mais vasto do que o Serviço Social, e que designou de "Intervenção Social". Foi avaliado pela FCT em 2014 e 2019 com a classificação de BOM, sendo financiado por esta a partir de 2015.

Tem como missão:

- Aumentar o conhecimento sobre diferentes problemas sociais que afetam a sociedade portuguesa contemporânea e o seu impacto na qualidade de vida e na coesão e inclusão social;
- Contribuir para a avaliação e inovação das políticas sociais e da sua implementação, numa perspetiva micro e macro;
- Contribuir para a avaliação e teste de diferentes tipos de respostas sociais e institucionais, numa perspetiva de promoção da qualidade de vida, e de estratégias e metodologias de intervenção social;
- Melhorar o conhecimento dos diferentes atores e organizações sociais, nomeadamente no chamado sector da Economia Social e, especificamente, na área do Serviço Social, enquanto agentes de mudança social.

O CLISSIS integra investigadores de diversas áreas científicas, nomeadamente do Serviço Social, Psicologia, Sociologia e Antropologia.

Pontos fortes: a sua natureza multidisciplinar; ligação existente com as organizações sociais e comunitárias; ligação com o ensino graduado e pós-graduado na Universidade Lusíada e no ISSSP.

Objetivos estratégicos:

- Aumentar a produção científica do CLISSIS;
- Fortalecer o envolvimento do CLISSIS com organizações sociais;
- Expandir e consolidar parcerias nacionais;
- Consolidar e expandir as parcerias internacionais;
- Contribuir para a iniciação científica de jovens estudantes;

- Reforçar o envolvimento do CLISSIS no ensino pós-graduado;
- Promover a visibilidade do CLISSIS nas comunidades científicas e profissionais;
- Aumentar e diversificar os recursos humanos e financeiros do CLISSIS;
- Reforçar e manter a dinâmica interna do CLISSIS.

Principais resultados:

- Projeto PAPESS – Disponibilização à comunidade científica do espólio do Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa - 1935-1972;
- Projeto “Desafios ao Serviço Social no contexto da COVID 19”;
- Projeto “Ecosistemas da Saúde dos Adolescentes Portugueses” em colaboração com a OMS;
- Projeto “O uso das redes sociais em Portugal” em parceria com a Universidade Federal do Rio de Janeiro;
- “Programa Escolas Ubuntu – uma via de capacitação de jovens”, parceria com a Academia de Líderes Ubuntu e o Instituto Padre António Vieira.



2. Cultura



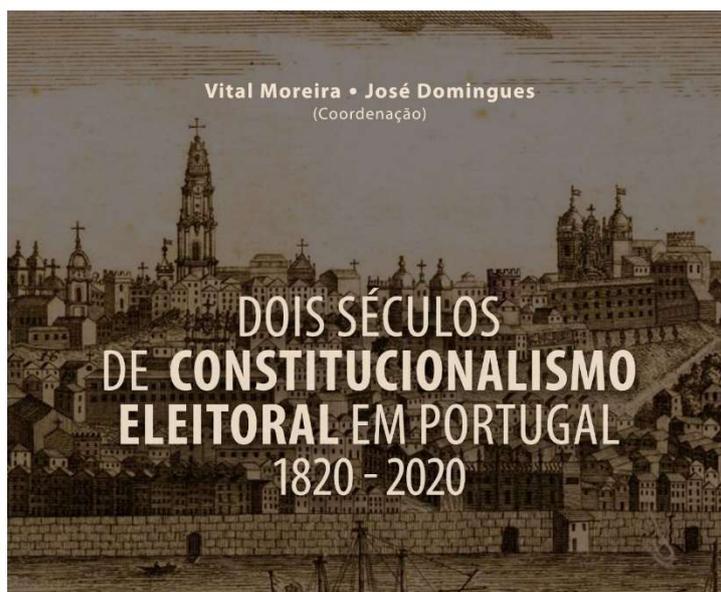
2. Cultura

Na prossecução dos seus fins culturais, a Fundação Minerva procura cobrir um largo espectro de programas e atividades, em domínios bastante variados, que vão desde as atividades editoriais e tratamento de importantes espólios bibliográficos para disponibilização pública nas suas bibliotecas e centros de documentação, até às manifestações artísticas de índole diversificada, como a dança, a cultura popular, a música, as artes plásticas, entre outras. Neste domínio, são particularmente relevantes para registo no presente Relatório, as atividades que passamos a descrever:

- Editora;
- Centros de Conhecimento: Arquivos, Bibliotecas, Centros de Documentação e Mediatecas;
- Atividades Culturais e de Extensão.

2.1. Editora

A Universidade Lusíada Editora desenvolve a sua atividade editorial no âmbito do apoio ao ensino e à investigação científica através da edição e comercialização de livros e revistas académicas, privilegiando a edição eletrónica e o acesso aberto às publicações.



Neste domínio, merece particular destaque a publicação da obra “Dois séculos de constitucionalismo eleitoral em Portugal” que, sob a coordenação dos Professores Vital Moreira e José Domingues, reuniu as atas da conferência realizada a 20 de setembro de 2020, no Porto.

A atividade editorial da Universidade Lusíada Editora traduziu-se, no ano letivo 2020/2021, na publicação de 4 livros e de 6 números das suas revistas.

Distribuição das publicações por ano

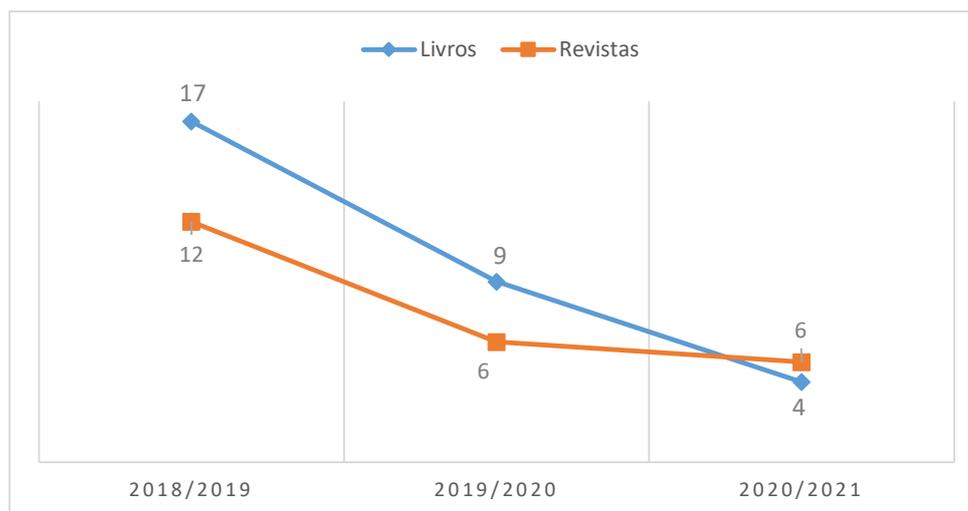


Tabela nº 1 – Lista de livros publicados (2020/2021)

MONOGRAFIAS	
CAPA	TÍTULO
	[Coordenadores] Vital Moreira, José Domingues [Título] <i>Dois séculos de constitucionalismo eleitoral em Portugal, 1820-2020: atas de conferência</i> [ISBN] 978-989-640-239-6
	[Coordenador] Mário Chaves [Título] <i>A casa de Janus</i> [ISBN] 978-989-640-238-9



[Coordenadores]
Fátima Silva, Elsa Negas, Rui Seco
[Título]
As fórmulas na arquitectura
[ISBN]
978-989-640-236-5



[Autor]
José de Matos Correia
[Título]
Introdução ao direito processual constitucional
[ISBN]
978-989-640-235-8

Tabela nº 2 - Lista de revistas publicadas (2020/2021)

REVISTAS	
CAPA	TÍTULO
	[Diretor] José Artur Anes Duarte Nogueira [Título] <i>Lusíada. Direito</i> , n. 23/24 (2020) [ISSN] 2182-4118
	[Diretor] António Jorge Duarte Rebelo de Sousa [Título] <i>Lusíada. Economia & Empresa</i> , n. 29 (2020) [ISSN] 1647-4120
	[Diretor] José Francisco Lynce Zagalo Pavia [Título] <i>Lusíada. Política Internacional e Segurança</i> , n.º 17/18 (2019) [ISSN] 1647-1342
	[Diretores] José de Matos Correia e Ricardo Leite Pinto



[Título]

Polis, s. 2, n. 2 (2020)

[ISSN]

0872-8208



[Diretores]

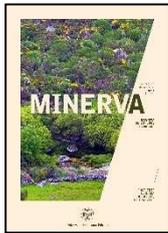
José de Matos Correia e Ricardo Leite Pinto

[Título]

Polis, s. 2, n. 3 (2021)

[ISSN]

0872-8208



[Diretores]

António José Moreira

[Título]

Minerva: Revista de Estudos Laborais, v. 10, n. 3 (2020)

[ISSN]

1645-5509

Importa realçar que as atas dos congressos, os livros, as revistas, os capítulos de livros e artigos em formato eletrónico podem ser consultados nos seguintes endereços:

- Atas: <http://actas.lis.ulusiada.pt>
- Revistas: <http://revistas.lis.ulusiada.pt>
- Livros e revistas: <http://repositorio.ulusiada.pt>

Tabela nº 3 - Número de publicações eletrónicas disponíveis

PLATAFORMA	ATAS UL	REVISTAS UL	RUL
TIPOLOGIA			
Artigos	-	65	52
Atas	137	-	-
Capítulos	-	-	61
Livros	-	-	2
Revistas	-	5	4
Total	137	70	119

Salientamos, ainda, a participação da Universidade Lusíada Editora na Feira do Livro do Porto, de 28 de agosto a 13 de setembro de 2020, nos Jardins do Palácio de Cristal (Pavilhão 30), da responsabilidade da Câmara Municipal do Porto, e na 91.ª Feira do Livro de Lisboa, Parque Eduardo VII, 26 de agosto a 12 de setembro de 2021.





2.1.1. Revistas Lusíada

A Universidade Lusíada, na sequência dos desenvolvimentos internacionais relacionados com o movimento de acesso livre à ciência, fez a transição para o *Open Journal Systems (OJS) 3*, passámos da versão 2.4.7.0 para a versão 3.3.0.7, o que implica um novo processo editorial e representa uma maior compatibilidade com dispositivos móveis.

O processo editorial consiste em quatro fases:

- Submissão (*submission*) – tratamento das propostas submetidas (rejeitar, atribuir aos editores de secção, etc.);
- Revisão (*review*) – revisão por pares e revisão autoral;
- Revisão e edição de texto (*copyediting*) – revisão linguística e edição do texto resultante da fase anterior;
- Produção (*production*) – paginação do texto, revisão de provas e preparação do ficheiro para publicação.

Registo Acesso

REVISTAS | JOURNALS

Universidade Lusíada

NOVIDADES EDITORIAIS

Lusíada
ECONOMIA E EMPRESA
n. 29 (2020)

INTERVENÇÃO SOCIAL
SOCIAL INTERVENTION
53 | 54
n. 53-54 (2019)

POLIS
II série, n. 3 (2021)

RPCA
v. 11, n. 1 (2020)

O Portal de Revistas da Universidade Lusíada promove o acesso livre e em linha à informação científica produzida no seio da instituição e respetivas unidades orgânicas.

As publicações periódicas da Universidade Lusíada são representativas da génese e do desenvolvimento da Universidade, abrangendo diversas áreas do conhecimento, que se consubstanciam na riqueza do universo académico, nomeadamente, na produção de novo conhecimento científico, numa dinâmica muitas vezes interdisciplinar, refletindo o estado da arte das áreas em que as publicações se inserem, bem como a sua contemporaneidade.

Open Journal Systems
Informações para editores
Diretrizes de qualidade
Contactos

RECURSOS
AdS
B-ON
Base Lusíada
Repositório Lusíada

INVESTIGAÇÃO

Note-se que estas fases são flexíveis, podendo, igualmente, ser ignoradas no processo (por exemplo, prescindir da fase de revisão e edição de texto, passar para outra fase sem concluir todas as tarefas atribuídas à fase anterior).

Esta plataforma tem o objetivo de permitir aos investigadores, e a todos os interessados, o acesso aberto a revistas científicas *peer-reviewed*.

Neste momento, estão disponíveis 9 títulos de periódicos, com acesso aos números mais antigos, que reportam a 1985, sendo que no ano transato foram disponibilizados 5 fascículos e 46 artigos novos.

2.1.2. Serviço de Atribuição de Identificadores Persistentes

A Fundação Minerva/Universidade Lusíada foi uma das instituições contempladas para a criação de contas de atribuição de identificadores persistentes (*DOI – Digital Object Identifier*) a documentos científicos pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia (FCT), no âmbito da candidatura ao Serviço de Atribuição de Identificadores Persistentes dos Repositórios Científicos de Acesso Aberto de Portugal (RCAAP). A adesão a este serviço permite à Universidade Lusíada fazer a atribuição do seu prefixo de identificação aos documentos produzidos no âmbito da investigação académica e científica.

Este serviço de Atribuição de Identificadores Persistentes está inserido no contexto do projeto RCAAP e do projeto PTCRIS e dá continuidade aos objetivos de aumentar a visibilidade, acessibilidade e difusão dos resultados da atividade académica e de investigação científica nacional e de integrar Portugal num conjunto de iniciativas internacionais neste domínio. No ano letivo de 2020/2021, o serviço atribuiu 560 identificadores persistentes.

2.2. Centros de Conhecimento: Arquivos, Bibliotecas, Centros de Documentação e Mediatecas

A Fundação Minerva, na prossecução dos seus fins culturais e científicos, continuou a colocar um especial empenho no desenvolvimento e organização dos Centros de Conhecimento, reforçando, dessa forma, os recursos de informação disponíveis na Universidade Lusíada em Lisboa, Porto e Vila Nova de Famalicão. Nesta perspetiva, tem renovado interesse o enriquecimento dos acervos bibliográficos dos serviços de informação e documentação, que constituem uma parte fundamental para o apoio ao estudo e à investigação científica, bem como para a dinamização da cultura.

2.2.1. Arquivos

2.2.1.1. Arquivo da Universidade Lusíada



A desmaterialização do arquivo histórico e de enriquecimento do catálogo do Arquivo da Universidade Lusíada (AUL), que tem como objetivo a gestão integrada de arquivo nas fases semi-ativa e inativa da documentação produzida, continuou a desenvolver-se com a desmaterialização de documentos relativos às seguintes subsecções do plano de classificação da Fundação Minerva / Universidade Lusíada:

Tabela nº 4 - Subsecções do plano de classificação da Fundação Minerva / Universidade Lusíada

Código de referência	Título
PT/FM/UL/200-10-800	Celebração de acordos e outros atos internacionais
PT/FM/UL/350-10-509	Processamento de remunerações
PT/FM/UL/400-10-010	Registo de trabalhadores no regime da Caixa Geral de Aposentações
PT/FM/UL/750-30-600	Aplicação de instrumentos de avaliação de aprendizagens
PT/FM/UL/900-10-001	Conceção e realização de atividades ou acontecimentos artísticos
PT/FM/UL/900-10-500	Organização e participação em homenagens e cerimónias comemorativas
PT/FM/UL/900-10-501	Organização e participação em iniciativas de partilha e debate crítico
PT/FM/UL/900-10-503	Organização e participação em iniciativas de promoção ou divulgação de produtos e serviços
PT/FM/UL/900-10-505	Organização e participação em cerimónia espiritual ou religiosa
PT/FM/UL/900-20-001	Criação de imagem e identidade gráfica
PT/FM/UL/900-20-601	Organização de cerimónias de tomada de posse e assinatura de documentos

Na continuação da política de comunicação e divulgação do catálogo *web* do AUL, que possibilita a pesquisa e o acesso aos documentos públicos e privados inseridos no *Archevo*, foram criados os seguintes pontos de acesso:

Tabela nº 5 – Pontos de acesso

Nível de descrição	Número de termos
Assuntos	141
Nome de coletividade	182
Nome de pessoa	1.210
Nome geográfico	4
Total	1.537

No período em referência, o desenvolvimento do Arquivo Histórico apresentou os seguintes indicadores de produção:

Tabela nº 6 – Número de registos agregados por nível de descrição

Nível de descrição	Número de registos
Fundos	4
Secções	8
Subsecções	11
Subsubsecções	16
Séries	64
Subséries	19
Documentos compostos	718
Documentos simples	14.332
Total	15.172

Tabela nº 7 – Número de objetos digitais

Mês	Objetos digitais
setembro 2020	192
outubro 2020	-
novembro 2020	164
dezembro 2020	158
janeiro 2021	1.162
fevereiro 2021	1.356
março 2021	1.042
abril 2021	673
maio 2021	648
junho 2021	289
julho 2021	1.055
agosto 2021	4
Total	6.743

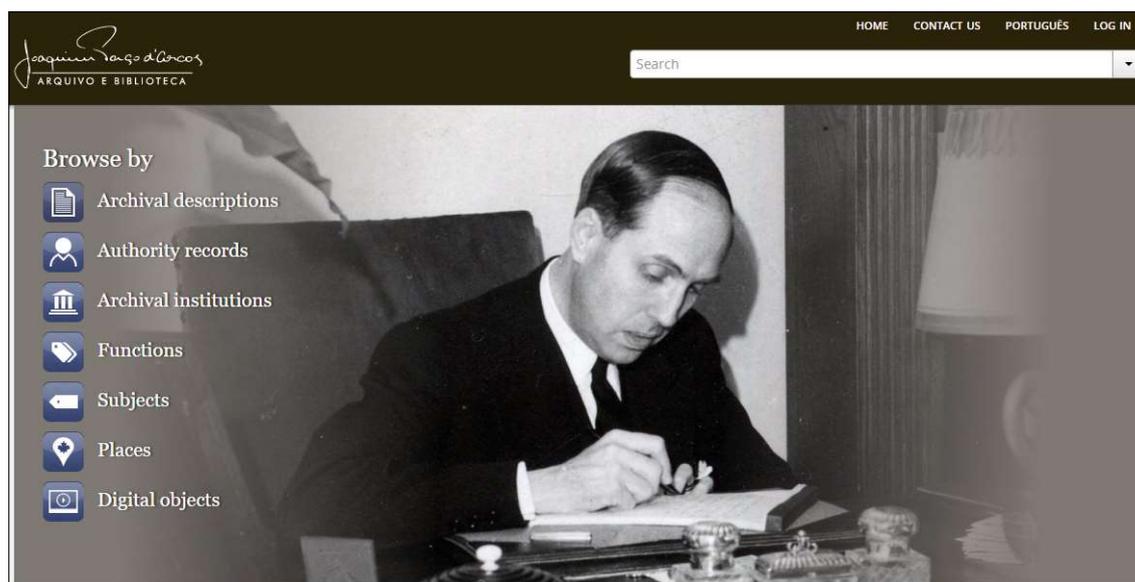
Durante o ano letivo de 2020/2021, foram criados e inseridos no AUL 6.743 objetos digitais e foi feita a descrição de 7.006 registos.

2.2.1.2. Arquivo do Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa (ISSSL)

O projeto de desmaterialização do Arquivo do Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa reunirá os documentos produzidos pelo ISSSL, desde a sua fundação, em 1935, até ao ano em que foi integrado na Universidade Lusíada como unidade orgânica, em 2006. Este projeto aguarda o início do processo de higienização, acondicionamento e organização da massa documental.

2.2.1.3. Arquivo de Joaquim Paço d’Arcos

O espólio do escritor Joaquim Paço d’Arcos doado à Fundação Minerva, em 2008, por ocasião do 30.º aniversário da sua morte, continua, após o processo de inventariação e de identificação das séries documentais, em fase de tratamento documental, digitalização e de disponibilização através do *software* AtoM.



2.2.2. Bibliotecas, Centros de Documentação Europeia e Mediatecas

2.2.2.1. Aquisições

Durante o período em referência, a Fundação Minerva adquiriu para as suas bibliotecas 589 títulos monográficos e 24 títulos de periódicos.

2.2.2.2. Doações e Ofertas de Publicações

As doações e/ou as ofertas de publicações são um processo importante para a construção do acervo bibliográfico da Universidade Lusíada e para a disponibilização de uma coleção bibliográfica o mais abrangente possível e que consiga dar resposta às necessidades e às solicitações das comunidades académica e científica. Aqui registamos, também, o nosso agradecimento a todos os amigos da Universidade Lusíada que, generosamente, fizeram doações às nossas bibliotecas e centros de documentação.

No período em referência destacamos a doação, feita pela família, de 1.973 documentos da biblioteca privada do Dr. Francisco Guilherme Gonçalves Pereira. O núcleo documental, de bastante interesse para o estudo da história, das relações internacionais e da ciência política, abrange obras sobre política internacional, geopolítica e história, com especial enfoque no comunismo e nos partidos comunistas dos países da Europa ocidental e de leste, mas também sobre o período do Estado Novo em Portugal e sobre a Revolução do 25 de Abril.

No âmbito do processo de doações e/ou ofertas de documentos, foram integrados, na BASE LUSÍADA, 3.756 documentos com a seguinte proveniência:

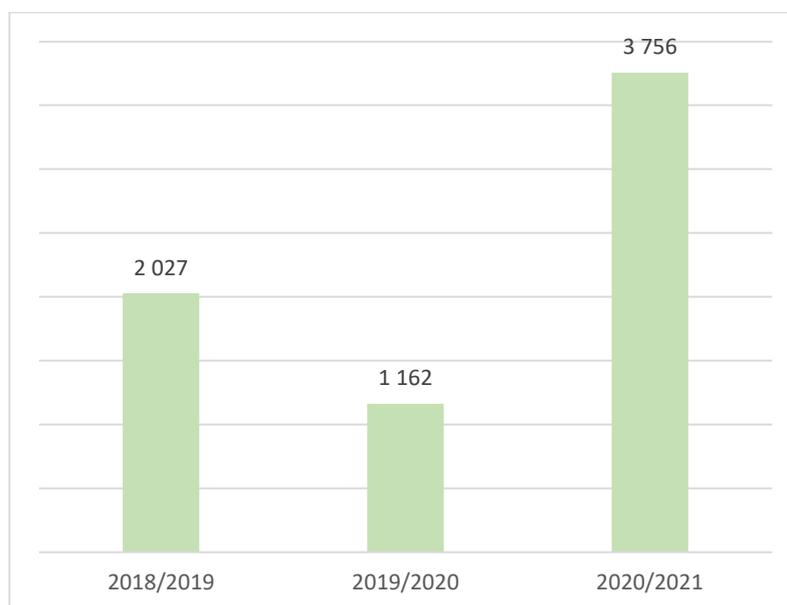
Tabela nº 8 – Doações e/ou ofertas de documentos – documentos inseridos BASE LUSÍADA

Proveniência	N.
Alberto Luís Mourão Soares Carneiro	160
Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra	1
Alexandre Miguel Mestre	1
Ana Eunice Reis Domingos	1
Âncora Editora	1
André Lamas Leite	2
António dos Santos Justo	5
António José Moreira	2
António Nuno Sousa Nogueira Andresen Portela	57
António Paulo Leite Brito da Silva	11
Associação da Força Aérea Portuguesa	2
Arquivo Municipal de Beja	1

Associação das Universidades de Língua Portuguesa	2
Banco Europeu do Investimento	1
Benilde Margarida de Penha Dinis Correia de Pinho	162
Branca Maria Pereira da Silva Martins da Cruz	11
Câmara Municipal de Oeiras	1
Câmara Municipal de Santo Tirso	2
Carlos Manuel Jesus Santos	1
Centro Interdisciplinar de Ciências Sociais	2
Ciência Viva	8
Comissão Nacional de Eleições	2
Comissão Nacional de Proteção de Dados	2
Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género	28
Comunidade dos Países de Língua Portuguesa	2
Conselho Económico e Social	2
Cristiano José da Ponte Cabrita	1
Cristina Fachada	1
Departamento de Arquitetura da Universidade de Coimbra	8
Diamantino José Teixeira Ribeiro	17
Edições Culturais da Marinha	8
Editora Livros de Bordo	1
Faculdade de Economia da Universidade do Porto	52
Fernando Castro Brandão	3
Fernando José Pinto Torrão	1
Francisco Manuel C. Pinto Fernandes	2
Francisco Guilherme Gonçalves Pereira	1973
Fundação EDP	37
Fundação Francisco Manuel dos Santos	233
Fundação GDA	1
Gabinete do Chefe do Estado-Maior-General das Forças Armadas	3
Helena Maria dos Santos Resende	1
Horácio Bonifácio	1
Instituto Diplomático do Ministério dos Negócios Estrangeiros	5
Instituto Jurídico da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra	4
Isabel Celeste Monteiro Fonseca	3
Isabel M. Cantista R. Vieira Gomes	10
ISCTE – Instituto Universitário de Lisboa	1
João António M. V. Lopes Tavares	29
João Paulo Carvalho Gorjão	7
João Paulo de Castro Fernandes	12
Joaquim Loureiro	1
José Alberto González	3
José Domingues	10
Lúcia Frota Pestana de Aguiar	1
Lúcio Miguel Teixeira Correia	3
Luís de Almeida	1
Luís Viegas Gonçalves e João Luís Gonçalves	1
Maria Eduarda de Almeida Azevedo	272
Maria Luísa Perdigão Abrantes	2
Milena de Melo KupsTaitis	8
Ministério dos Negócios Estrangeiros	2
Observatório da Responsabilidade Social e Instituições do Ensino Superior	2
Observatório das Migrações	5

Ordem dos Economistas	1
Outros	118
Patrícia Galvão Teles	2
Paulo Henrique Sousa Durão	8
Pedro Rui Bettencourt da Câmara	330
Petrony Editora	1
Provedor de Justiça	5
Ricardo Luís Leite Pinto	53
Sandra Cristina Farinha Abrantes Passinhas Videira	6
Santa Casa da Misericórdia de Lisboa	1
Sérgio Manuel da Costa Machado	1
Sindicato dos Magistrados do Ministério Público	0
Tânia Gaspar Sintra dos Santos	8
Teresa Paula Garcia Rodrigues da Silva	1
Teresa Paula Rodrigues de Oliveira Leite Maurer	6
Universidad de Vigo	1
Universidade Autónoma de Lisboa	1
Universidade da Beira Interior	2
Universidade dos Açores	2
Vasco Branco Guimarães	1
Vicente Álvarez García	5
Vítor Emanuel M. L. Silva Pereira	2
Vital Moreira	6
Total	3.756

Distribuição das publicações por ano



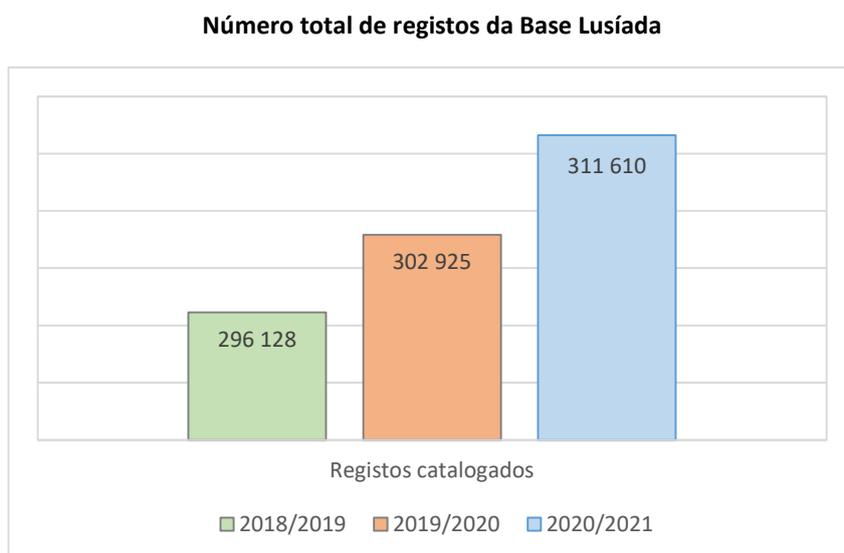
2.2.2.3. Permuta de Publicações

Com o movimento de acesso livre e a consequente disponibilização dos livros e das revistas em acesso aberto, as permutas de publicações têm vindo a decrescer,

demonstrando, por um lado, a aposta na disponibilização de revistas em formato eletrónico e, por outro, o abandono das revistas em formato papel. De qualquer forma, neste momento, mantemos 179 permutas com instituições nacionais e estrangeiras.

2.2.2.4. Base Lusíada

A Base Lusíada (koha.lis.ulusiada.pt), catálogo coletivo das Bibliotecas, Mediatecas e Centros de Documentação Europeia da Universidade Lusíada, continua em processo de revisão dos registos bibliográficos e de digitalização de conteúdos, procurando, dessa forma, uma maior consistência e qualidade na pesquisa e no acesso aos documentos inseridos na base de dados.



2.2.2.4.1. Organização, tratamento e processamento da informação

A política de organização, tratamento e processamento da informação pretende dar resposta às quatro operações genéricas que são efetuadas pelos utilizadores quando pesquisam nos catálogos de bibliotecas, neste caso na BASE LUSÍADA: 1. encontrar; 2. identificar; 3. selecionar; 4. obter.

A disponibilização dos documentos na BASE LUSÍADA é um processo de desenvolvimento de um conjunto de atividades que se interligam de forma a, por um lado, criar valor e,

por outro, estabelecer de forma correta e eficaz os pontos de acesso e a localização dos documentos.

O processo de organização, tratamento e processamento da informação consiste nas seguintes atividades:

Tabela nº 9 - Disponibilização de documentos na BASE LUSÍADA

ATIVIDADES	DESCRIÇÃO	QTD.
Receção de conteúdos	Ingresso/entrada da documentação.	2.725
Catálogo	Elaboração, segundo princípios normalizados, de uma notícia bibliográfica sinalética, analítica ou descritiva de um documento, tendo em vista a criação e atualização da BASE LUSÍADA.	8.685
Classificação	Processo pelo qual os conceitos são estruturados, ordenados e distribuídos de forma sistemática em classes, para exprimir relações semânticas entre eles.	3.104
Indexação	Descrição e caracterização de um documento com a ajuda de representações dos conceitos nele existentes.	3.134
Digitalização	Processo de conversão de um sinal analógico num sinal digital, que é portador da mesma informação.	28.267
Preservação e conservação	Conjunto de medidas que visam o bom estado das coleções bibliográficas e documentais, no que respeita à reparação, restauro, proteção e manutenção do património documental.	371
Cotação e etiquetagem	Técnica de processamento que consiste em atribuir a cada documento um código alfanumérico com o objetivo de determinar a localização dos documentos nas salas e, por sequência, a operação de colar as etiquetas nos livros, revistas e outros.	4.548
Controlo de qualidade	Validação das diferentes fases do processo, com o objetivo de detetar falhas e erros que impossibilitem a recuperação e localização dos documentos.	4.548
Arrumação	Disposição dos documentos em estantes, de uma forma lógica, de acordo com os assuntos que versam e com a classificação atribuída.	4.548

Armazenamento	Conjunto das operações relativas à arrumação dos documentos em depósito para fins de conservação e de utilização.	4.137
---------------	---	-------

2.2.2.4.2. Revisão da Base Lusíada

O processo de revisão da Base Lusíada tem o objetivo de controlar e normalizar a descrição e os pontos de acesso definidos para a recuperação dos documentos. Este processo pretende, nomeadamente, diminuir o ruído resultante de registos duplicados, entradas de nomes de autor e de assuntos mal estruturados, títulos com gralhas e documentos com a descrição imprecisa ou incompleta.

2.2.2.5. Repositório das Universidade Lusíada (RUL)

A Universidade Lusíada enquanto aderente da iniciativa Ciência Aberta e do movimento de *Open Access*, continua a disponibilizar no RUL a sua produção científica e académica. Neste processo, destacamos a disponibilização dos conteúdos produzidos pelas Unidades de Investigação da Universidade Lusíada, nomeadamente o CEJEA e o CITAD.

2.2.2.5.1. Organização, tratamento e processamento da informação

O processo de depósito de documentos no RUL tem em conta a organização, tratamento e processamento da informação que consiste nas seguintes atividades:

Tabela nº 10 – Organização, tratamento e processamento da informação no RUL

Atividades	Descrição
Receção de conteúdos	Ingresso/entrada da documentação.
Catálogo	Elaboração, segundo princípios normalizados, de uma notícia bibliográfica sinalética, analítica ou descritiva de um documento, tendo em vista a criação e atualização do Repositório da Universidade Lusíada.

Indexação	Descrição e caracterização de um documento com a ajuda de representações dos conceitos nele existentes.
Preservação e conservação	Conjunto de medidas que visam o bom estado dos documentos, no que respeita à proteção e manutenção do património documental.
Controlo de qualidade	Validação das diferentes fases do processo, com o objetivo de detetar falhas e erros que impossibilitem a recuperação e localização dos documentos.
Digitalização	Processo de conversão de um sinal analógico num sinal digital, que é portador da mesma informação.
Armazenamento	Conjunto das operações relativas à arrumação dos documentos em depósito para fins de conservação e de utilização.

2.2.2.5.2. Documentos com mais *downloads*

Tabela nº 11 – Documentos com mais *downloads*

<i>Downloads</i>	Reg.	Título	Autor	Tipo
2.981	1734	O projeto ético-político profissional do serviço social brasileiro	Netto, José Paulo	Artigo
2.387	4555	Os projetos da Constituição portuguesa de 1822: relatórios do 3.º ciclo de estudos em direito	Moreira, Vital; Domingues, José	Livro
1.616	239	Plano de marketing da Renova: os desafios da Renova Profissional na hotelaria em Portugal	Alcântara, Raquel Cancela da Silva	Dissertação
1.543	1050	O relatório social: expressão de um processo de perícia social	Vieira, Sandra Regina Alexandre Ferreira	Artigo
1.539	1059	Organização da prática profissional do serviço social em modelos de intervenção social	Santos, Clara Cruz	Artigo

2.2.2.6. Empréstimo de documentos

2.2.2.6.1. Empréstimo domiciliário

O empréstimo domiciliário de documentos pretende facilitar a consulta dos fundos bibliográficos da UL fora das suas instalações. Empréstimo de um documento que é propriedade da UL / Fundação significa retirá-lo do seu local, por um período de tempo limitado, e entregá-lo ao utilizador que o solicitou. No período de referência foram feitos 4.080 empréstimos domiciliários.

2.2.2.6.2. Empréstimo *intercampus* (EIC)

O serviço de empréstimo *intercampus* (EIC) tem como principal objetivo possibilitar a todos os membros das comunidades académicas da UL o acesso a documentos que não se encontram nos fundos locais, mas que existam num dos *Campus* da UL (Lisboa, Porto e Vila Nova de Famalicão).

No ano letivo de 2020/2021, os estudantes solicitaram aos serviços 211 empréstimos de livros que existiam noutra *Campus* da UL.

2.2.2.6.3. Empréstimo interbibliotecas (EIB)

O serviço de empréstimo interbibliotecas (EIB) tem como principal objetivo possibilitar a todos os membros da comunidade académica o acesso a documentos que não se encontram nos fundos documentais da UL, solicitando-os a outros serviços de documentação e informação, nacionais ou estrangeiros.

No âmbito do EIB, foram pedidas 45 obras e respondeu-se a 19 requisições.

2.2.2.7. Frequência de utilizadores

A frequência de utilizadores nos espaços das Bibliotecas, Centros de Documentação Europeia e Mediatecas é feita com base num contador eletrónico existente nas

entradas destes serviços. No período em referência, tendo em conta as condicionantes relacionadas com a COVID-19, não foi contabilizada a frequência dos utilizadores.

2.2.2.8. Biblioteca do Conhecimento *Online* (B-ON)

A Fundação Minerva continua associada à Biblioteca do Conhecimento *Online* (B-ON), recurso fundamental na estratégia de apoio à investigação científica, permitindo aos seus professores, estudantes e investigadores o acesso ilimitado e permanente aos textos integrais de milhares de periódicos científicos e a *e-books* de alguns dos mais importantes fornecedores de conteúdos.

No período em referência as comunidades académicas e científicas da UL fizeram 4.904 *downloads*. A *Elsevier* continua a ser o principal fornecedor de conteúdos, com cerca de 61% dos *downloads* efetuados.

2.2.2.9. Serviço de Catalogação na Publicação (CIP)

Em estreita sintonia com o Portal ARQUITETURA DO SABER, o serviço de Catalogação na Publicação é um programa de catalogação prévia, ou seja, anterior à publicação da obra e pretende proporcionar uma apresentação coerente e normalizada sobre o trabalho académico, em termos de catalogação, classificação e indexação, para posterior divulgação em bases de dados bibliográficas. A elaboração dos dados CIP é feita com o recurso a normas e tabelas internacionais e de acordo com critérios profissionais e técnicos estabelecidos para o efeito.

Este serviço visa assegurar um melhor conhecimento do que é publicado pelas UL e, simultaneamente, proporcionar uma rápida e pertinente disponibilização dessa informação na BASE LUSÍADA, através de dados coerentes e normalizados. Este serviço tem os seguintes objetivos:

- Normalizar a recolha e tratamento dos dados bibliográficos;
- Simplificar o processamento documental;
- Fornecer uma informação antecipada do que vai ser publicado;
- Racionalizar os recursos técnicos e humanos.

Este serviço é prestado mediante solicitação dos discentes, pelo que, no período em referência, foram elaboradas 114 fichas CIP. Neste âmbito, destaca-se, ainda, a construção de 480 cabeçalhos de assunto.

2.3. Atividades Culturais e de Extensão



Coro de Jazz da Universidade Lusíada - Lisboa

O apoio às atividades culturais é assumido pela Fundação Minerva como um importante eixo da sua intervenção, em resultado, desde logo, do projeto educativo assumido solenemente pela UL, de acordo com os seus Estatutos. Tal como decorre dos documentos que dão a conhecer o projeto educativo da Instituição “[...] a aquisição de uma consciência ética e social que determine o comportamento e o procedimento científico e profissional é o suporte do projeto de formação integral das Universidades Lusíada. Procura-se que os membros da nossa comunidade universitária se distingam pelas suas qualidades humanas antes e ao mesmo tempo que pela sua preparação cultural e alta categoria profissional”.

Assim, e na prossecução deste objetivo, as atividades de extensão cultural desempenham um papel primordial de enriquecimento da vida académica.

Os estudantes cooperam também nestas atividades, organizando iniciativas, apresentando ideias, o que, por si só, se traduz em experiências enriquecedoras. Como exemplo disso, refira-se, em termos genéricos, as atividades dos vários núcleos

instituídos com o apoio da Fundação, dedicados à música e dança (tunas, grupos de danças e cantares), às artes plásticas, ao teatro, ao cinema, à literatura, que apesar das restrições impostas pela situação sanitária e cumprindo todas as regras daí decorrentes, mantiveram as suas atividades, embora com menor intensidade.

Porém, muitas outras atividades de natureza extracurricular assumem natureza cultural, quer pela natureza dos protagonistas, que são escritores, pintores, escultores (artistas em geral), quer porque o contexto desses eventos é essencialmente do domínio da cultura, como são os casos de visitas a museus ou a exposições.

A título de exemplo registam-se alguns dos eventos que assumiram natureza inequivocamente cultural:

- Espacialistas apresentaram juntamente com o escritor Gonçalo M. Tavares, conferência-performance, *Os Animais e o Dinheiro no Centro de Artes de Águeda*, no dia 12 de setembro de 2020;
- Espacialistas apresentaram o *workshop PLAYMOBILE* na Oficina Iminente 2020, em Lisboa, 14 e 17 de setembro de 2020;



- Lusíada assinala dois séculos de constitucionalismo eleitoral em Portugal, 24 de setembro de 2020;

- Lusíada disponibiliza o acesso gratuito à plataforma de conteúdos musicais *Qwest TV EDU*, iniciativa do Prof. Doutor Massimo Cavalli, coordenador da licenciatura em Jazz e Música Moderna, 2 de outubro de 2020;



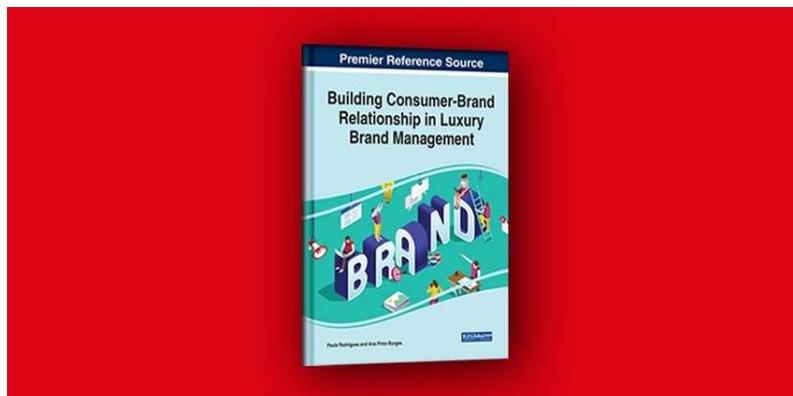
- Espacialistas apresentaram exposição, *AEIOU: Os Espacialistas em Pro(ex)cesso*, na Galeria do Colégio das Artes da Universidade de Coimbra, com a direção da Prof.^a Doutora Ana Rito e do Prof. Doutor José Maçãs de Carvalho e a curadoria do mestrado em Estudos Curatoriais, 16 de outubro de 2020 a 31 de janeiro de 2021;

EXPOSIÇÃO		CURADORIA	LÓCAL	INAUGURAÇÃO
aeiou OS ESPACIALISTAS EM PRO(EX)CESSO		MESTRADO ESTUDOS CURATORIAIS	COLÉGIO DAS ARTES	16/10/2020 18.00H
PARCERIAS			CELEBRAÇÕES	

- Investigador do CLISSIS, Prof. Doutor Joaquim Fialho, coordenou a edição do livro *Redes sociais: como compreendê-las? Uma introdução à análise de redes sociais*, 21 de outubro de 2020;



- RTP2 apresentou exposição *d'Os Especialistas*, parceria entre a Universidade Lusíada e a Universidade de Coimbra, 26 de outubro de 2020.
- Livro *Building Consumer-Brand Relationship in Luxury Brand Management*, investigadoras do COMEGI: Prof^{as} Doutoras Paula Rodrigues e Ana Pinto Borges, 17 de novembro de 2020;



- Prof. Vasco Mendonça e Os Especialistas participaram em episódio de “*Herdeiros de Saramago*”, 25 de novembro de 2020;
- Publicação de Livro *Primeira Pessoa do Singular*, Dr.^a Ana Araújo, 23 de fevereiro de 2021;



- Publicação de livro sobre o regime jurídico dos desportistas profissionais em Portugal e Espanha, Prof. Lúcio Correia, 25 de fevereiro de 2021;
- Lançamento de livro *As fórmulas na Arquitectura*, coordenação da Prof.^a Doutora Fátima Silva, Mestre Elsa Negas e Mestre Rui Seco, 4 de março de 2021;



- Participação no Festival de Tunas Femininas XVIII Cantunices (transmitido em formato live no *Instagram*), organizado pela Tuna Feminina da Escola Superior de Educação do Porto, 17 de abril de 2021;



- Lusíada assinalou o *Dia Mundial do Livro e do Direito de Autor*, 23 de abril de 2021;
- *Podcast Um livro num minuto*, com o Prof. Doutor Marcelino Santos, 27 de abril de 2021;
- *Podcast Um livro num minuto*, com o Prof. Doutor José Francisco Pavia, 27 de abril de 2021;
- *De.Zine nr.5 – Briza*, projeto “De.Zine”, da UC Design I, da Faculdade de Arquitectura e Artes, abril de 2021;



- Lusíada celebra o *Dia Internacional do Jazz*, organizado pelo Prof. Doutor Massimo Cavalli, 30 de abril de 2021;
- *Podcast Um livro num minuto*, com o Prof. Doutor José A.R.L. González, 3 de maio de 2021;
- Lusíada assinalou o *Dia Mundial da Língua Portuguesa*, 5 de maio de 2021;
- Participação da Tuna Académica da Universidade Lusíada do Porto num concerto de Homenagem aos Finalistas (transmitido via plataforma *on-line*), a convite da Tuna Universitária do Porto, 8 de maio de 2021;



- Lusíada assina convénio com a Associação dos Atletas Olímpicos de Portugal, 28 de maio de 2021;



- *Filme Body-Buildings*, produzido pelos Prof^{os} Doutores João Miguel Couto Duarte e Maria João Soares, em exibição no Cinema São Jorge, inserido na 8.ª edição do “*Arquiteturas Film Festival*”, 2 e 6 de junho de 2021. Os referidos docentes e investigadores foram, também, consultores científicos do filme, a partir do trabalho de investigação desenvolvido no âmbito do projeto “*Arquitetura e transdisciplinaridade [ArT]*”, do CITAD;
- Celebração do Dia Internacional dos Arquivos, Arquivo da Universidade Lusíada é o guardião da memória institucional e o responsável pela salvaguarda do património arquivístico da Fundação Minerva – Cultura – Ensino e Investigação Científica e das Universidades Lusíada, 9 de junho de 2021;
- *Workshop* gratuito *on-line*, Atividade física e saúde no envelhecimento, Gabinete de Aconselhamento Psicológico e Promoção de Saúde (GAPPS) e o Projeto InterAjuda, 24 de junho de 2021;
- Parceria projeto *Ative a sua escola*, Prof.ª Doutora Tânia Gaspar e antigos estudantes, o Mestre Fábio Alexandre Botelho Guedes, a Mestre Ana Paula Martins Cerqueira e a Doutora Cátia Sofia dos Santos Branquinho, 28 de junho de 2021.

3. Meios e Ações Complementares à Formação Académica

3. Meios e Ações Complementares à Formação Académica

A formação académica não se traduz apenas na transmissão do conhecimento em sala de aula, assumindo cada vez mais importância acrescida os meios e mecanismos de informação e pesquisa que proporcionam e estimulam o trabalho autónomo e em diferentes ambientes, bem como a participação em visitas de estudos, palestras, conferências, seminários e jornadas dedicados a temas relacionados com as áreas científicas de formação correspondentes aos diversos ciclos de estudos em funcionamento.

3.1. Meios complementares para apoio à formação

Quanto ao desenvolvimento de meios destinados ao apoio ao estudo e ao trabalho científico, importa salientar a aposta no desenvolvimento de portais de acessibilidade abertos à comunidade académica Lusitana, merecendo particular referência, pelo seu nível de desenvolvimento e de implementação, o Portal “Arquitetura do Saber”, o Portal Joaquim Paço d’Arcos e o Portal do Conhecimento.

3.1.1. Portal da Arquitetura do Saber



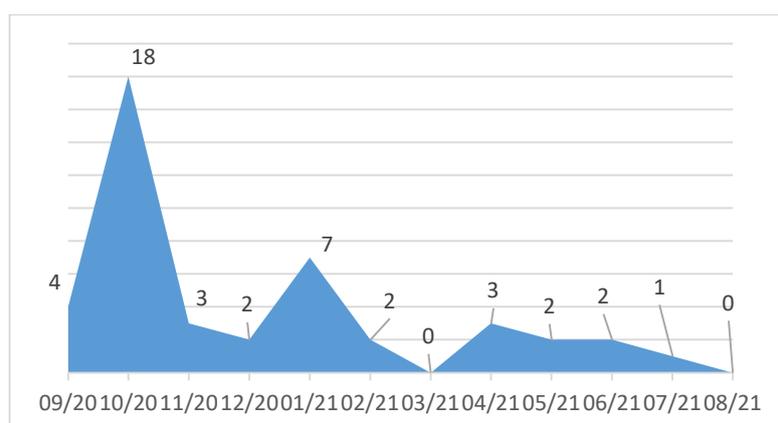
O Portal “Arquitetura do Saber” (<http://ads.ulusiada.pt>) continua a ser uma referência no meio académico da Universidade Lusíada, impondo-se de forma natural como manual de estilo para a elaboração dos trabalhos académicos e como instrumento de grande importância para a promoção da literacia da informação e formação ao utilizador.

A infoliteracia (aceder, avaliar, incorporar, gerir e aplicar a informação em vários suportes) é a base para a aprendizagem ao longo da vida. Nesse sentido, as Bibliotecas apoiam a autoaprendizagem e a construção do conhecimento, promovendo e fomentando o desenvolvimento de aptidões de acesso, pesquisa, avaliação e utilização de recursos de informação.

No período em referência foram desenvolvidas ações de formação em sala de aula, nos espaços das Bibliotecas e construídos recursos de apoio ao processo de ensino-aprendizagem de uma forma contínua.

No âmbito do Portal “Arquitetura do Saber” foram desenvolvidas 86 sessões individuais de acompanhamento da elaboração dos trabalhos académicos (dissertações e teses), com o objetivo de apoiar a pesquisa nos recursos de informação, aplicar as normas de apresentação dos trabalhos, dar a conhecer as questões éticas relacionadas com o uso e reuso da informação pesquisada, assim como apoiar na aplicação de regras de estilo e normalização da UL e na forma de citar e de elaborar as referências bibliográficas.

Distribuição das sessões de acompanhamento de aplicação do Portal AdS



São feitas, também, anualmente, várias sessões de esclarecimento e formação aos utilizadores que visam as seguintes atividades:

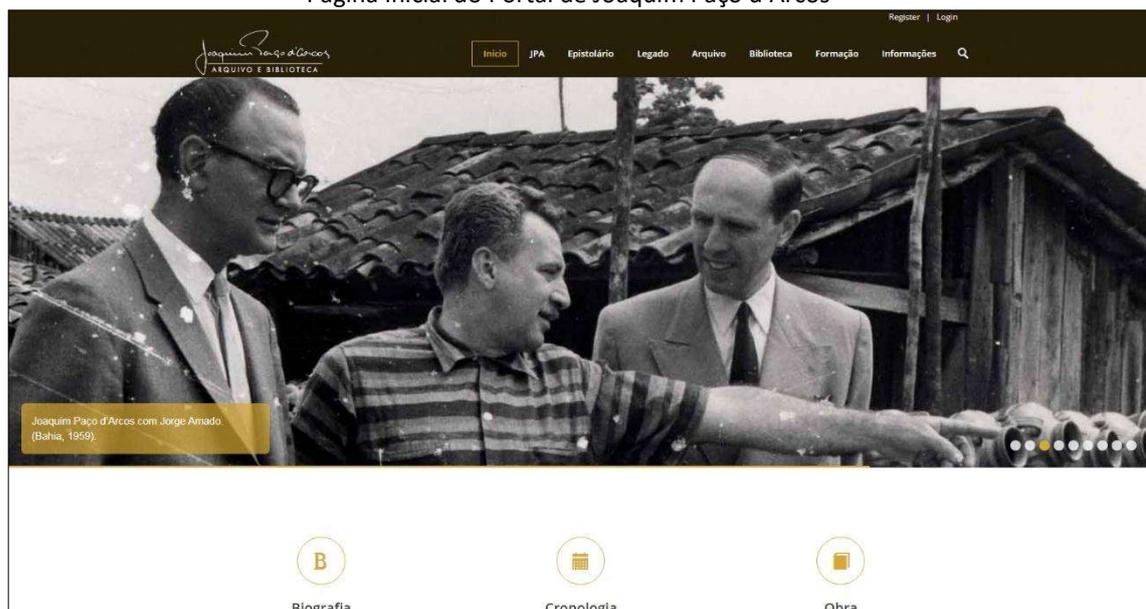
- Arquitetura do Saber: pesquisa dos recursos de informação, definição de metodologias científicas, aplicação de regras de estilo e de normalização, elaboração de citações e de referências bibliográficas necessárias à construção do conhecimento;
- B-ON: acesso, registo e pesquisa;
- Centro de Documentação Europeia: apresentação de fontes de informação disponíveis *on-line*;
- Zotero: gestão bibliográfica e sua relação com os recursos de informação.

No período em referência, realizaram-se cerca de 12 sessões presenciais e *on-line*.

3.1.2. Portal de Joaquim Paço d’Arcos

O Portal de Joaquim Paço d’Arcos continua a ser desenvolvido tendo em conta as premissas curatoriais, principalmente no âmbito da informação relevante da vida e da obra do escritor.

Página inicial do Portal de Joaquim Paço d’Arcos



3.1.3. Portal do Conhecimento

O Portal do Conhecimento (<http://pdc.lis.ulsiada.pt>) constitui-se como estrutura de apoio aos Serviços de Informação, Documentação e Internet da Universidade Lusíada e tem os seguintes objetivos:



- Permitir o acesso diário à informação convivial, de acordo com as necessidades dos utilizadores;
- Possibilitar a participação nas estruturas e nos serviços, de forma interativa, através de um diálogo aberto, direto e em linha;
- Facultar o acesso aos principais tipos de transação com os Serviços de Informação, como empréstimos, renovações, reservas, aquisições e consultas de documentos;
- Apoiar a lecionação dos vários cursos e desenvolver as estruturas existentes dedicadas à investigação científica;
- Permitir o acesso a conteúdos digitais (*e-books*, teses, imagens, vídeos, entre outros);
- Apoiar o ensino presencial e a distância (*b-Learning*);
- E, por fim, formar os utilizadores para que todos possam tirar partido das tecnologias da informação e comunicação no ensino e, em particular, na criação de novos conteúdos.

3.2. Ações Complementares à Formação Académica

3.2.1. Universidade Lusíada – Lisboa

- *Recitais de Jazz e Música Moderna*, organizados pelo Prof. Doutor Massimo Cavalli, 11, 12 e 16 de setembro de 2020.



- *Open lecture Market & Internationalisation: internationalisation strategies of SMEs in the EU in cross-country comparison* / Prof.^a Doutora Natalia Ribberink, organizada pela Prof.^a Doutora Maria Manuela Martins Saraiva Sarmiento Coelho e Prof.^a Doutora Michelle Lins de Moraes, 17 de setembro de 2020.



- *Webinar As estatísticas do desporto*, organizado pelos Prof^{as}. Doutores Fernando José Santos Tenreiro e Túlia Rute Maia Cabrita, 24 de setembro de 2020.



- 7.º Encontro de Psicogerontologia *Práticas de intervenção psicossocial com população idosa: desafios face à pandemia COVID-19*, organizado pela Prof.^a Doutora Tânia Gaspar e Mestre Fábio Guedes, 7 de outubro de 2020.



- *Webinar A propósito dos 85 anos do ISSSL: Serviço Social – Passado, presente e futuro*, organizado pelos Prof^{os}. Doutores Duarte Gonçalo Rei Vilar, Inês Casquilho Duarte Martins, Maria Isabel de Jesus Sousa, Maria Júlia Faria Cardoso e Teresa Paula Garcia Rodrigues da Silva, 20 de outubro de 2020.



- *Webinar Como prevenir o plágio com a plataforma Urkund?* organizado pela Universidade Lusíada, Universidade Lusíada – Norte, 13 de novembro de 2020.
- *Jam Sessions* Licenciatura em Jazz e Música Moderna, organizadas pelo Prof. Doutor Massimo Cavalli e Estudantes da licenciatura em Jazz e Música Moderna, 24 de novembro de 2020.



- *Masters Series Aulas individuais com Alexandre Frazão (bateria)*, organizadas pelo Prof. Doutor Massimo Cavalli, 27 de novembro e 4, 17 e 18 de dezembro de 2020.



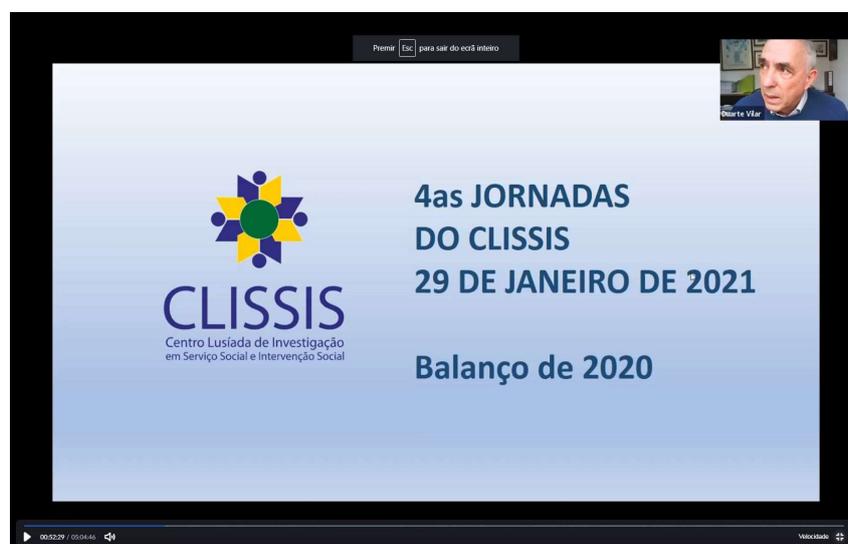
- *Ciclo de Webinars Desporto e pandemia*, organizado pela Universidade Lusíada e Associação Portuguesa de Direito Desportivo, 10 de dezembro de 2020 e 24 de março de 2021.



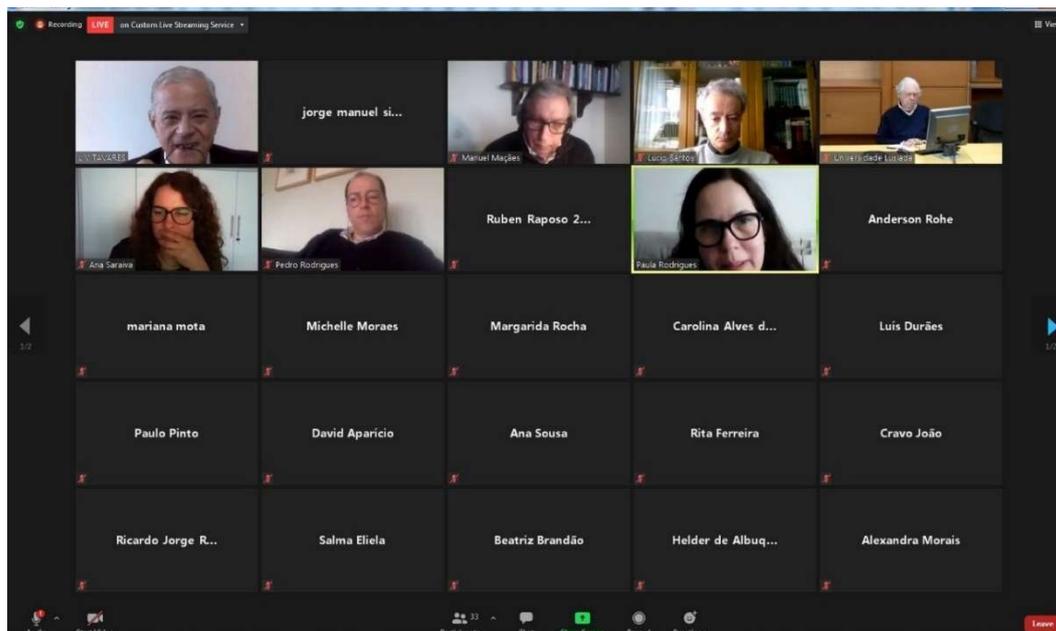
- Estudantes de Arquitectura visitam a exposição *O mar é a nossa terra*, no CCB, organizada pelos Prof^{os}. Doutores Arquitecto Bernardo d'Orey, e Fernando Hipólito.
- *7.as Jornadas ISSSL-UL Trabalhar com população idosa em tempos da Covid-19: problemas, necessidades e boas-práticas*, organizadas pelos Prof^{os}. Doutores Duarte Gonçalo Rei Vilar e Maria Júlia Faria Cardoso, 6 de janeiro de 2021.



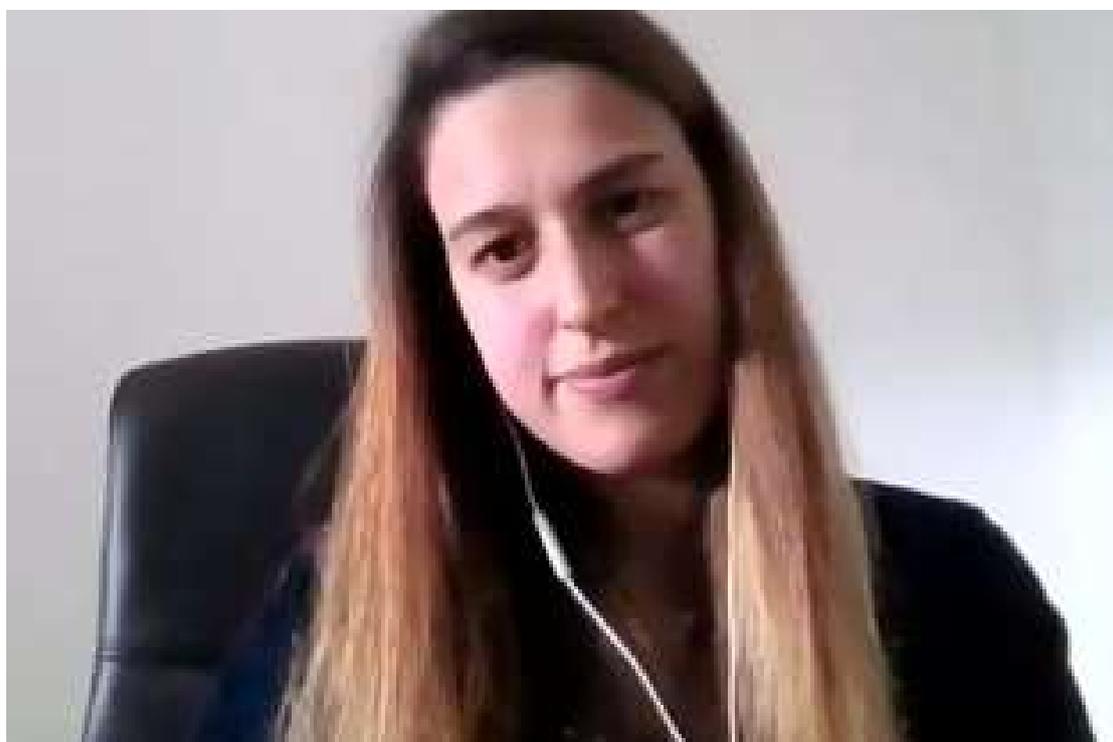
- *4.as Jornadas do CLISSIS Qualidade, excelência e boas práticas em investigação*, organizadas pelos Prof^{os}. Doutores Duarte Vilar, Elsa Marques, Isabel de Almeida, Michel Binet, Tânia Gaspar e Teresa da Silva, 29 de janeiro de 2021.



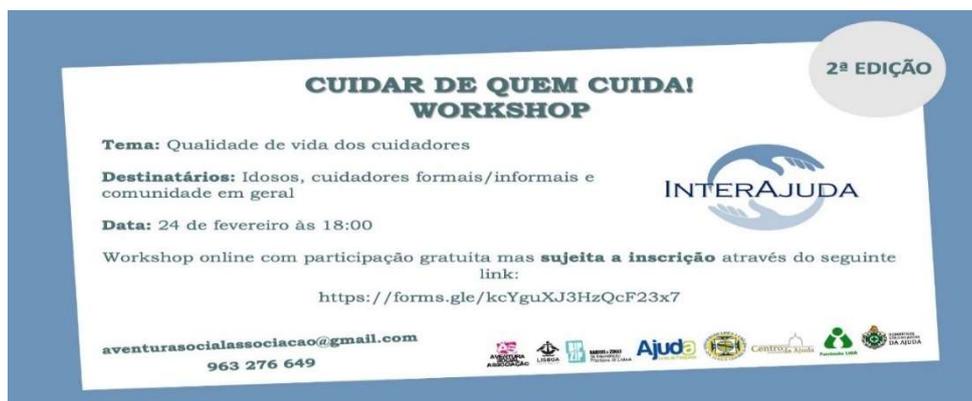
- Ciclo *COMEGI - Research Talks*, organizado pelo Prof. Doutor Luís Valadares Tavares, 19 de fevereiro de 2021.



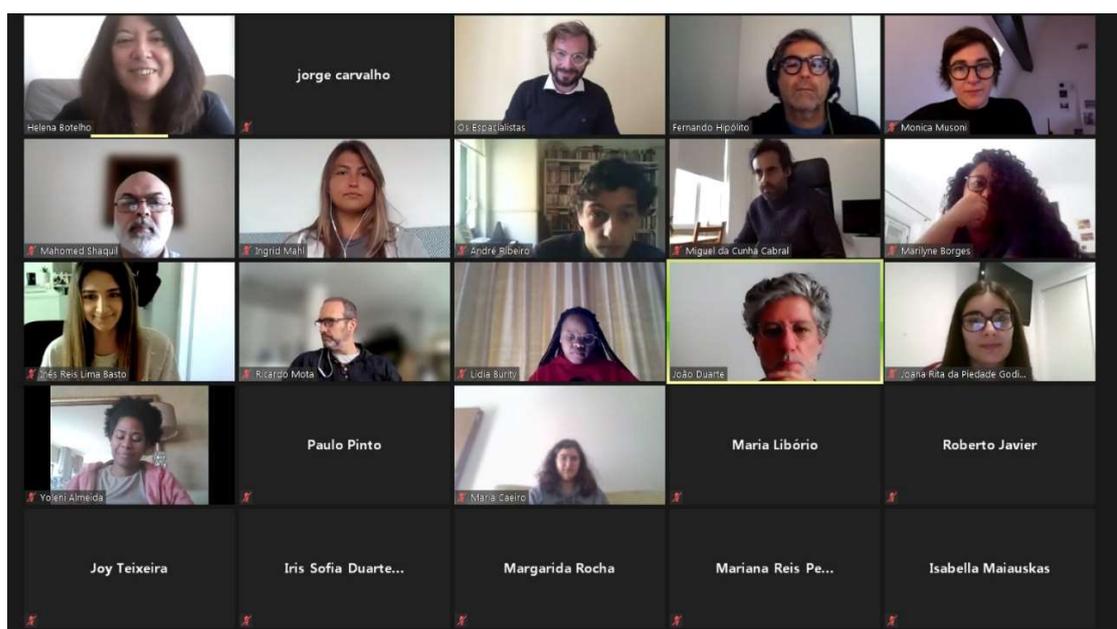
- 4.º Ciclo de *Workshops sobre desenvolvimento de soft skills*, organizado pelos Prof^{as}. Doutoras Tânia Gaspar e Manuela Faia Correia e pelo GAPPS, 22 de fevereiro, 1, 22 de março e 26 de abril de 2021.



- *Workshop on-line Cuidar de quem cuida - Qualidade de vida dos cuidadores*, organizado pelo GAPPS e o Projeto InterAjuda, 24 de fevereiro de 2021.



- *Unlimited Future Feira virtual de ensino superior: mestrados e pós-graduações*, organizada pela Associação Juvenil Inspirar o Futuro e a Universidade Lusíada, 25 e 26 de fevereiro de 2021.
- *Webinar Como prevenir o plágio com a plataforma Urkund?* organizado pela Universidade Lusíada, Universidade Lusíada – Norte, 13 de novembro e 25 de fevereiro de 2021.
- *Ciclo de conferências Lockdown Talks - Pensar, comunicar, construir*, organizadas pelo Prof. Doutor Fernando Hipólito, Prof.ª Doutora Helena Botelho, Prof. Doutor Bernardo d'Orey, 4, 11, 18, 25 de março, 1, 8, 15, 22 e 29 de abril de 2021.



- Lançamento de livro *As fórmulas na arquitectura*, organizado pela Prof.ª Doutora Fátima Silva, Mestre Elsa Negas, Mestre Rui Seco, 4 de março 2021.



- *Workshop on-line Relações interpessoais e participação social dos seniores*, organizado pelo GAPPS da Universidade Lusíada e o Projeto InterAjuda, 12 de março de 2021.

CUIDAR DE QUEM CUIDA! WORKSHOP

Tema: Relações interpessoais e participação social dos seniores

Destinatários: Idosos, cuidadores formais/informais e comunidade em geral

Data: 12 de março às 18:00

Workshop online com participação gratuita mas **sujeita a inscrição** através do seguinte link:
<https://forms.gle/UEYiwXhQYDe584eZ8>

aventurasocialassociacao@gmail.com
963 276 649

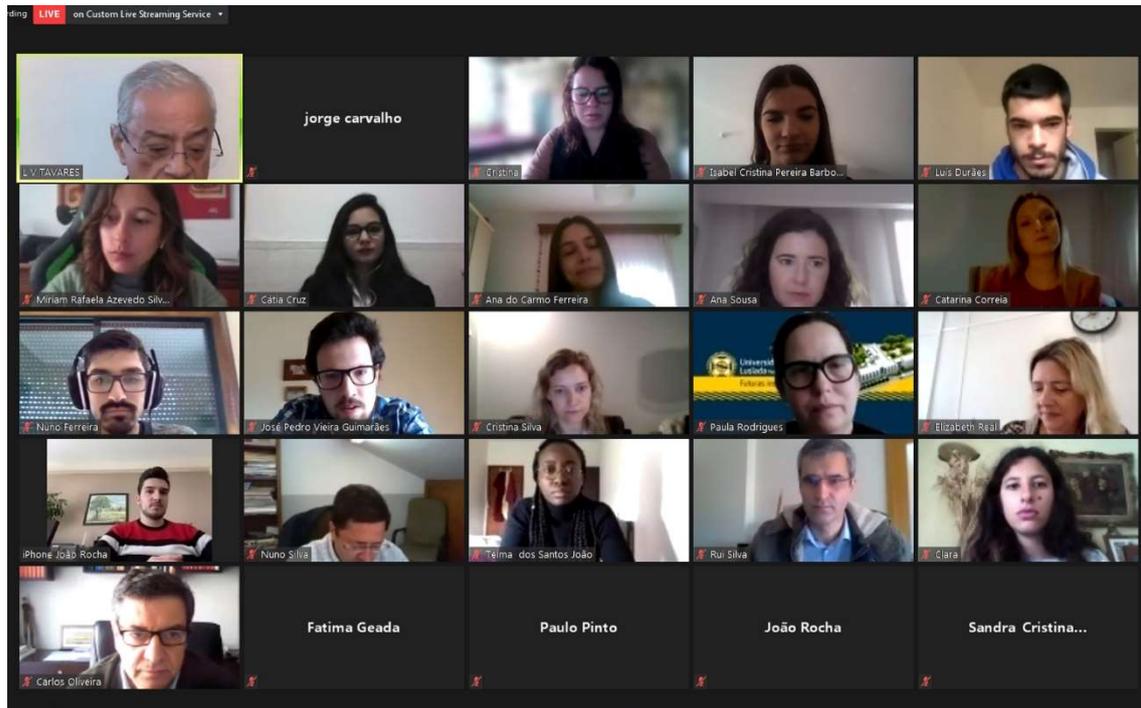
- *Masterclass Futebol Clube de Famalicão — Caso Prático — Das competições nacionais às competições profissionais*, organizado pelo Prof. Doutor Nuno da Silva, 18 de março de 2021.



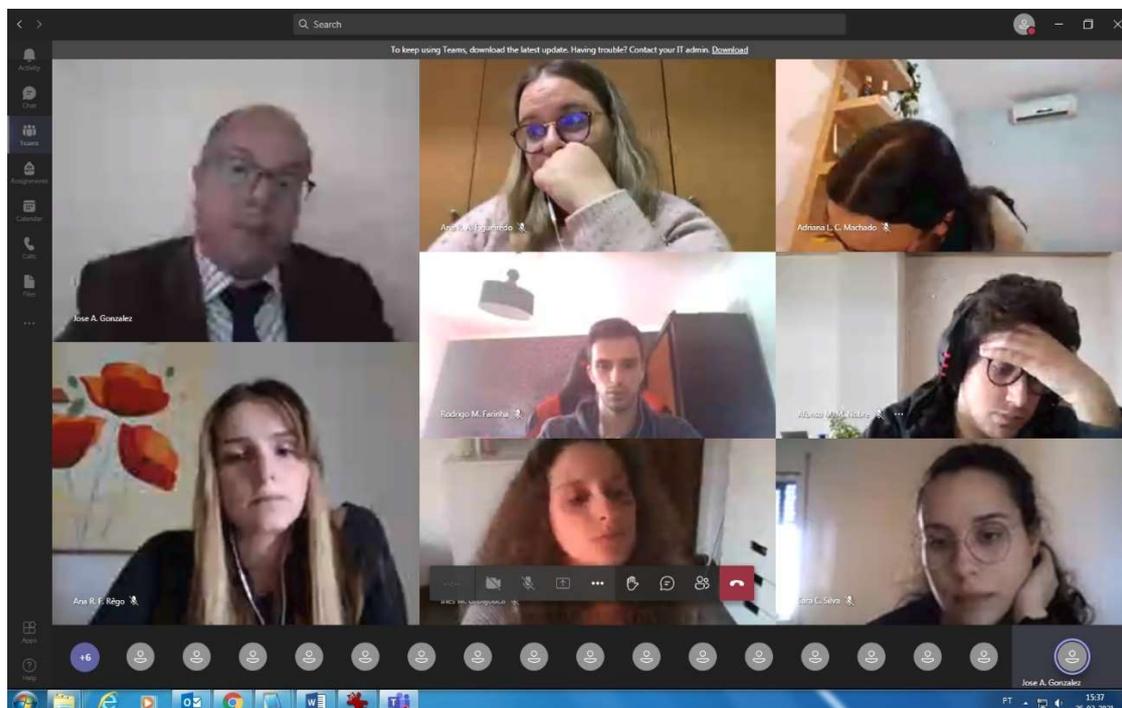
- *Webinar Still Life Talking — Falando sobre a vida, agora*, organizado pelo Prof. Doutor Mário Chaves, 22 de março 2021.



- *Webinar COMEGI New Wave*, organizado pelo Prof. Doutor Luís Valadares Tavares, 26 de março de 2021.



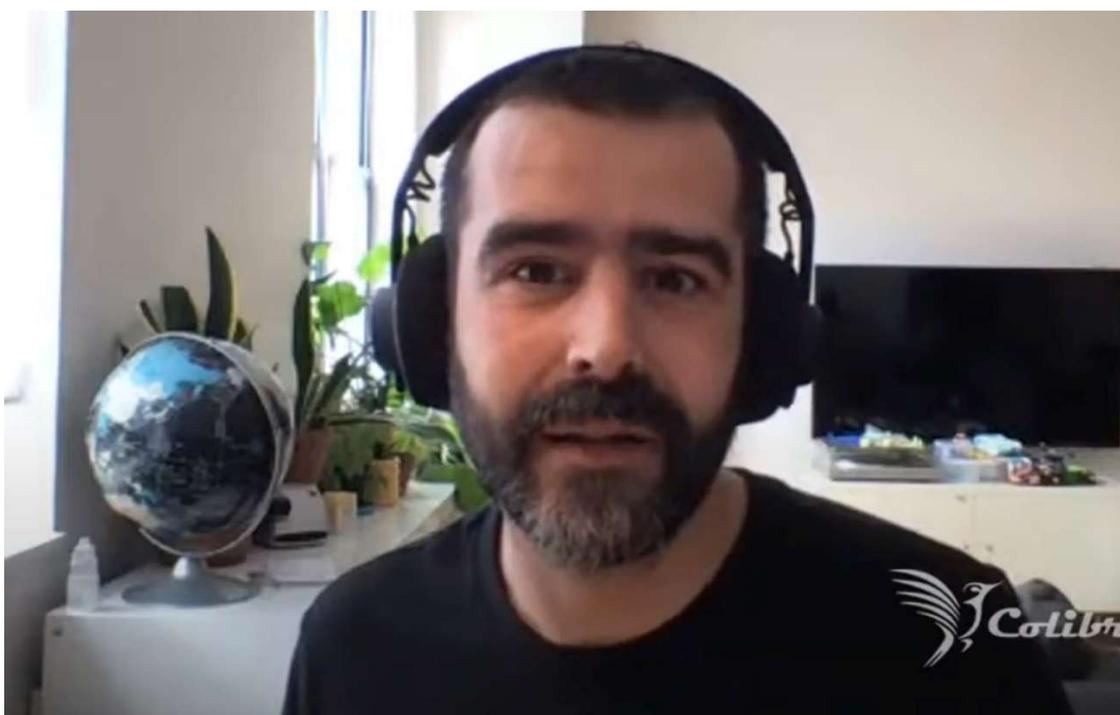
- *Lusíada Open Day — Faculdade de Direito — 2.º Ciclo*, organizado pelo Prof. Doutor José González e Ana Rita Amaral Figueiredo, 26 de março 2021.



- Aula aberta *As agências de comunicação e a comunicação política*, organizada pelo Prof. Doutor José Francisco Pavia, 30 de março de 2021.



- Ciclo de Webinars *Multi Weeks 2021 — Desafios do audiovisual e multimédia no futuro das indústrias criativas*, organizado pelo Prof. Doutor João Mesquita e Núcleo de Estudantes de Comunicação e Multimédia 7, 9 e 14 de abril de 2021.



- *Webinar To share or to exchange — An analysis of the sharing businesses*, organizado pela Prof.^a Doutora Michelle Lins de Moraes, 8 de abril de 2021.

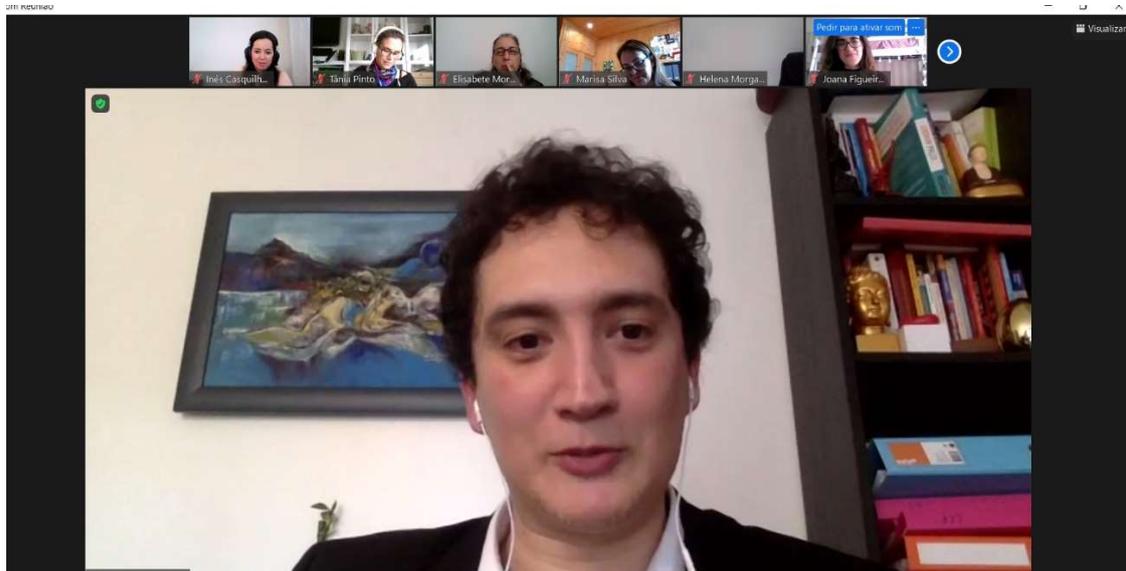


- *Webinar O pensamento socialista no presente e no futuro*, organizado pelo Prof. Doutor Manuel Monteiro, 8 de abril de 2021.

- *11.º Congresso Internacional de Psicologia da Criança e do Adolescente*, organizado pela Prof.^a Doutora Tânia Gaspar (Coordenação) e Mestre Fábio Botelho (Coordenação), 14 e 15 de abril de 2021.



- Conferência doutoral *Direitos Humanos e Direitos Fundamentais*, organizada pela Prof.ª Doutora Inês Casquilho-Martins, 15 de abril de 2021.



- Ciclos de Sessões de esclarecimento organizados pelo Núcleo de Estudantes de Direito 21 e 26 de abril de 2021.



- 6.º Congresso Internacional de Serviço Social — *Mudança e resiliência numa sociedade de risco*, organizado pelo Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa, 22 e 23 de abril 2021.

6.º Congresso Internacional de Serviço Social

MUDANÇA E RESILIÊNCIA NUMA SOCIEDADE DE RISCO

22 e 23 Abril 2021
09H30 - 17H30
 Plataforma Zoom
 Universidade Lusíada

COORDENAÇÃO

Prof. Doutor Duarte Vilar

Diretor do Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa
 Diretor do Centro Lusíada de Investigação em Serviço Social e Intervenção Social
 Universidade Lusíada

Prof.ª Doutora Teresa Rodrigues da Silva

Docente do Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa
 Responsável do grupo de investigação "Serviço Social: História, Pensamento e Práticas Profissionais"
 Centro Lusíada de Investigação em Serviço Social e Intervenção Social
 Universidade Lusíada

Prof.ª Doutora Inês Casquilho Martins

Docente do Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa
 Investigadora do Centro Lusíada de Investigação em Serviço Social e Intervenção Social
 Universidade Lusíada



ORGANIZAÇÃO



Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa



APOIO



APSS
 Associação dos Profissionais de Serviço Social



FCT
 Financiamento para a Ciência e a Tecnologia



COLABORAÇÃO



FUNDAÇÃO MINERVA - CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA | UNIVERSIDADES LUSÍADA
 Rua da Junqueira, 188-198 | 1349-001 Lisboa | Tel.: +351 213 611 561 | Fax: +351 213 638 307 | E-mail: info@lis.ulusiada.pt



- *Open Day* da licenciatura em Jazz e Música Moderna, organizado pelo Prof. Doutor Massimo Cavalli, Mestre Vasco Mendonça e Dr. Nuno Ribeiro da Costa, 23 de abril de 2021.



- Ciclo *CEPRI Talks*, *CEPRI Talks #1* — *O papel da mulher na política internacional*, organizado por João Simões, Rodrigo Nunes e Susana Vieira, 28 de abril de 2021.

O PAPEL DA MULHER

NA POLÍTICA INTERNACIONAL

PROF.ª DR.ª TERESA LEAL COELHO
PROFESSORA DE DIREITO INTERNACIONAL PÚBLICO
 NA UNIVERSIDADE LUSÍADA DE LISBOA

CEPRI TALKS #1

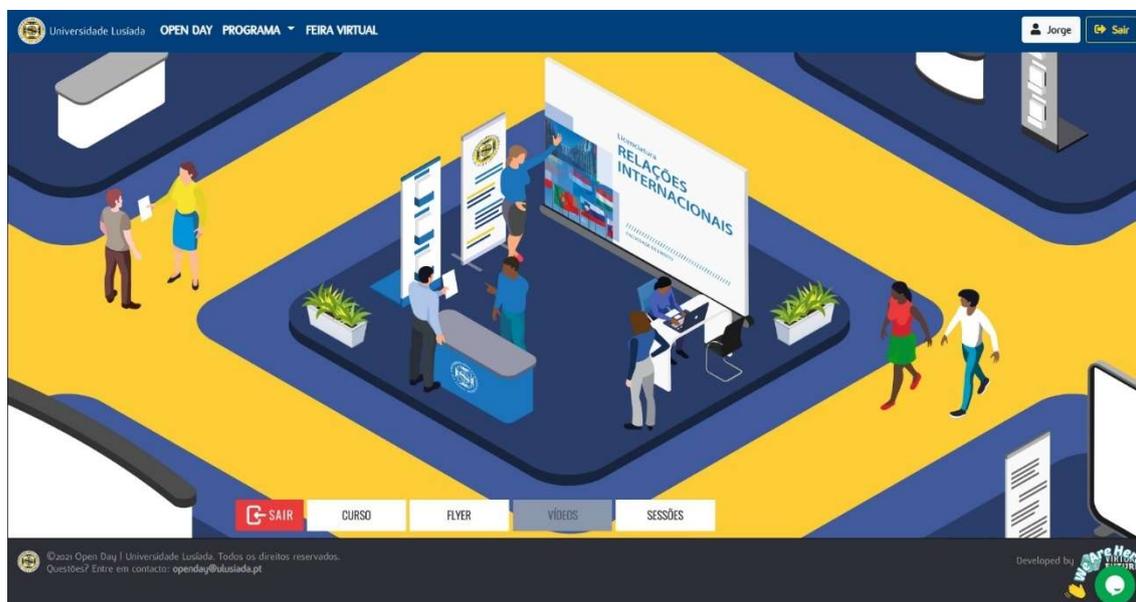
28 ABRIL 2021
14h30 – 15h30

- Aula aberta de jazz, organizada pelo Prof. Doutor Massimo Cavalli, Escola Artística de Música do Conservatório Nacional (EAMCN), Casa Bernardo Sasseti, 30 de abril 2021.



- 10.º Encontro anual de estágios de Psicologia Clínica e da Saúde do Instituto de Psicologia e Ciências da Educação, organizado pelas Professoras Doutoradas Tânia Gaspar e Túlia Cabrita, 7 de maio de 2021.
- Aula aberta *A investigação jornalística, o direito a informar e a defesa da honra dos investigados*, Prof. Doutor Manuel Fernando Monteiro, 10 de maio de 2021.
- Aula aberta *Combate ao terrorismo por via legal: um mecanismo autossuficiente?* organizada pelo Prof. Doutor Lucas Cardoso, 12 de maio de 2021.

- *Open Day Virtual*, organizado pela Faculdade de Arquitectura e Artes, Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa, Faculdade de Direito, Instituto de Engenharia e Tecnologias, Instituto de Psicologia e Ciências da Educação, Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa, 13 e 14 de maio de 2021.



- *Workshop Drums & Bass* — *A secção rítmica e algumas das suas peculiaridades*, organizado pelo Prof. Doutor Massimo Cavalli, 14 de maio de 2021.



- Modelo NATO • OTAN — *Exercício de simulação*, organizado pelo Prof. Doutor José González e pelo Prof. Doutor Carlos Motta, 18 de maio de 2021.



- Conferência doutoral *Caminhos na investigação em Serviço Social e Intervenção Social*, organizada pelo Prof. Doutor Duarte Vilar, 18 de maio de 2021.

CONFERÊNCIA DOUTORAL

CAMINHOS NA INVESTIGAÇÃO EM SERVIÇO SOCIAL E INTERVENÇÃO SOCIAL

18 Maio 2021
14H00 - 17H00
Plataforma Zoom
Universidade Lusíada

QR CODE

ORADORES

Prof. Doutor João Pissarra
Docente do Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa
Universidade Lusíada
Investigador do Centro de Investigação e de Intervenção Social
Iscte – Instituto Universitário de Lisboa

Mestre Vanda Ramalho
Doutoranda em Serviço Social
Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa
Investigadora do Centro de Investigação em Serviço Social e Intervenção Social
Universidade Lusíada

ORGANIZAÇÃO

Prof. Doutor Duarte Vilar
Director do Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa
Director do Centro Lusíada de Investigação em Serviço Social e Intervenção Social
Universidade Lusíada

FUNDAÇÃO MINÉRIA - CULTURA - ENSINO E INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA | UNIVERSIDADES LUSÍADA
Rua do Junqueira, 380-386 | 1349-005 Lisboa | Tel.: +351 218 613 561 | Fax: +351 218 618 327 | E-mail: info@fu.lusitania.pt

- 4.º Encontro de estágios do mestrado em Musicoterapia, organizado pela Prof.ª Doutora Teresa Leite, 31 de maio de 2021.
- 1.ª Conferência Doutoral em Gestão *Novos rumos!* organizada pelo Prof. Doutor Luís Valadares Tavares, 15 junho 2021.
- Recitais de Jazz e Música Moderna, organizados pelo Prof. Doutor Massimo Cavalli e pelo Mestre Vasco Fabião Mendonça, 17 e 18 junho de 2021.



- *Workshop on-line Atividade física e saúde no envelhecimento*, organizado pelo GAPPS da Universidade Lusíada e o Projeto InterAjuda com a colaboração da Aventura Social – Associação (ASA), 24 de junho de 2021.

**CUIDAR DE QUEM CUIDA!
WORKSHOP**

Tema: Atividade física e saúde no envelhecimento

Destinatários: Idosos, cuidadores formais/informais e comunidade em geral

Data: 24 de junho às 18:00

Workshop online com participação gratuita mas **sujeita a inscrição** através do seguinte link:
<https://forms.gle/LoayiE6p8qWJVy3X6>

aventurasocialassociacao@gmail.com
963 276 649





- Encontro *Universidades Lusíada - O futuro do ensino de Arquitectura*, organizado pelo Prof. Doutor Horácio Bonifácio e pelo Prof. Doutor Carlos Santos, 8 julho 2021.



- *Lusíada Summer School — Redes Sociais*, organizado em Portugal pelo Prof. Doutor Duarte Vilar, Prof. Doutor Joaquim Fialho, 12 a 16 de junho de 2021 e no Brasil pelo Prof. Doutor Marcos Cavalcanti, Doutora Larriza Thurler, Doutora Valéria Macedo, 12 a 16 de julho de 2021.
- Conferência doutoral *Programa "Lisboa, cidade de todas as idades"*, organizada pelo Prof. Doutor Duarte Vilar, 21 julho 2021.



- Conferência doutoral *Programa Apoio a menores refugiados (ACM, I.P. + ISS, I.P.)*, organizada pelo Prof. Doutor Duarte Vilar, 21 de julho 2021.



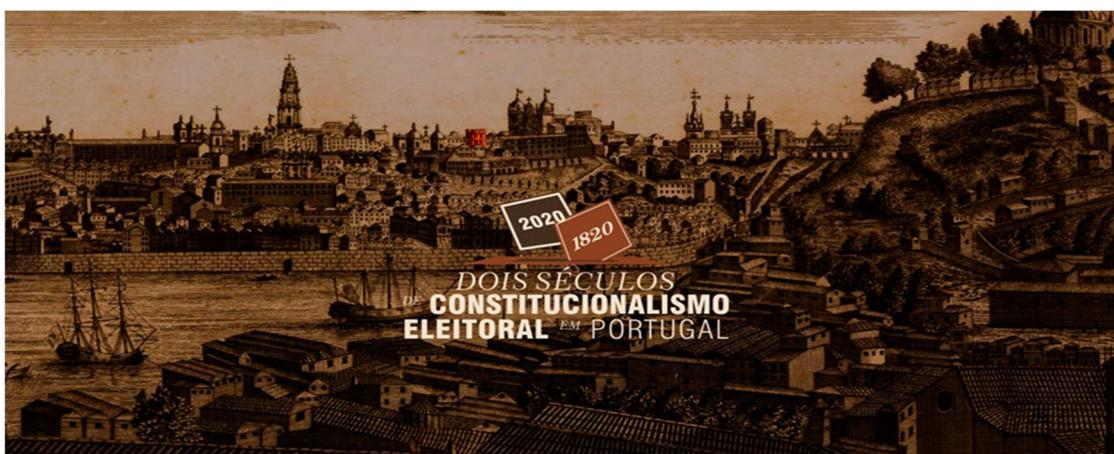
- Conferência doutoral *Programa Médico de família*, organizada pelo Prof. Doutor Duarte Gonçalo Rei Vilar, 22 de julho de 2021.
- Conferência doutoral *Programa "Escolas Ubuntu": uma via de capacitação de jovens num conjunto de virtudes cívicas e de maior tolerância e aceitação do outro?*, organizada pelo Prof. Doutor Duarte Vilar, 23 de julho de 2021.



- *Lusíada Summer School — Legal Science Current Issues*, organizada pelo Prof. José González e pela Prof.ª Filipa Pais d’Aguiar, 28 a 30 de julho de 2021.

3.2.2. Universidade Lusíada – Porto

- *Sessão de Acolhimento Erasmus IN 2020/21*, organizada pelo Gabinete de Relações Internacionais e Mobilidade Internacional, 10 de setembro de 2020.
- *Dois Séculos de Constitucionalismo Eleitoral em Portugal*, realizado por via digital através do canal de *Youtube*, 24 de setembro de 2020.



- *UN75 Dialogue* promovido pela Universidade Lusíada – Norte (Porto), com o apoio do UNODC – *Doha Declaration Global Programme*, 2 de outubro de 2020.

O evento, que decorreu presencialmente e *on-line*, abriu com o Vice-Chanceler das Universidades Lusíada, Prof. Doutor António José Moreira, seguido da intervenção do Dr. Marco Teixeira, Senior *Programme Officer, Global Programme Coordinator*, do Escritório das Nações Unidas sobre Droga e Crime.



Com o apoio de:



A Declaração de Doha:
PROMOVER UMA CULTURA
DE LEGALIDADE



- Aula aberta “Turismo Sustentável & Smart Cities – A gestão do impacto da Covid nas comunidades locais”, organizada pelo Prof. Doutor Pedro Rodrigues, 26 de outubro de 2020.
- Webinar “O Empoderamento dos Jovens através da Educação para a Justiça”, iniciativa E4J, do escritório da ONU contra Drogas e Crime, organizado pela Prof.^a Dr.^a Marisa Araújo, 30 de outubro de 2020.



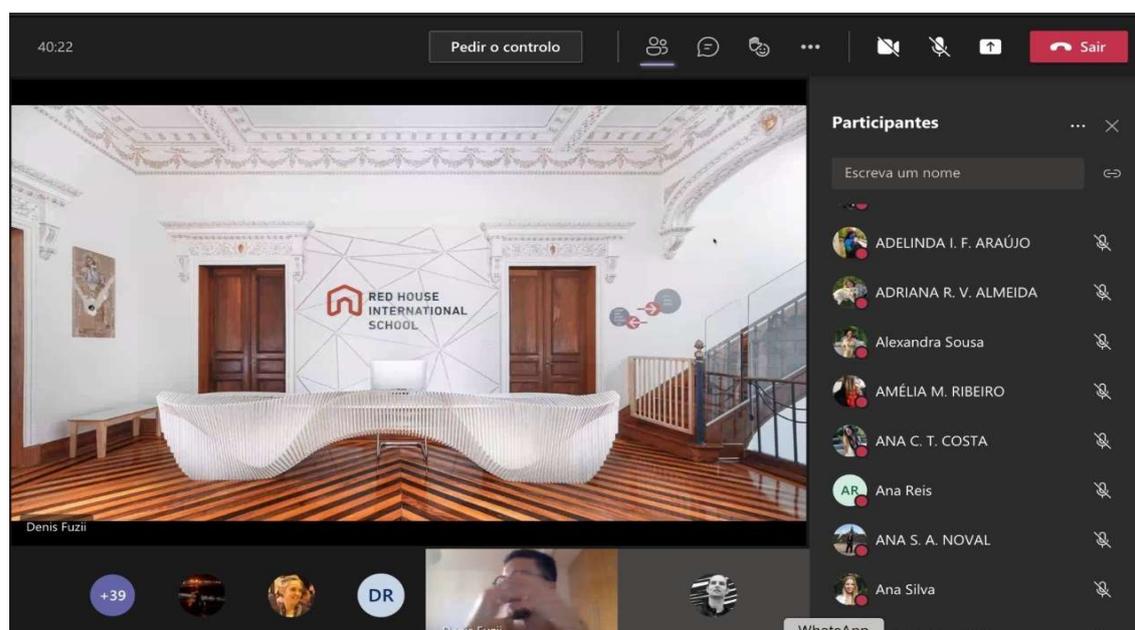
- Aula aberta de Arquitetura I com a participação dos estudantes Ricardo Dias e Rui Teixeira, do 2º ano de Arquitetura, organizada pelo Arquiteto João Paulo Rapagão, 30 de outubro de 2020.



- Aula aberta de Fundamentos do Desenho de Comunicação com o orador convidado Amaro della Quercia, artista plástico, organizada pelo Prof. Doutor António Oliveira, 9 de novembro de 2020.
- Aula aberta do programa de Direitos Fundamentais, com o orador Prof. Subhasis Ray, da *Xavier University*, sob o tema “*Mandatory Corporate Social Responsibility and Sustainable Development*”, organizada pelos Professores Luís Barbosa Rodrigues e Marisa Araújo, 11 de novembro de 2020.
- Visita de estudo, no âmbito da UC de Arquitectura I, à Casa da Arquitectura, exposição “Souto Moura”, organizada pelo Prof. Doutor Ricardo Vieira de Melo, 13 de novembro de 2020.
- Palestra “*A Lei 70/2019 e Implicações Jurídicas*”, com os oradores convidados Mestre Bruno Costa Teixeira e Dr. Miguel Silva, organizada pelo Núcleo de Criminologia, Investigação e Segurança, 25 de novembro de 2020.
- *Diálogos Globais E4J*, coorganizado pelo UNODC e UNESCO e pelo Estado do Qatar, organização da Prof.^a Dr.^a Marisa Araújo, 1 a 4 de dezembro de 2020.
- Aula aberta “*O papel das Nações Unidas na construção de uma política criminal global e a “Educação para a Justiça” (E4J)*”, com o orador Dr. Marco Teixeira, organizada pelo Prof. Dr. Augusto Meireis, *on-line*, 14 de dezembro de 2020.
- Sessão de Esclarecimento *Erasmus* para candidaturas a *Mobilidade OUT 2021/22*, organizada pelo Gabinete de Relações Internacionais e Mobilidade Internacional, *on-line*, 8 de fevereiro de 2021.
- Aula *on-line* sobre “*Equipamento – Um Observatório Gastronómico*” com o Chef Hélio Loureiro, organizada pelo Prof. Doutor Fernando Mariz, 11 de fevereiro de 2021.

- Aula *on-line* da Unidade Curricular de Direito do Trabalho Avançado com o orador convidado Professor António Monteiro Fernandes, organizada pelo Prof. Doutor António Moreira, 12 de fevereiro de 2021.
- Sessão de Esclarecimento *Erasmus* para candidaturas a *Mobilidade OUT 2021/22*, organizada pelo Gabinete de Relações Internacionais e Mobilidade Internacional, *on-line*, 12 de fevereiro de 2021.
- Conferência “*Os desafios da Presidência Portuguesa da UE*”, com o orador convidado Dr. Francisco Ribeiro de Menezes, organizada pelo Prof. Doutor Manuel Monteiro, 17 de fevereiro de 2021.
- Aula *online* “*Sintra, uma Biblioteca na Paisagem e Outras Coisas*”, da Unidade Curricular Arquitectura I, com o orador convidado Arquiteto Alexandre Marques Pereira, organizada pelo Arquiteto João Paulo Rapagão, 17 de fevereiro de 2021.
- Sessão de Esclarecimento *Erasmus* para candidaturas a *Mobilidade Estágios 2021/22*, organizada pelo Gabinete de Relações Internacionais e Mobilidade Internacional, *on-line*, 19 de fevereiro de 2021.
- *Research Talks #4: Como reinventar os centros urbanos através do novo ecossistema digital: SMARTCITY, ciclo COMEGI – Research Talks*, com o orador Prof. Doutor Luís Valadares Tavares, *on-line*, 19 de fevereiro de 2021.
- Conferência “*A importância das Relações Internacionais na actividade económica e financeira, no mundo actual*”, com o orador convidado Dr. Alexandre Manoel, organizada pelo Prof. Doutor Manuel Monteiro, 24 de fevereiro de 2021.
- Aula *on-line* “*Abordagens ao Programa da Biblioteca Contemporânea*”, da Unidade Curricular Arquitectura I, com os oradores convidados Arquiteto Bruno André e Arquiteto Francisco Salgado Ré, organizada pelo Arquiteto João Paulo Rapagão, 24 de fevereiro de 2021.

- Aula *on-line* “A inteligência Artificial e o Trabalho 4.0”, da Unidade Curricular de Direito do Trabalho Avançado com a oradora convidada Prof.ª Doutora Teresa Coelho Moreira, organizada pelo Prof. Doutor António Moreira, 26 de fevereiro de 2021.
- Aula *on-line* “Design de Identidade”, da Unidade Curricular de Design I, com o orador convidado Prof. Luís Mendonça, organizada pela Prof.ª Doutora Raquel Antunes, 4 de março de 2021.
- Aula aberta de Design III, com a participação do Arquiteto Denis Fuzzi (Brasil), fundador e diretor do estúdio de Arquitectura e Design de Interiores *Studio D-Luz*, organizada pelos Prof.ªs. Doutores Diogo Frias Riobom, Benedita Camacho, Rui Alexandre e Estela Pinto, 4 de março de 2021.

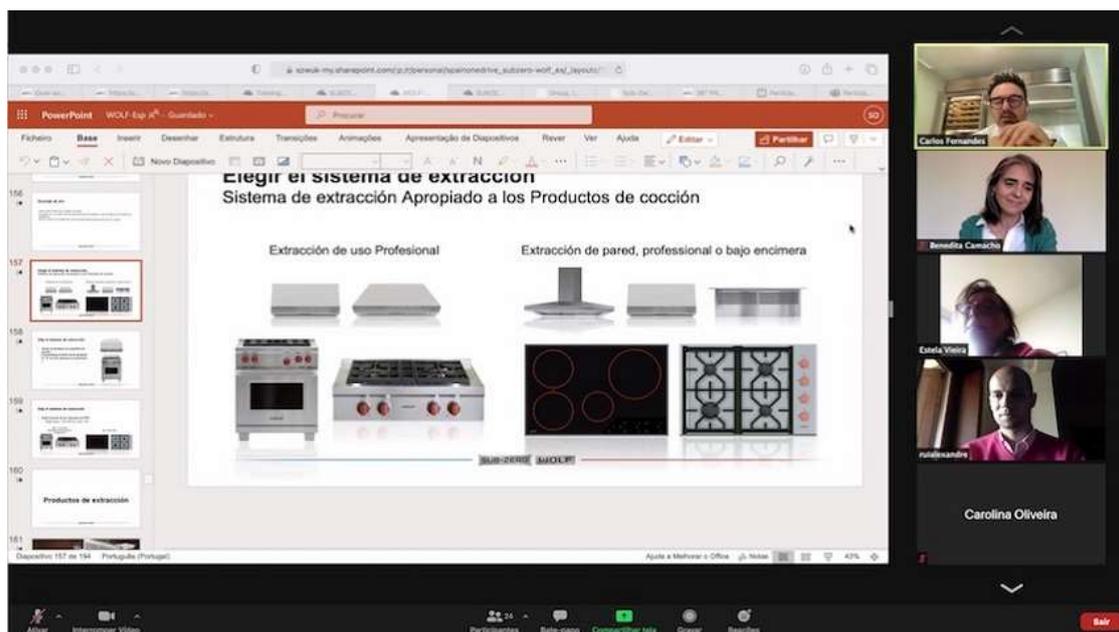


- Aula *on-line* “O brinquedo na cultura, identidade e património”, da Unidade Curricular de Design II, com o orador convidado Prof. João Amado (Museu Escola do Brinquedo Popular), organizada pelos Professores António Brandão, Benedita Camacho, Raquel Antunes e Rui Alexandre, 4 de março de 2021.



- Conferência *“A importância da política internacional e das relações externas para o desenvolvimento da cidade do Porto”*, com o orador convidado Dr. Rui Moreira, Presidente da Câmara Municipal do Porto, organizada pelo Prof. Doutor Manuel Monteiro, 10 de março de 2021.
- Aula *on-line “Caminhos pelo Design”*, da Unidade Curricular de Design I, com o orador convidado Mestre Daniel Leal, antigo estudante, organizada pela Prof.ª Doutora Raquel Antunes, 18 de março de 2021.
- *Open Lecture “What role should universities play in supporting the global effort to realise the UN’s Sustainable Development Goals”*, com o orador convidado Hugh McFaul, organizada pela Prof.ª Dra. Marisa Araújo, 25 de março de 2021.
- Aula *on-line “Casamento e Comércio”*, da Unidade Curricular Direito da Família, com o orador convidado Doutor Pedro Paes de Vasconcelos, organizada pela Prof.ª Doutora Sandra Passinhas, 29 de março de 2021.
- Aula *on-line “Design de Cozinhas”*, da Unidade Curricular Design III, com o orador convidado Designer Bernardino Gomes, organizada pela Prof.ª Doutora Benedita Camacho, 30 de março de 2021.

- Aula *on-line* “O sistema de promoção e protecção de crianças e jovens em Portugal”, da Unidade Curricular Psicologia da Família, do Mestrado em Psicologia da Educação, com a oradora convidada Doutora Sónia Rodrigues, organizada pela Prof.ª Doutora Sofia Mendes, 30 de março de 2021.
- Aula *on-line*, da Unidade Curricular Psicologia do Trabalho e Organizações, com o orador convidado Eng. Albano Fernandes, CEO da AMF Shoes, organizada pela Prof.ª Doutora Isabel Torres, 31 de março de 2021.
- Aula *on-line*, no âmbito da Unidade Curricular Design III, com Carlos Fernandes, representante ibérico das marcas Sub-Zero & Wolf, organizada pelos Prof.ºs. Doutores Benedita Camacho, Diogo Frias, Estela Vieira e Rui Alexandre, 6 de abril de 2021.



- Aula *on-line* “Lição de Arquitetura” com o Arquiteto Diogo Brito, organizada pelo Arquiteto João Paulo Rapagão, 21 de abril de 2021.
- *Design Talks Research #21.1*, no âmbito do Mestrado em Design do Produto, organizada pela Prof.ª Doutora Raquel Antunes, 22 de abril de 2021.

- Conferência *on-line* “A Proteção de Dados Pessoais nesta Era Digital”, com os oradores Professores Doutores Fernando Torrão, Alberto Ribeiro de Almeida, António Pinto, organizada pelo Núcleo de Direito e Solicitoria da Universidade Lusíada – Norte (Porto), 26 de abril de 2021.
- Aula *on-line*, da Unidade Curricular Arquitectura I, com o orador convidado Arquitecto Aires Mateus, organizada pelo Arquitecto João Paulo Rapagão, 28 de abril de 2021.
- *Design Talks Rechearch #21.2*, no âmbito do Mestrado em Design do Produto, organizada pela Prof.^ª Doutora Raquel Antunes, 29 de abril de 2021.
- Aula *on-line*, da Unidade Curricular Arquitectura II, com o orador convidado Arquitecto António do Fundo Ferreira, organizada pelo Prof. Doutor Ricardo Vieira de Melo, 29 de abril de 2021.



- Aula “*Sessão de sensibilização para a valorização da diversidade humana*”, da Unidade Curricular Psicologia do Desenvolvimento do Adulto e do Idoso, dinamizada pela Equipa Tu!, organizada pela Prof.^ª Doutora Ana Meireles, 3 de maio de 2021.
- *Design Talks Rechearch #21.3*, no âmbito do Mestrado em Design do Produto, organizada pela Prof.^ª Doutora Raquel Antunes, 4 de maio de 2021.

- *Gestão de Redes Sociais*, evento híbrido, transmitido através de *streamline* no canal de *Youtube* da Universidade Lusíada, organizada pela Prof.^a Doutora Isabel Cantista, 11 de maio de 2021.
- *Design Talks Recheach #21.4*, no âmbito do Mestrado em Design do Produto, organizada pela Prof.^a Doutora Raquel Antunes, 11 de maio de 2021.
- *Lusíada Open Day*, em formato virtual, 13 e 14 de maio de 2021.
- *1.ª Conferência Doutoral em Gestão*, organizada pelo COMEGI, 15 de junho de 2021.

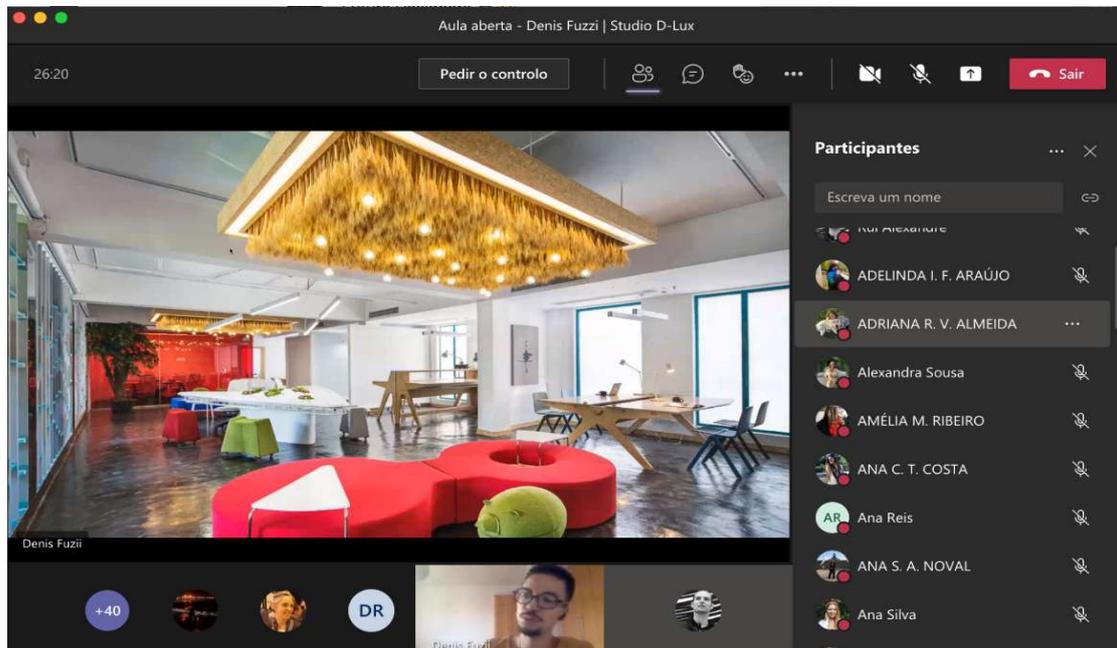
3.2.3. Universidade Lusíada – Vila Nova de Famalicão

- Apresentação de maquete de estudo - *Análise territorial da área urbana da cidade de Póvoa de Varzim*, Prof^{os}. Doutores Carlos Santos, Henrique Fabião e Art^o. Rui Bianchi, 9 de outubro de 2020.

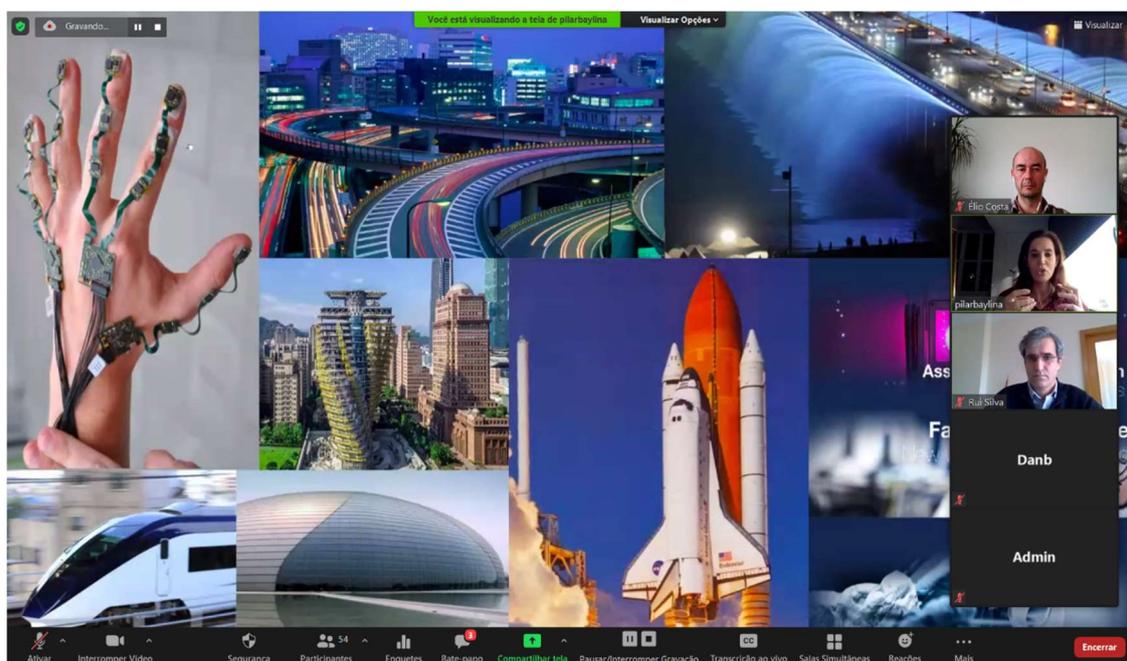


- *Webinar Semana da Ciência e Tecnologia 2020*, Prof^{os}. Doutores Pedro Reis, Vítor Pereira e Manuel Rebelo, 23 e 29 de novembro de 2020.

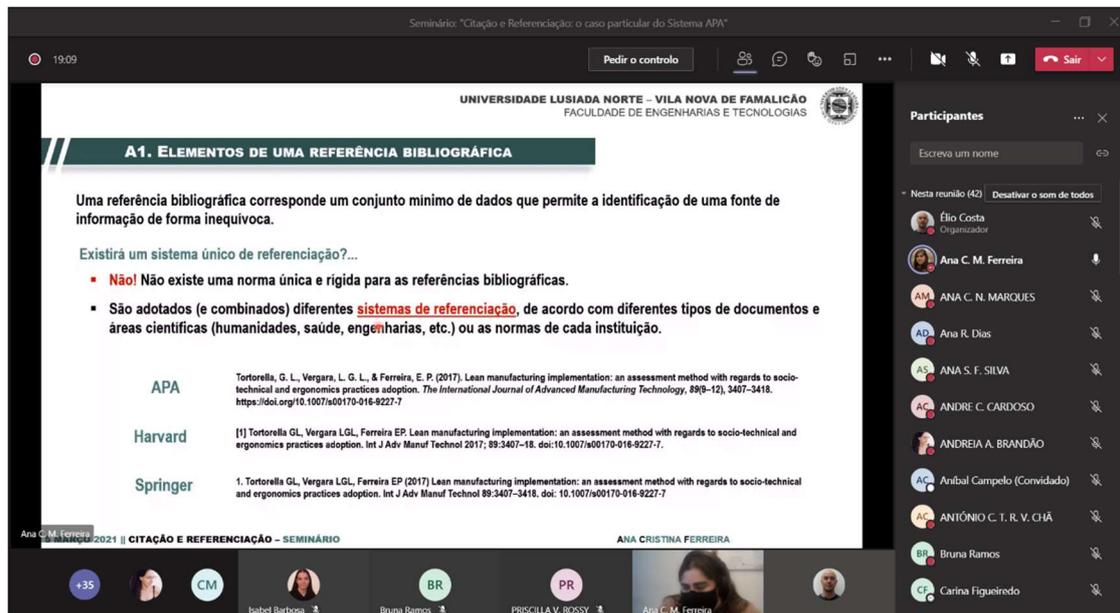
- *Webinar Aula Aberta Exploração do espaço interior com Arquiteto Denis Fuzii, Prof^os. Doutores Diogo Frias Riobom, Benedita Camacho, Rui Alexandre e Estela Pinto Vieira, 4 de março de 2021.*



- *Webinar Sessão de Esclarecimento Ordem dos Engenheiros e a Profissão de Engenheiro com Engenheira, Pilar Baylina, 5 de março de 2021.*

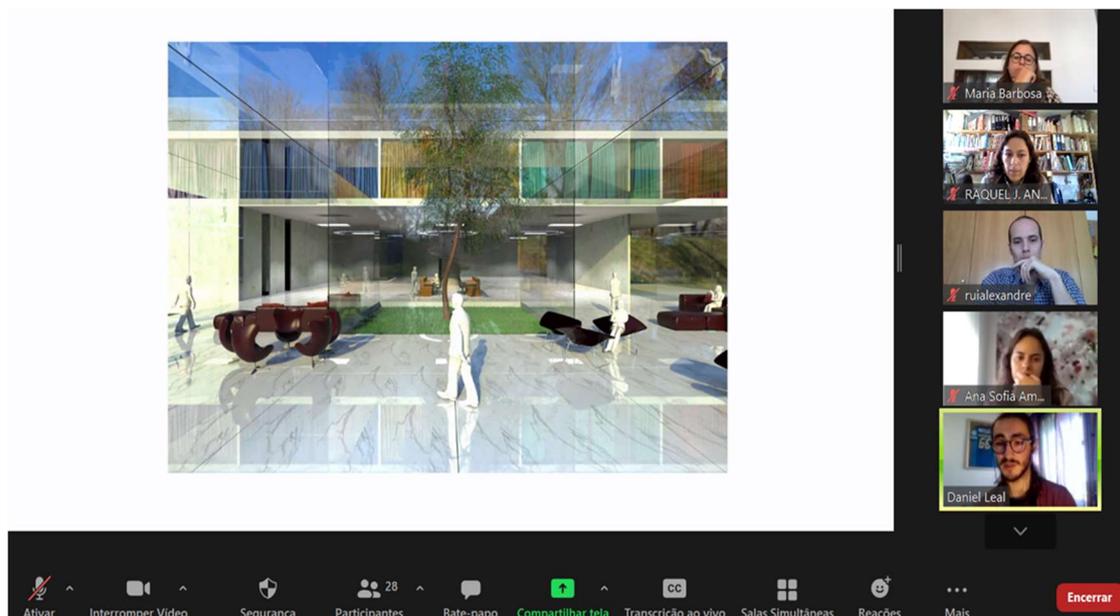


- *Webinar Seminário Citação e Referenciação*, Prof.^a Doutora Ana Cristina Ferreira, 5 de março de 2021.

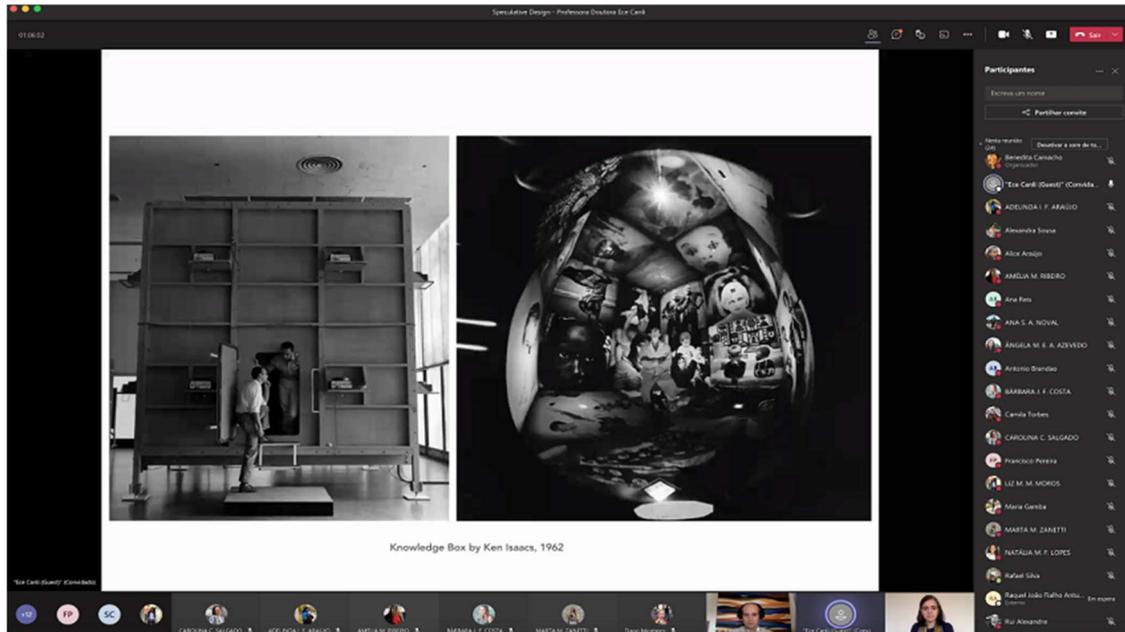


- *Visita Virtual à Exposição Souto de Moura – Memória, Projetos, Obras*, Prof.^{os}. Doutores Diogo Frias Riobom, Benedita Camacho, Rui Alexandre e Estela Pinto Vieira, 18 de março de 2021.

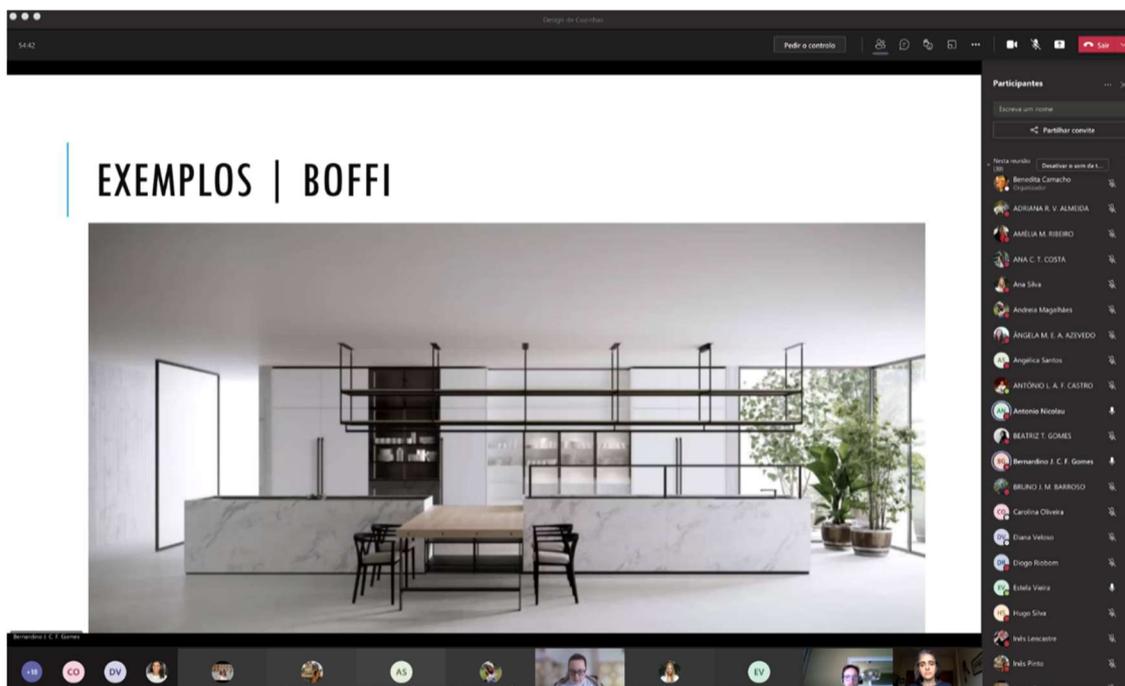
- *Webinar Aula Aberta Testemunho, aprendizagens de Design* com antigo estudante *Designer Daniel Leal*, Prof.^a Doutora Raquel Antunes, 18 de março de 2021.



- *Webinar Palestra Formatação Profissional De Documentos com o Microsoft Word*, Prof. Doutor Vítor Pereira, 26 de março de 2021.
- *Webinar Aula Aberta Speculative Design | design especulativo com Prof.ª Doutora Ece Canli, Prof^{os}*. Doutores Benedita Camacho, Rui Alexandre, Raquel Antunes, e Arqt. António Brandão 30 de março de 2021.



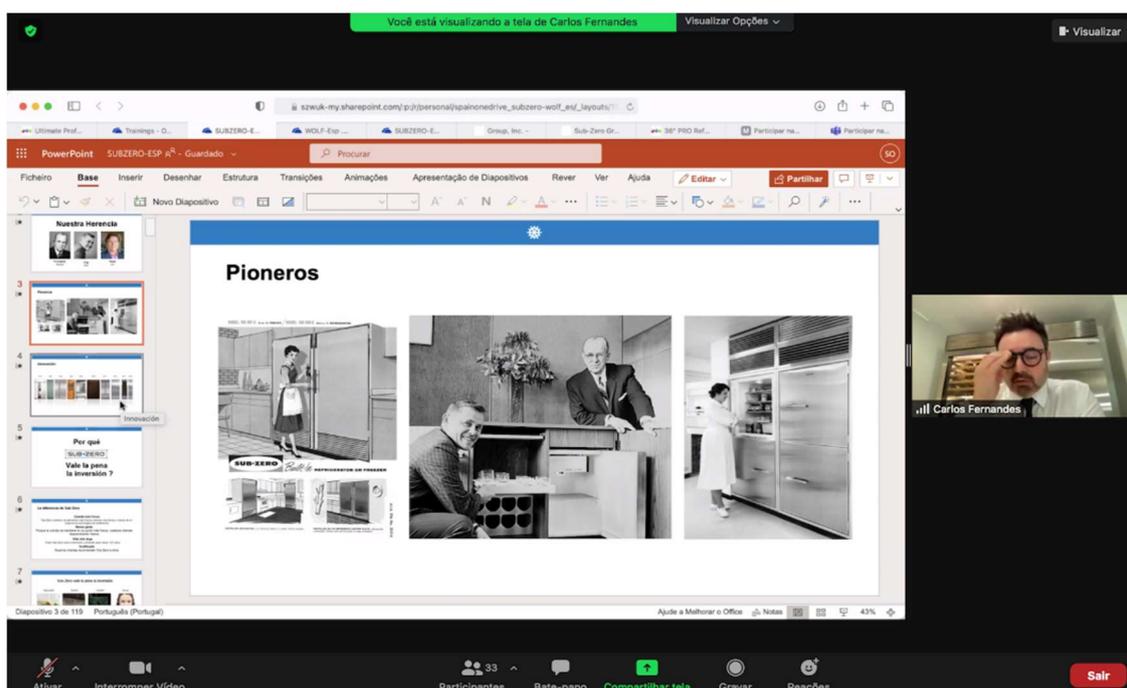
- *Webinar Aula Aberta Design de cozinhas, eficácias, desempenhos, inovação e ergonomia do espaço com Mestre Bernardino Gomes, Prof^{os}*. Doutores Benedita camacho, Diogo Riobom, Rui Alexandre e Estela Pinto Vieira, 30 de março de 2021.



- Aula Aberta *Arquiteto Álvaro Siza Vieira encomendou uma casa para ele próprio viver aos estudantes 1.º ano*, Prof^{os}. Doutores Carlos Santos, Patrícia Diogo e Art. João Rapagão, 5 de abril de 2021, e apresentação *Uma casa para o Arquiteto Álvaro Siza Vieira*, 19 de junho de 2021.



- Webinar Aula Aberta *Design de interiores para cozinhas com Carlos Fernandes*, Professores Doutores Benedita Camacho, Diogo Frias, Estela Vieira e Rui Alexandre, 6 de abril de 2021.



- *Webinar Aula Aberta Design & Propriedade Intelectual com o Prof. José Ricardo Aguiar e com os Professores Doutores Paula Costa Soares e Rui Alexandre, 8 de abril de 2021.*

INOVAÇÃO – PROTEÇÃO – VALORIZAÇÃO

Criação Intelectual
Investigação (I&D)
Invenção
Design

Proteção

Valorização

José Ricardo Aguiar

6

Abril 2021

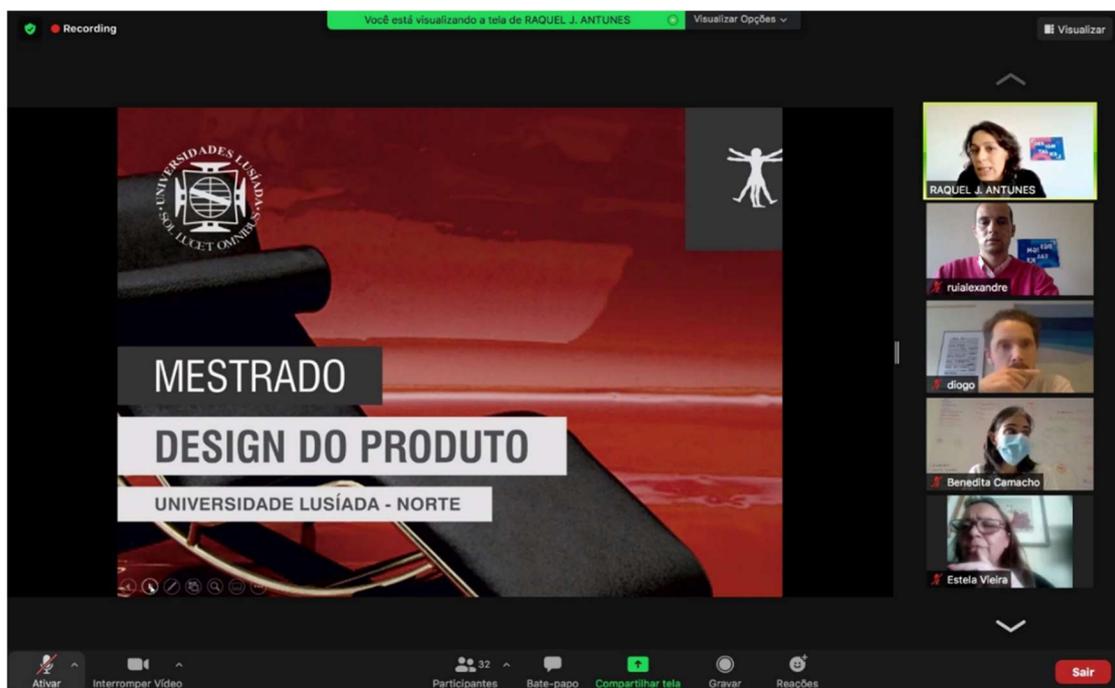
- *Projeto De.Zine nr.5 Conhecer o Design, Prof^a. Doutora Raquel Antunes e Arqt. António Brandão, 22 de abril de 2021.*



- *Ciclo de Design Talk Research*, Professores Doutores Raquel Antunes, Benedita Camacho, Diogo Frias Riobom, Estela Vieira e Rui Alexandre, 22 de abril e 11 de maio de 2021.



- *Webinar Design Talk Research#1*, Professores Doutores Raquel e Rui Alexandre, 22 de abril de 2021.



- *Webinar Design Talk Research#2*, Professores Doutores Francisco Peixoto Alves e Raquel Antunes, 29 de abril de 2021.



- *Webinar Design Talk Research#3*, Professores Doutores Benedita Camacho e Diogo Frias Riobom, 4 de maio de 2021.



- *Webinar Design Talk Research#4*, Professores Doutores Benedita Camacho e Diogo Frias Riobom, 11 de maio de 2021.



- *Entrega de Projetos de Arquitetura*, 7 de junho de 2021.



- *Entrega de Projetos de Arquitetura*, 9 de junho de 2021.



- *Apresentação de Relatório e Contas – Contabilidade e Gestão*, 9 de junho de 2021.



- Apresentação de *Estágio e Projeto de Marketing Aplicado – Gestão e Marketing*, 17 e 18 de junho de 2021.
- Apresentação de *Projetos Jogo de Simulação e Jogo de Gestão*, 23 de junho de 2021.
- Exposição de Trabalhos - *Revitalização de uma aldeia de Lousã*, Prof. Doutor Carlos Santos, 6 de julho de 2021



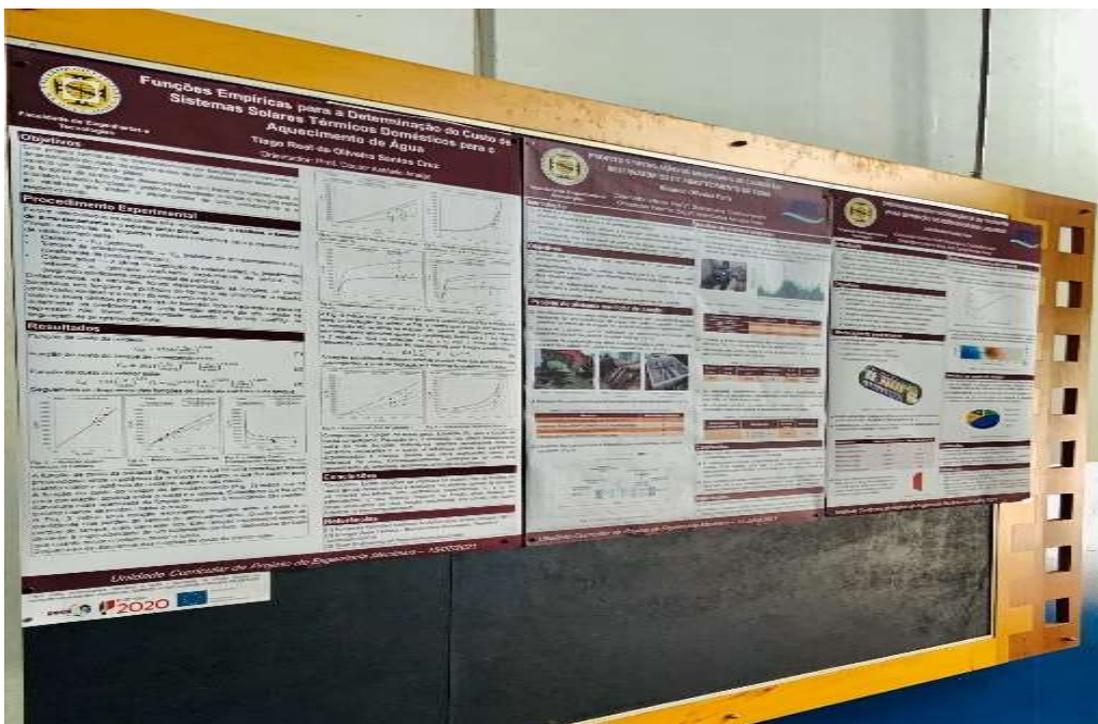
- Projeto *Ocupação Científica de Jovens nas Férias 2021*, Professores Doutores Pedro Reis e Ricardo Freitas, 12 e 23 de julho de 2021.



- Sessões de apresentação dos *Projetos de Engenharia*, Professores Doutores Carlos Rego, Ana Dias, Ana Cristina Ferreira, António Araújo, Rui Lima, Nuno Cardoso, Pedro Reis, 15 e 16 de julho de 2021.



- *Montra de Exposições de Posters de Engenharia*, 15 e 16 de julho de 2021.



4. A Fundação Minerva, a Universidade Lusíada e a sua relação com a Comunidade

4. A Fundação Minerva, a Universidade Lusíada e a sua relação com a Comunidade

As atividades de extensão universitária e de apoio à comunidade, a abertura da Universidade ao exterior e a saída da Universidade para fora de portas, com referência aos meios de comunicação e divulgação das Universidades, constituem factos particularmente relevantes para a Fundação Minerva que justificam o seu registo no quadro deste Relatório.

Referimo-nos a atividades que compreendem, entre outras, a prestação de serviços à comunidade, a cedência de espaços e equipamentos para a realização de ações de interesse para a comunidade, a prestação de serviços a empresas, ações de voluntariado de docentes, funcionários ou estudantes, colaboração de docentes, estudantes ou funcionários com entidades públicas e privadas (câmaras, IEF, CEJ, ordens profissionais, etc.), a participação em órgãos de outras entidades (Conselhos Municipais de Educação, Conselhos Consultivos, etc.), a projeção de trabalhos de docentes, estudantes e *alumni* na comunidade.

Neste ponto, referimos também a expressão dos veículos de comunicação e divulgação em prática na Universidade Lusíada.

4.1. Universidade Lusíada de portas abertas

Nesta linha de apoio e prestação de serviços à comunidade, merece referência o Gabinete de Aconselhamento Psicológico e Promoção de Saúde (GAPPS) da Universidade Lusíada - Lisboa/Instituto de Psicologia e Ciências da Educação.

O GAPPS, tem como missão prevenir e zelar pelo bem-estar socioemocional e qualidade de vida da comunidade universitária (estudantes, professores e funcionários). Procura proporcionar apoio psicológico especializado visando ultrapassar de forma mais eficaz as tarefas resultantes da vida académica, prevenir e tratar problemas psicológicos e de desempenho escolar e intervir ao nível do seu desenvolvimento pessoal e socioemocional.

O GAPPS insere-se no âmbito dos objetivos propostos pelas *guidelines* internacionais da Organização Mundial de Saúde (OMS), que identificam a necessidade de implementação de políticas de prevenção e de promoção da saúde mental, nomeadamente através da área de “Promoção da saúde mental para todos”.

Destina-se a estudantes, funcionários docentes e não docentes, e pessoas externas à comunidade escolar, constituindo-se como um espaço por excelência de contacto com um psicólogo, num ambiente de confiança e empatia. O processo terapêutico rege-se de acordo com os princípios de confidencialidade e sigilo profissional, sob a supervisão clínica e técnica da Prof.^a Doutora Tânia Gaspar. Todos os serviços prestados por este Gabinete são gratuitos.

Outras atividades de extensão e prestação de serviços à comunidade:

- Casa Nobre de Lázaro Leitão Aranha, um dos mais antigos palácios da Rua da Junqueira, de construção setecentista, propriedade da Fundação Minerva, integrou o programa da “Lisbon Week 20-21: Alcântara”, 12 e 13 de dezembro de 2020.



- Visita guiada à Casa Nobre de Lázaro Leitão Aranha dedicada ao tema “A Junqueira e os seus palácios”, no âmbito da “Lisbon Week 20-21: Alcântara”, Dr.ª Madalena Gouveia Fernandes, 12 e 13 de dezembro de 2020.



- Luís Trigacheiro, vencedor do concurso “The Voice Portugal”, visitou a Universidade. A Universidade Lusíada associou-se ao “The Voice Portugal” e ofereceu ao vencedor uma licenciatura em Jazz e Música Moderna cuja entrega do prémio foi formalizada com a visita de Luís Trigacheiro, 11 de janeiro de 2021.



- Cedência de instalações à Ordem dos Solicitadores e dos Agentes de Execução para realização do exame nacional do estágio para solicitadores de 20/21 (1.ª época), 27 de fevereiro de 2021.
- Cedência de instalações à Ordem dos Solicitadores e dos Agentes de Execução para realização do exame nacional do estágio para solicitadores de 20/21. (2.ª época), 10 de abril de 2021.

- Primeira reunião de trabalho dos novos órgãos sociais da APESP para o triénio 2021-2023, 7 de maio de 2021.



- Apresentação e divulgação Projeto de Investigação colaborativo *Smart Human Machine Interface Research*, Prof. Doutor Pedro Reis, 26 de julho de 2021.



4.2. Universidade Lusíada fora de portas

- Prof.ª Doutora Tânia Gaspar foi oradora convidada na *VI Jornada Internacional de Terapias Cognitivo-Comportamentais*, de 1 a 5 de setembro de 2020.



- Aula de exterior de Arquitectura II, na Rua do Bonjardim – Quarteirão da Trindade, organizada pelo Prof. Doutor Ricardo Vieira de Melo, 21 de setembro de 2020.
- Aula de exterior de Projeto II, com o tema “*Composição Urbana – Estudo e Ordenamento do Espaço Urbano*”, organizada pela Prof.ª Doutora Patrícia Diogo, 21 setembro de 2020.
- Aula de exterior de Fundamentos do Desenho de Observação, no Quarteirão do Parque de Estacionamento da Trindade, entre as Ruas da Trindade, Fernandes Tomás e Bonjardim, organizada pelo Prof. Doutor António Oliveira, 21 de setembro de 2020.
- Aula de exterior de Arquitectura II, na Rua do Bonjardim – Quarteirão da Trindade, organizada pelo Prof. Doutor Ricardo Vieira de Melo, 22 de setembro de 2020.

- Aula de exterior de Projeto II, com o tema “*Composição Urbana – Estudo e Ordenamento do Espaço Urbano*”, organizada pelo Prof. Doutor Sérgio Amorim, 22 de setembro de 2020.
- Aula de exterior de Fundamentos do Desenho de Observação, no Quarteirão do Parque de Estacionamento da Trindade, entre as Ruas da Trindade, Fernandes Tomás e Bonjardim, organizada pelo Prof. Doutor António Oliveira, 23 de setembro 2020.
- Aula de exterior de Arquitectura II, na Rua do Bonjardim – Quarteirão da Trindade, organizada pelo Prof. Doutor Ricardo Vieira de Melo, 24 e 25 de setembro e 1 de outubro de 2020.
- Aula de exterior de Projeto II, com o tema “*Composição Urbana – Estudo e Ordenamento do Espaço Urbano*”, organizada pelo Prof. Doutor Sérgio Amorim, 25 setembro de 2020.
- Aula de exterior de Projeto III, aos edifícios Central Betão da Estrada da Circunvalação, Quartel da Constituição, Central Termoelétrica do Freixo e Quinta de Salgueiros, organizada pelo Prof. Doutor Miguel Malheiro, 6 de outubro de 2020.
- Aula de exterior de Projeto III, aos edifícios Fábrica das Devesas, Hotel Mirassol – Miramar, Rádio Portugal Miramar e Escola de Valadares, organizada pelo Prof. Doutor Miguel Malheiro, 8 de outubro de 2020.
- Aula de exterior de Projeto III, aos edifícios Casa dos Arcos-Marco de Canaveses, Casa Florestal em Aboadela – Amarante, Mosteiro de Travanca – Amarante e Conjunto rural em Vizela, ao edifício Quinta da Tranqueira – São João da Pesqueira, ao edifício Mosteiro de Arouca, organizada pelo Prof. Doutor Miguel Malheiro, 6 a 15 de outubro de 2020.



- Prof. Doutor José Francisco Pavia em entrevista para o podcast “Sala Oval”, da Antena 1, na qualidade de docente da Universidade Lusíada, pela sua experiência enquanto observador português da NATO e como especialista em estudos económicos, cooperação internacional e desenvolvimento, no contexto das eleições presidenciais que se irão realizar nos Estados Unidos da América (EUA), 20 de outubro de 2020.

- Visita de estudo dos estudantes do 2º ano de Arquitectura às exposições patentes na Fundação Marques da Silva, organizada pelos Professores Doutores Ricardo Vieira de Melo, Alexandra Chaves e Jorge Amaral, 23 de outubro de 2020.
- Prof.ª Doutora Ana Sofia Gomes, investigadora do CEJEA, apresentou comunicação no Encontro Ciência 2020, 3 e 4 de novembro de 2020.
- Representação no Grupo de Trabalho Empreendedorismo Tecnológico da Rede Famalicão Empreende da Câmara Municipal de Vila Nova de Famalicão, Prof. Doutor Rui Silva, via Zoom, 8 de novembro de 2020.
- Aula de exterior de Projeto I, para uma visita ao terreno objeto de intervenção, organizada pelo Prof. Doutor João Cardoso, 10 e 12 de novembro e 3 de dezembro de 2020.
- Aula de exterior de Projeto I, para uma visita ao terreno objeto de intervenção, organizada pelo Prof. Doutor Francisco Peixoto Alves, 11 de novembro e 2 de dezembro de 2020.
- CITAD apresentou o projeto Habitação Modular Evolutiva no Encontro Ciência 2020, 12 de novembro de 2020.
- Representação na reunião Rede Famalicão Empreende, Grupo de Trabalho Empreendedorismo e Inovação Social / Portugal Inovação Social, Dr.ª Liliana Silva, via *Microsoft Teams*, 12 de novembro de 2020.
- Visita de estudo, no âmbito da UC de Arquitetura I, à Casa da Arquitetura, exposição “Souto Moura”, organizada pelo Prof. Doutor Ricardo Vieira de Melo, 13 de novembro de 2020.

- Projeto *MyMachine*, distinguido pela *LEGO Foundation* e pela *HundRED* como um dos 20 melhores projetos educativos na área da criatividade, 13 de novembro de 2020.



- Representação no Plenário da Rede Famalicão Empreende da Câmara Municipal de Vila Nova de Famalicão, Dr.ª Liliana Silva, via Zoom, 26 de novembro de 2020.



- A Prof.ª Doutora Mayra Armani Delalibera participou em estudo sobre o impacto do estado de emergência no luto, 3 de dezembro 2020.



- Prof. Doutor José A.R.L. González e Prof.ª Doutora Filipa Pais d'Aguiar participam em *webinar* sobre a natureza jurídica dos animais, 14 de dezembro de 2020.

- *MyMachine, Oficina do Lixo*, conclusão da máquina, estudantes de Engenharia e Design da Universidade Lusíada, 15 de dezembro de 2020.



- Licenciatura em Jazz e Música Moderna participou no *Pop and Jazz Platform da Association Européenne des Conservatoires, Académies de Musique et Musikhochschulen (AEC) meeting*, Prof. Dr. Nuno Ribeiro da Costa, Prof. Doutor Massimo Cavalli, e três dos seus estudantes: Mariana Froes, Carolina Leite e João Borges, 8 fevereiro de 2021.
- Prof^a. Doutora Tânia Gaspar esteve presente no lançamento da *Revista Psicologia para Psicólogos*, produzida pelo Fórum Nacional de Psicologia, 19 de março de 2021.
- III Encontro Regional de Estudantes de Relações Internacionais, organizado pelo NERIP, 31 de março de 2021.
- Membro do Júri das Provas de Aptidão Profissional, Escola Secundária D. Sancho I, Dr^a. Liliana Silva, 19 de abril de 2021.



- Membro do Júri das Provas de Aptidão Profissional, Escola Secundária D. Sancho I, Prof. Doutor Pedro Reis, 23 de abril de 2021.



- Prof. Doutor Sérgio Amorim, no *Mês da Arquitectura da Maia 2021* – exposição no Fórum da Maia, abril de 2021 e visita de Estudo, no âmbito da UC Cidade e Território, à exposição “*Mês da Arquitectura da Maia*”, organizada pelo Prof. Doutor Sérgio Amorim, 29 de abril de 2021.



**MÊS DA
ARQUITETURA
DA MAIA** A ARQUITETURA E A CIDADE
17 PROJETOS QUE MARCARAM
A CONSTRUÇÃO DA MAIA
2021 FÓRUM
06 ABR
a 16 MAI

MAIA CULTURA



- Prof.^a. Doutora Tânia Gaspar apresentou comunicação no *VIII Seminário da CPCJ da Amadora: Crianças visíveis nos seus direitos*, organizado pela Comissão de Proteção de Crianças e Jovens (CPCJ) da Amadora, formato *on-line*, 27 de abril de 2021.

- Estudantes da licenciatura em Gestão do Turismo participaram, com a orientação da Prof.^a Doutora Michelle Lins de Moraes, na *5.ª edição da conferência internacional "INVTUR 2021: Turismo e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável: Da teoria à prática"*, formato *on-line*, Universidade de Aveiro, 6 e 7 de maio de 2021.



- Prof. Doutor Lúcio Miguel Correia foi orador na *Sports Law Conference*, organizada pelo LegisLAB, formato *on-line*, 6 de maio de 2021.



- Visita de Estudo às novas instalações da Universidade Lusíada – Norte (Porto) dos estudantes do 1º ano de Design, organizada pelo Arquiteto António Brandão e pela Profª. Doutora Raquel Antunes, 6 de maio de 2021.



- Exposição comemorativa *25.º aniversário do Ano Europeu dos Jardins Históricos 1993-2021*, esteve patente no castelo de Sarny, na Polónia, organização em colaboração com a organização local do *Eduard Petzold European Centre for Garden Art*, 10 de maio de 2021.
- Visita de estudo *on-line*, *Sistemas de monitorização da qualidade do ar com recurso a IoT (Internet das coisas)*, alunos do Agrupamento de Escolas Dr. Serafim Leite, São João da Madeira, Prof. Doutor Pedro Reis, 12 de maio de 2021.

Universidade Lusíada em Vila Nova de Famalicão – Visitas de estudo à distância

Sistemas de Monitorização da Qualidade do Ar com Recurso a IoT (Internet of Things)

Smart Human Machine Interface Research
PRG 2021

FUNDAÇÃO MINERVA
Fórum de Inovação e Investigação Científica

COMEGI
CENTRO DE INVESTIGAÇÃO EM CIÊNCIAS DE ENGENHARIA

FCT
Fundação para a Ciência e a Tecnologia

Vila Nova de Famalicão 12 de maio 2021

- *Modelo NATO - OTAN (Organização do Tratado do Atlântico Norte) — Exercício de simulação*, iniciativa, promovida pela Embaixada do Reino Unido em Portugal e pela University of Birmingham, envolveu a participação de estudantes e professores daquela Universidade, da Universidade Lusíada, da Universidade Nova de Lisboa (FCSH), da Universidade Católica Portuguesa (Instituto de Estudos Políticos) e do Instituto Universitário Militar, 18 de maio de 2021.



- Prof.^a Doutora Isabel Duarte de Almeida integrou o grupo de avaliadores do consórcio MINE.THE.GAP, no âmbito do *Horizon 2020*, o programa-quadro de investigação e inovação da União Europeia, 18 de maio de 2021.
- Prof.^a Doutora Tânia Gaspar entrevistada pela revista *Liderança no Feminino*, 19 de maio de 2021.
- Arq. João Paulo Rapagão integra o júri do *Prémio do Reabilitação Urbana de Viana do Castelo*, maio de 2021.



- Estudantes da licenciatura em Design, participaram na exposição *Por um fio*, no âmbito do *Projeto Esparteiros: arte de entrelaçar*, âmbito do *Projeto Esparteiros: arte de entrelaçar*, iniciativa conjunta entre a Câmara Municipal de Abrantes e a SIFAMECA – Sociedade Industrial de Fabricação Mecânica de Seiras e Capacho, 28 e 30 de junho de 2021.



- Prof.^ª Doutora Júlia Cardoso participou no *Encontro Ciência 2021*, integrando o painel Igualdade, inclusão e cidadania II, com a apresentação do estudo do CLISSIS denominado *Desafios ao Serviço Social no contexto da COVID-19*, Centro de Congressos de Lisboa e *on-line*, 28 e 30 de junho de 2021.



- Prof. Doutor Alberto Reaes Pinto, Coordenador do CITAD, e a Mestre Rita Ferreira, bolseira de investigação do CITAD, apresentaram a demonstração do projeto de investigação *Deconstruction and selective dismantling: case study of evolutive modular housing (EMH)* no Encontro Ciência 2021, Centro de Congressos de Lisboa, 28 a 30 de junho de 2021.
- Membro do Júri das Provas de Aptidão Profissional, Escola Profissional Cior, Prof. Doutor Pedro Reis, 7 de julho de 2021.



- *Projeto MyMachine*, entrega de máquina na Escola Básica de Landim, Prof. Doutor Pedro Reis, 7 de julho de 2021.



- *Projeto MyMachine*, entrega da máquina logurtina na Escola Básica de Ruivães, Prof. Doutor Pedro Reis, 8 de julho de 2021.



- *Projeto MyMachine*, entrega de máquinas na Escola Básica de Gondifelos, Prof. Doutor Pedro Reis, 13 de julho de 2021.

- Arquiteto João Paulo Rapagão integrou o elenco de especialistas responsáveis pelas visitas às obras incluídas na “*Sexta Edição do Open House Porto 2021*”, julho 2021.

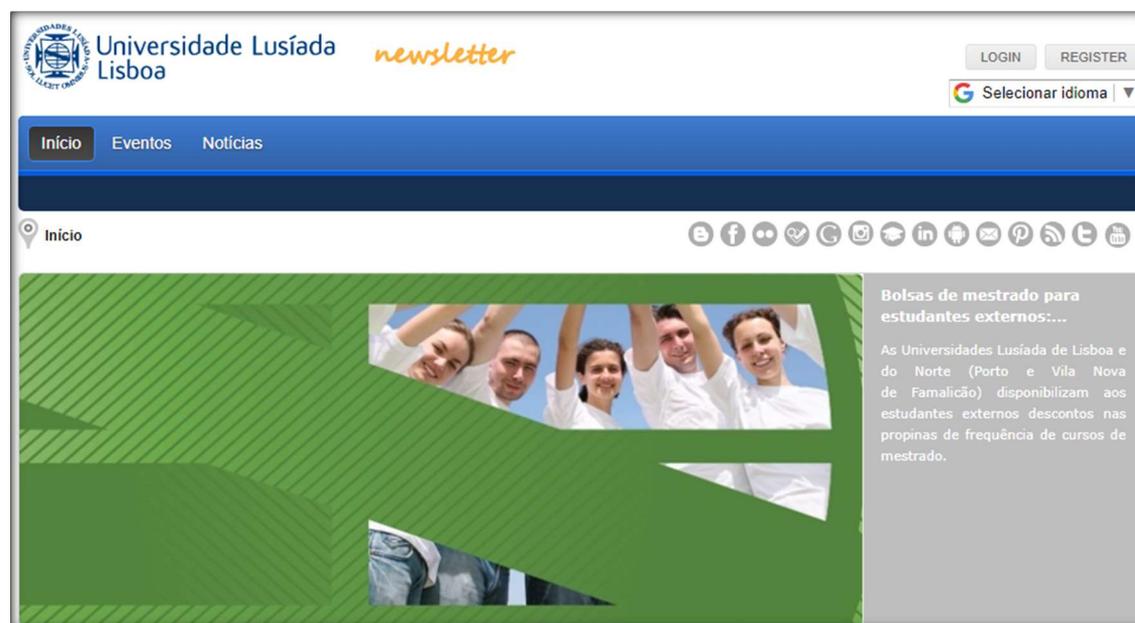


- Prof. Doutor Duarte Vilar integrou painel de convidados do programa *Sociedade Civil*, da RTP2, na qualidade de investigador do CLISSIS, numa emissão dedicada à natalidade em Portugal, 23 de agosto de 2021.



4.3. Comunicação e Divulgação no País

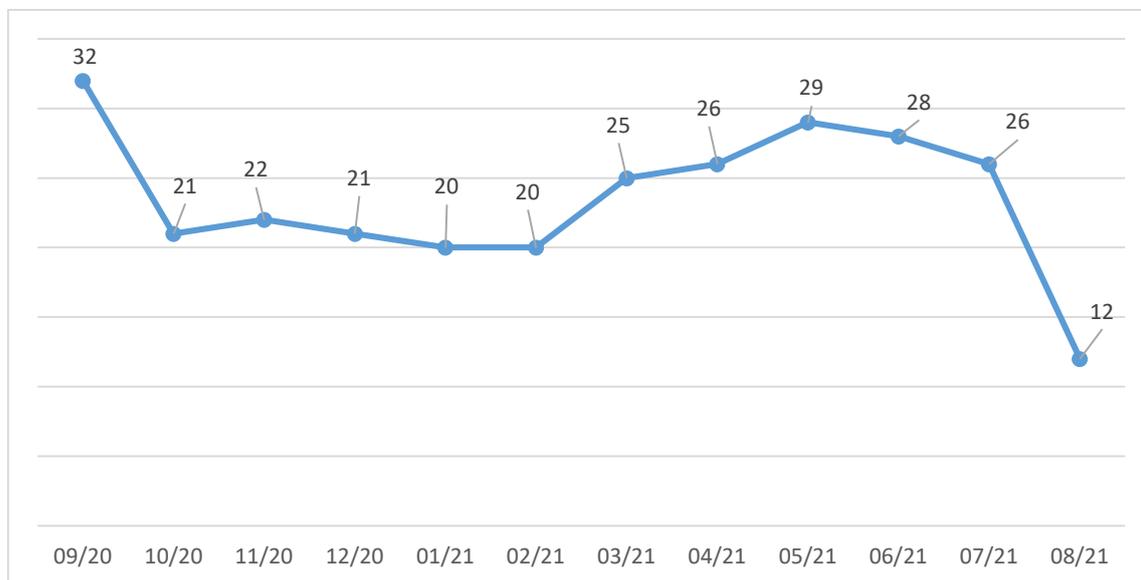
4.3.1. *Newsletter* e redes sociais



A *Newsletter* é um dos principais órgãos de comunicação da Universidade Lusíada e tem o objetivo de dar notícia das atividades académicas, científicas e extracurriculares

desenvolvidas. Pretende, por isso, dar conta de informações relevantes ao seu público-alvo. Neste contexto, foram elaboradas **282** notícias.

Distribuição das notícias por mês



Cientes da importância crescente deste meio de comunicação e do impacto no seu público-alvo, a Universidade Lusíada mantém uma atividade diária e constante nas redes sociais, privilegiando a comunicação nas seguintes estruturas:

- *Facebook*;
- *Flickr*;
- *Foursquare*;
- *Instagram*;
- *LinkedIn*;
- *Pinterest*;
- *Twitter*;
- *YouTube*.

A partilha de notícias, páginas *web*, imagens, etc. nestas redes sociais atingiu, no último ano letivo, cerca de **4.230** *posts* sobre as atividades da Universidade Lusíada.

4.3.2. Outros meios de comunicação e divulgação

- Feiras Virtuais Projeto País, *Inspiring Future*, plataforma Tawk.to, outubro a dezembro de 2020.



- Feiras Virtuais Projeto Norte e Centro, *Inspiring Future*, Dra. Bárbara Cancela, Dra. Liliana Silva, Dr. Pedro Freitas, plataforma Tawk.to, 11 de janeiro a 31 de julho de 2021.



- *Unlimited Future* - Lusíada participou na feira virtual de ensino superior dedicada aos mestrados e pós-graduações, 25 de fevereiro de 2021.



- Sessões de Esclarecimento nas Escolas, Vídeo-conferência, *Inspiring Future*, plataforma Calendly, Dra. Bárbara Cancela, Dra. Liliana Silva, Dr. Pedro Freitas, março a julho de 2021.

- *Lusíada Open Day — Faculdade de Direito — 2.º ciclo* • Mestrados, 26 de março de 2021.



- *Open Day da licenciatura em Jazz e Música Moderna*, 23 de abril de 2021.



- Mostra de Qualificação Virtual de Marco de Canaveses, Dra. Liliana Silva e Dr. Pedro Freitas, plataforma Zoom, 12 a 14 de maio de 2021.



- Comboio do Ensino Superior, sessões por áreas científicas nas escolas, *Inspiring Future*, Dra. Bárbara Cancela, Dra. Liliana Silva, Dr. Pedro Freitas, plataforma Zoom, 3 e 24 de maio de 2021.



- *Lusíada Open Day*, formato on-line, 13 e 14 de maio de 2021.



- *2.ª edição do Comboio do Ensino Superior*, sessões por áreas científicas nas escolas, *Inspiring Future*, Dra. Bárbara Cancela, Dra. Liliana Silva, Dr. Pedro Freitas, plataforma Zoom, 1 e 21 de junho de 2021.
- *PASSFUTURO by VoGUI* - Feira de Oferta Formativa, plataforma Tawk.to, Dra. Liliana Silva e Dr. Pedro Freitas, junho a outubro de 2021.

A EQUIPA VOGUI CONVIDA-O:

A participar na nossa Feira de Oferta Formativa Online

PASSFUTURO
by VOGUI.ORG

Junte-se a nós de junho a outubro 2021 e dê a conhecer a oferta formativa da sua instituição aos jovens de todo o país.

PARA MAIS INFORMAÇÕES CONTACTAR:
daniela.costa@cjagueda.pt
priscila.rodrigues@cjagueda.pt

Centro de Juventude de Agueda
VOGUI
Portugal INOVAÇÃO SOCIAL
Cofinanciado por: PO ISE
PORTUGAL 2020
UNIÓN EUROPEA

- Prof. Doutor José González participou na *JE editors talk Escolas de Direito: formação do futuro*, 7 de junho de 2021.
- *Ensino Superior - Sessão de Esclarecimento*, Escola Secundária Padre Benjamim Salgado, Dra. Liliana Silva, *Microsoft Teams*, 8 de junho de 2021.

- Universidade Lusíada participa em *EduTalks* a convite da EduPortugal, 16 de junho de 2021.



- *Inspiring Pitch Fest*, LIVE no Instagram, Dra. Bárbara Cancela e Dra. Liliana Silva, 20 de julho de 2021.



4.3.3. Factos e protagonistas

No decorrer do ano letivo de 2020/2021, muitos foram os factos protagonizados por docentes, estudantes e *alumni* que, pela sua relevância, devem ser enunciados neste Relatório, não porque se trate de atividades da Fundação Minerva, mas pela ligação dos seus protagonistas à Universidade Lusíada e, por essa via, à Fundação Minerva. Aqui se regista o nosso apreço pelo trabalho realizado e pelo sucesso alcançado, com a descrição dos factos e protagonistas destacados no decorrer do exercício de 2020/2021.

- Prof.^a Ana Sofia Gomes participou no programa *Em Nome da Lei*, da Rádio Renascença, 5 de setembro de 2020.



- Prof.^a Doutora Isabel Araújo, marcou presença no Porto Canal, com vários comentários, entre os quais a descida histórica do PIB, setembro 2020.



- Arquitecta Maria Fradinho, graduada pela Universidade Lusíada – Norte (Porto) premiada com “prata” na categoria “Habitação – Vivendas Individuais” dos *Prémios Lusófonos de Arquitectura e Design de Interiores*, outubro de 2020.



- Estudantes de Arquitectura da Universidade Lusíada apresentam projetos na revista *arqa: arquitetura e arte* (n.º 139 de 2020), 5 de novembro de 2020.

- Arquitecta Adriana Floret, graduada pela Universidade Lusíada – Norte (Porto) premiada com “ouro” na subcategoria “Pequenas Dimensões”, com o projeto e obra do Hotel dos Prémios Lusófonos de Arquitectura e Design de Interiores, novembro 2020.



- *Empower Brands Channel* dedica 1.º episódio da série “*Digital Heroes*” a Inês Rochinha, *alumni* da Universidade Lusíada de Lisboa, 20 de novembro de 2020.
- Prof.ª Joana Machado apresenta concerto de lançamento do álbum “*Elas e o Jazz*”, 14 de dezembro de 2020.
- Arquiteto João Paulo Rapagão publica artigo “*Outro espaço*” na revista *Arqa*, edição 139, dezembro de 2020.
- Prof.ª Ana Sofia Gomes colabora na obra *Combatiendo la violencia contra la mujer: experiencias europeas y americanas*, com o capítulo *Violência contra a mulher em Portugal: linhas gerais e caminho a seguir*, 18 de dezembro de 2020.
- Estudante João Diogo Santos Borges lança álbum de músicas originais, numa edição de autor promovida pela Agência Criativa Independente (ACI), janeiro de 2021.
- Projetos da Arquiteta Isabel Barros, *alumni* da Lusíada, nomeados para os *Building & Architect of the Year Awards 2021*, que reconhecem a excelência da arquitectura irlandesa, 25 de março de 2021.
- Publicação de artigo na OCC *A importância da marca e a problemática do seu reconhecimento nas demonstrações financeiras*, Prof.ª Doutora Fátima Araújo, 15 de março de 2021.
- Prof. Doutor Lúcio Miguel Correia participou no *Compêndio de Direito do Desporto*, 9 de abril de 2021.
- Videoclipe da peça *Forest Suite*, do Prof. Doutor Jorge Moniz, premiado em dois festivais internacionais, venceu, na categoria de *Art Music Video: Monthly Winners – March 2021*, no contexto do festival *Best Music Video Award*, e recebeu o prémio de *Best Music Video*, no âmbito dos *Independent Shorts Awards: Independent Film Festival*, 21 de março e 21 de abril de 2021.

- Prof.^a Doutora Tânia Gaspar lidera o *projeto Ecossistemas dos Ambientes de Trabalho Saudáveis*, 11 de maio de 2021.
- Prémio Silva Leal é atribuído à Prof.^a Inês Casquilho-Martins pela sua tese de doutoramento, atribuído pelo Instituto Universitário de Lisboa e pela Secretaria de Estado da Segurança Social, 18 de maio de 2021.



- O álbum *Evidentemente* do Prof. Nuno Costa com o *trio NoA* nomeado para os *Prémios PLAY*, 22 de junho de 2021.
- Projeto CEA-CESF: uma etapa simbólica para a análise conversacional, alcançada em França por um projeto promovido pelo GEACC no seio do CLISSIS, coordenado pelo Prof. Doutor Michel Binet, foi reconhecido pelo meio profissional em França ao ser incluído no programa de formações profissionais da ADAC, 23 de julho de 2021.



- Prof. Doutor Nuno Costa aprovado com distinção e louvor na defesa da sua tese de doutoramento em Artes dedicada à guitarra jazz em Portugal, 2 de agosto de 2021.

4.3.4. Boas-Vindas e Tomadas de Posse

A Fundação Minerva regista também neste Relatório o conjunto de atividades e eventos correspondentes, quer à integração dos novos estudantes na comunidade académica Lusíada, quer à dinâmica própria da vida estudantil, no que respeita à responsabilidade representativa dos estudantes junto da Universidade Lusíada e da Fundação Minerva enquanto entidade instituidora.

- Cerimónia de Tomada de Posse dos Diretores de Faculdade e de Instituto, Sala de Protocolos da Reitoria da Universidade Lusíada de Lisboa (Casa Nobre de Lázaro Leitão Aranha), 4 de setembro de 2020.



- Tomada de Posse dos Diretores de Faculdade e de Instituto da Universidade Lusíada do Porto para o ano letivo 2020/2021, 3 de setembro de 2020.



- Sessão de boas-vindas aos estudantes de Criminologia, com os convidados Prof. Doutor Fernando Torrão, Prof. Doutor Cândido da Agra e Licenciada Micaela Barreiro, organizada pelo Núcleo de Criminologia, Investigação e Segurança, 11 de novembro de 2020.

5. Cooperação e Apoio à Internacionalização

5. Cooperação e Apoio à Internacionalização

Neste capítulo, pese embora a continuação das limitações impostas pela situação pandémica, foi possível continuar com atividades de cooperação nacional e internacional, bem como manter o esforço de apoio à internacionalização, de que se vinha dando nota já em anos anteriores, e que se traduziu num vasto conjunto de atividades e de convénios estabelecidos entre a Fundação Minerva / Universidade Lusíada e num significativo número de entidades nacionais e estrangeiras, de natureza diversificada, que aqui se evidenciam.

Quanto aos convénios com entidades nacionais, o seu objetivo prende-se, essencialmente, com aspetos diversos da formação e integração académica e profissional, procurando-se por essa via, por um lado, abrir caminhos para o acesso à formação académica e, por outro, abrir portas à integração profissional dos estudantes e diplomados pela Universidade Lusíada. Já quanto aos acordos internacionais, o seu objetivo centra-se na mobilidade académica e na cooperação científica.

O serviço de Convénios, Acordos e Protocolos recebeu, para processamento e divulgação, **24 convénios nacionais, 4 acordos de cooperação internacional e 5 acordos do programa Erasmus+.**

Tabela nº 12 - Convénios nacionais

Instituição	Assinatura
Hospital de Vila Franca de Xira	1 setembro 2020
Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo	1 setembro 2020
Ministério dos Negócios Estrangeiros	24 setembro 2020
Junta de Freguesia de Alcântara	1 outubro 2020
Agrupamento de Escolas Manuel da Maia	13 outubro 2020
Criagente - Associação para a Investigação e Desenvolvimento Educacional, Social e Cultural	13 outubro de 2020

Casa do Povo de Santa Bárbara da Ilha Terceira	13 outubro 2020
Nobre Guedes & Associados	30 outubro 2020
Ordem dos Notários	17 novembro 2020
Junta de Freguesia de Belém	5 dezembro 2020
Instituto Português de Oncologia de Coimbra Francisco Gentil	5 dezembro 2020
CSA Sociedade de Advogados	5 janeiro 2021
Gonçalo Capitão e Associados	12 janeiro 2021
Instituto dos Registos e do Notariado	26 fevereiro 2021
RBMS & Associados	21 abril 2021
Unidade Local de Saúde do Baixo Alentejo	10 maio 2021
APCOR - Associação Portuguesa da Cortiça	10 maio 2021
Casa Pia de Lisboa	17 maio 2021
Associação dos Atletas Olímpicos de Portugal	20 maio 2021
Agrupamento de Escolas de Santa Iria de Azóia	19 maio 2021
Entidade Reguladora para a Comunicação Social	16 julho 2021
Colégio Guadalupe	17 julho 2021
Agrupamento de Escolas das Laranjeiras	29 julho 2021
Agrupamento de Escolas do Monte de Caparica	23 julho 2021

Tabela nº 13 - Acordos de cooperação internacional

Instituição	Assinatura
Universidad Carlos III de Madrid (Espanha)	8 fevereiro 2021
Observatory Magna Charta Universitatum (Itália)	21 abril 2021
Université de Rouen Normandie (França)	29 abril 2021
Provedor de Justiça de Cabo Verde (Cabo Verde)	30 julho 2021

Tabela nº 14 - Programa Erasmus+

Instituição	Assinatura
Universidad de Oviedo (Espanha)	25 setembro 2020

Universidad Católica San Antonio de Murcia (Espanha)	3 fevereiro 2021
TOBB University of Economics and Technology (Turquia)	15 março 2021
Carta Erasmus para o ensino superior 2021-2027 (Comissão Europeia)	31 março 2021
University of Music and Performing Arts Munich (Alemanha)	28 maio 2021

No âmbito concreto das Faculdades e Institutos da Universidade Lusíada foram realizados os seguintes protocolos no ano letivo de 2020/2021:

Tabela nº 15 – Protocolos realizados no âmbito das Faculdades/Instituto

Instituição	Assinatura
Vitória Sport Clube - Futebol SAD	17 setembro 2020
Município de Vila Nova de Famalicão	12 outubro 2020
Município da Póvoa de Varzim	22 outubro 2020
Clínica de Psicologia Dr. Filipe Nunes Ribeiro	26 outubro 2020
Município de Vinhais	6 novembro 2020
Associação Ser + Pessoa	9 dezembro 2020
PRA-Raposo, Sá Miranda & Associados, Sociedade de Advogados	24 maio 2021

Destacam-se ainda as seguintes parcerias realizados em 2020/2021:

- Convénio com a Datajuris, maio de 2021.



- Protocolo entre a Universidade Lusíada e a Câmara Municipal do Porto para atribuição de Bolsas de Estudo, junho 2021.

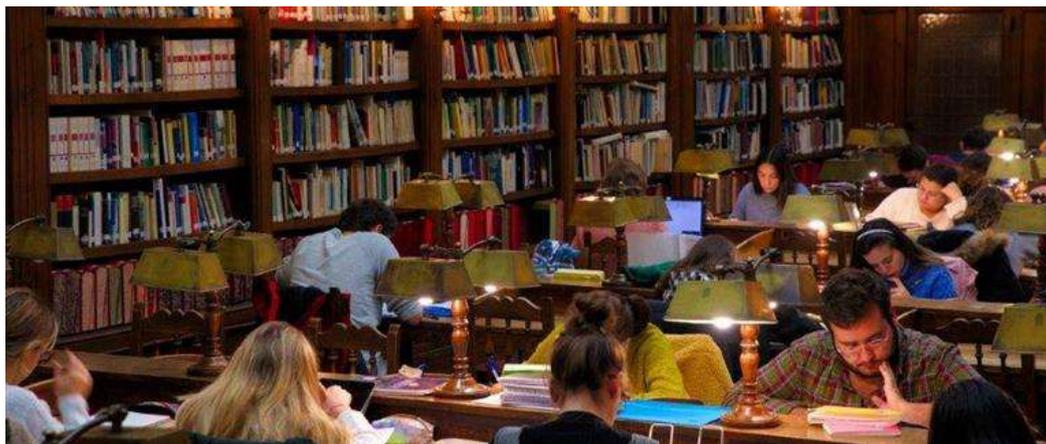


- Parceria com a Associação Empresarial do Minho, Prof. Dr. João Redondo, Chanceler das Universidades Lusíada, membro do Conselho Geral da Associação Empresarial do Minho, a qual é presidida pelo Eng.º Ricardo Costa, *Alumni* da Universidade Lusíada - Vila Nova de Famalicão.



A par dos convénios de natureza internacional, e apesar das limitações impostas pela situação sanitária decorrente da pandemia SARS-CoV-2, verificaram-se ainda algumas participações em eventos internacionais, quer com o objetivo de divulgação e promoção da Universidade Lusíada, quer no âmbito de Conferências Internacionais.

- Lusíada estabelece parceria Erasmus+ com a Universidad de Oviedo, 25 de setembro de 2020.



- Apresentação de quatro trabalhos científicos de investigadores do COMEGI na *13th Internacional Annual Conference EuroMed 2020*, realizada em formato *on-line*, setembro de 2020.



- Conferência *UN Fashion Charter e o Fashion Pact: caminho para Gestores de Sustentabilidade*, Prof.ª Doutora Isabel Cantista, 2 de outubro de 2020.



- Prof.ª Doutora Alexandra Saraiva publica o artigo *Hestnes Ferreira's Proposal for Amsterdam City Hall Competition – Analysed in continuity with Louis Kahn*, no *Journal of Architecture and Urbanism*, outubro de 2020.



- No âmbito de uma parceria entre a Universidade Lusíada e o *Talkfest – International Music Festivals Forum*, os estudantes Cátia Andreia Baptista Ribeiro, Francisco José Pavoeiro Ferreira e José Diogo Novais dos Santos e Sousa, da licenciatura em Jazz e Música Moderna da Faculdade de Arquitectura e Artes, estiveram presentes no

Talkfest'20, que se realizou num formato virtual e interativo, através da *Talkfest Event App*, 16 e 17 de outubro de 2020.



- *Semana Internacional do Acesso Aberto 2020*, 19 e 25 de outubro de 2020.



- Prof.^a Doutora Isabel Cantista Presidente da Comissão organizadora da *Global Fashion Conferente (7ª edição)*, 21 a 23 outubro de 2020.



- Apresentação de artigo científico, *20th IEEE International Conference on Bioinformatics and Bioengineering*, Prof. Doutor Pedro Reis, 26 e 28 de outubro de 2020.



- Prof.^a Doutora Isabel Cantista convidada a proferir conferência inaugural sobre “*Empreendedorismo e Moda Sustentável*”, no Congresso promovido pela Universidade de Qassim, 25 de novembro de 2020.



- Prof. Doutor José Francisco Pavia publica artigo na revista *Conflict Studies Quarterly*, 8 de janeiro de 2021.

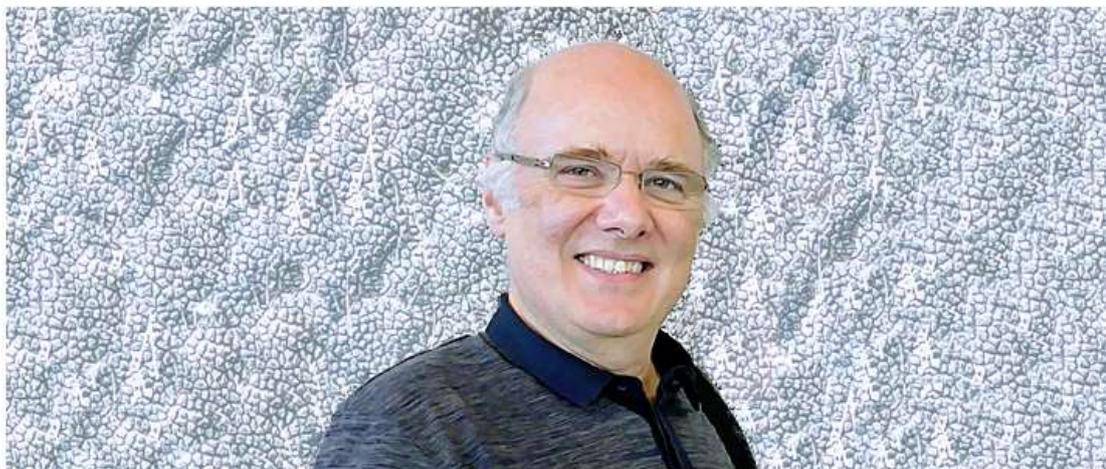


- Lusíada estabelece parceria *Erasmus+* com a Universidad Católica San Antonio de Murcia, 5 de fevereiro de 2021.
- Lusíada assina acordo de cooperação internacional com a Universidad Carlos III de Madrid, 24 de fevereiro de 2021.
- A Universidade Lusíada – Norte (Porto) e o CEJEA acreditados para participar no “14th United Nations Congress on Crime Prevention and Criminal Justice”, Quioto, Japão, 7 a 12 março de 2021.



- Lusíada estabelece parceria *Erasmus+* com a *TOBB University of Economics and Technology*, 18 de março de 2021.

- Prof. Doutor Marcelino dos Santos foi convidado pela *Colour Society of Australia* para participar na *National Conference Colour Connections, Sydney 2021*, 19 e 21 de março de 2021.



- Lusíada renova *Carta Erasmus para o Ensino Superior*, 6 de abril de 2021.



- Mestre Lígia Nascimento e Prof.^a Doutora Manuela Faia Correia participaram na *International Conference on Organizational Health Psychology and Work-Related Stress Management 2021*, em Veneza, Itália, formato *on-line* através da plataforma Zoom, 12 e 13 de abril de 2021.
- Prof.^a Doutora Tânia Gaspar em entrevista à TSF, no “Noticiário das 08h00”, no âmbito do “11.º Congresso Internacional de Psicologia da Criança e do Adolescente”, formato *on-line*, 14 e 15 de abril de 2021.

- Prof.^a Ana Sofia Gomes apresentou a comunicação *Brexit and International Commercial Contracting in the EU: Rome I Regulation and the ECJ decisions*, no âmbito da conferência “*Contemporary Issues in Private Law and the Impact of the Constitution on Private Law*”, organizada pela *Marmara University Faculty of Law* (Istambul, Turquia), *on-line*, 17 de abril de 2021.
- Prof.^a Ana Sofia Gomes participou o “*II Congreso de la Red Iberoamericana de Estudios Jurídicos 1812: Combatiendo la violencia contra la mujer: experiencias europeas y americanas*”, com a comunicação *Violencia contra la mujer en Portugal: Líneas generales*, formato *on-line*, plataforma Zoom, 29 e 30 de abril de 2021.
- Prof. Doutor João Duarte e a Prof.^a Doutora Maria João Soares, participaram no “*4th Alvar Aalto Researchers' Network Seminar: (Ever)Green Alvar Aalto*”, que decorreu em Pori, na Finlândia, formato *on-line*, 6 de maio de 2021.



- Participação na *3th Workshop of Tourism and Hospitality Management*, Prof.^ª Doutora Paula Rodrigues e Bolseiros do COMEGI: Catarina Correia, Clara Madeira, Ana Sousa, Isabel Barbosa, João Rocha e Luís Durães, 7 de maio de 2021.



- Investigadoras do CLISSIS e do COMEGI participaram no *8.º Congresso Internacional em Saúde: Determinantes Sociais, Tecnológicos e Ambientais em Saúde*, promovido pela Universidade Regional do Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul (UNIJUÍ, Brasil) e pela Universidade do Minho, formato *on-line*, 18 e 21 de maio de 2021. A Mestre Marta Raimundo, a Prof.^ª Doutora Túlia Cabrita e a Prof.^ª Doutora Tânia Gaspar, apresentaram a comunicação *Funções executivas e estilo de vida no processo de envelhecimento, integrada na área de Psicologia*, 19 de maio de 2021. A Prof.^ª Doutora Tânia Gaspar e a Prof.^ª Doutora Manuela Faia Correia, apresentaram o trabalho *Relação entre a cultura organizacional e a qualidade de vida e bem-estar dos profissionais de saúde*, de âmbito multidisciplinar, 20 de maio de 2021.

- Prof.^ª Doutora Inês Casquilho-Martins participou no *“IV Congresso Ibero-americano de Intervenção Social: Multiculturalidade, Migrações e Direitos Humanos”*, organizado

pelo Instituto Superior de Serviço Social do Porto, formato *on-line*, 20 e 21 de maio de 2021.



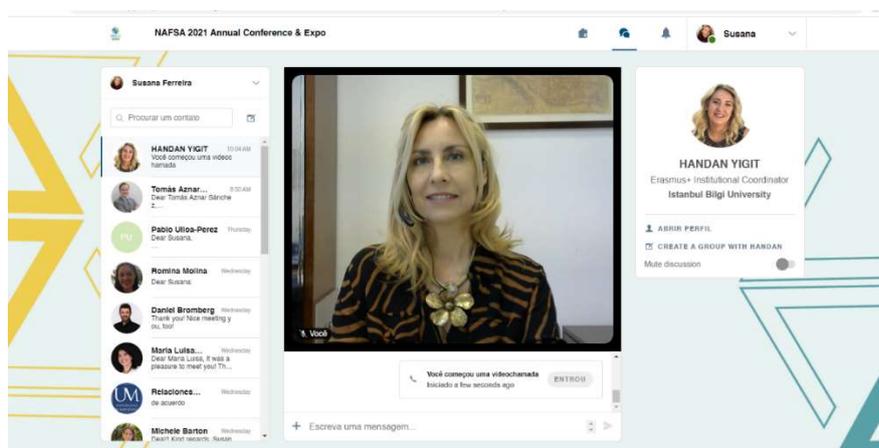
- Prof. Doutor Lúcio Miguel Correia e o Mestre Nelson Cardoso de Oliveira participaram no *webinar* internacional *Principais aspectos do Direito do Trabalho e do Direito Tributário no futebol*, organizado pela Faculdade Brasileira de Tributação (FBT) formato *on-line*, 26 de maio de 2021.



- Prof. Doutor Couto Duarte e a Prof.^a Doutora Maria João Soares participaram no *Frascati Symposium V: Theatres of Architectural Imagination*, Winnipeg, no Canadá, formato *on-line*. O Prof. Doutor Couto Duarte apresentou a comunicação intitulada

The dramatization of architecture: on the drawings of Álvaro Siza, no contexto do tema *Dramatic representation: embodied works & words. Interplays between noh and architecture: 'expressionless expressions* foi o título do trabalho apresentado pela Prof.^a Doutora Maria João Soares, no âmbito do tema "*Intercultural (de)monstrations: worlds beyond, between & beneath*", 27 a 29 de maio de 2021. A Universidade Lusíada foi a única universidade portuguesa representada neste evento, organizado pelo *Centre de Design da Université du Québec à Montréal e pela University of Manitoba's Faculty of Architecture*.

- Representadas pela Dra. Susana Ferreira, do Gabinete de Relações Internacionais e Mobilidade Internacional (GRIMI), a Universidade Lusíada marcou presença, mais uma vez, na Comitativa Portuguesa que integrou o *booth Study & Research in Portugal*, no Congresso Internacional, *NAFSA 2021*, que no ano letivo 2020/2021 decorreu de forma virtual.

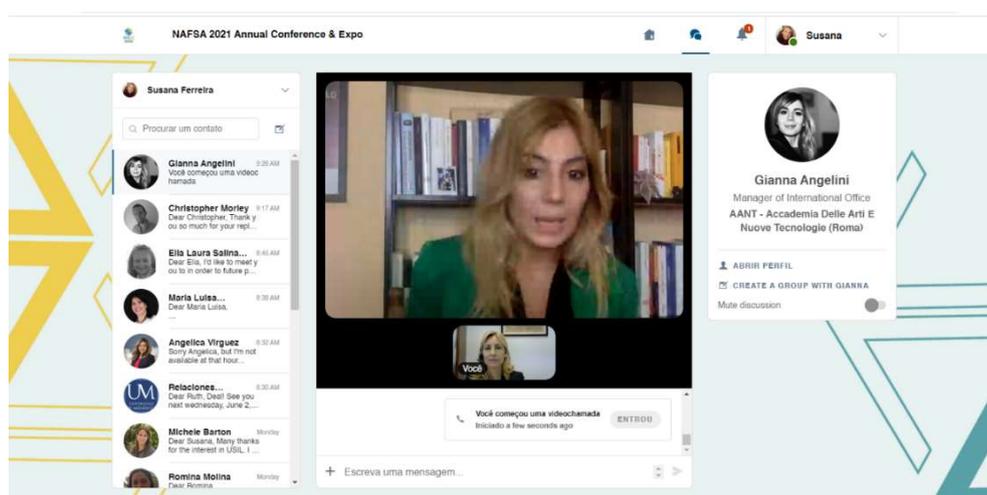


A organização do referido *booth* esteve a cargo de uma *task-force* composta pela Agência Erasmus+ (MCTES), pela FLAD - Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento e pela Comissão Fulbright, as quais, motivadas por objetivos coincidentes, uniram esforços para trabalhar numa estratégia de promoção do ensino superior português nos Estados Unidos da América, com vista à captação e intercâmbio de estudantes e à aproximação entre as instituições de ambos os países.

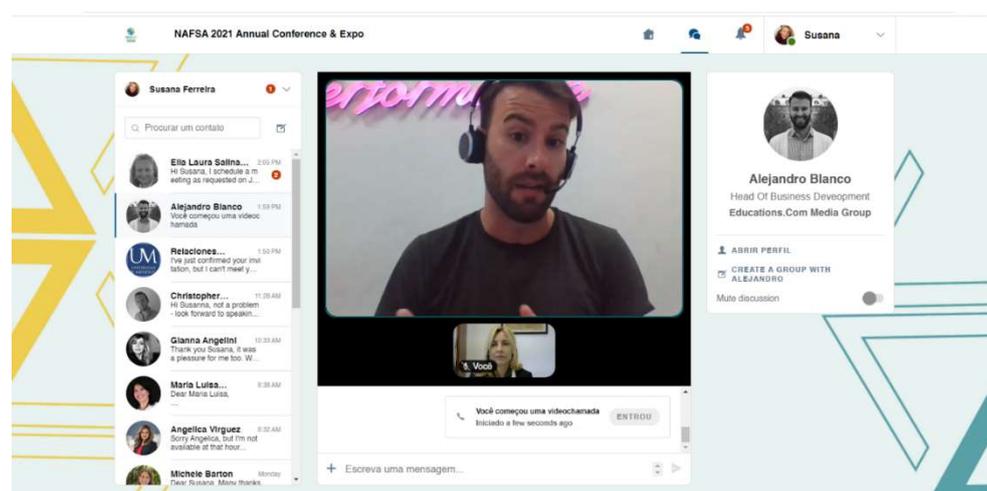
Identificada como "*ROAD MAP 2022-2025: Estratégia e Plano de Ação para a Capacitação das IES Portuguesas*", a estratégia prevê um conjunto de ações de formação e capacitação das instituições de ensino superior nacionais e a sua presença

estruturada e regular no âmbito do pavilhão *STUDY & RESEARCH IN PORTUGAL* na *NAFSA*, o maior encontro internacional dos responsáveis e intervenientes no processo de internacionalização de instituições de ensino superior e de investigação.

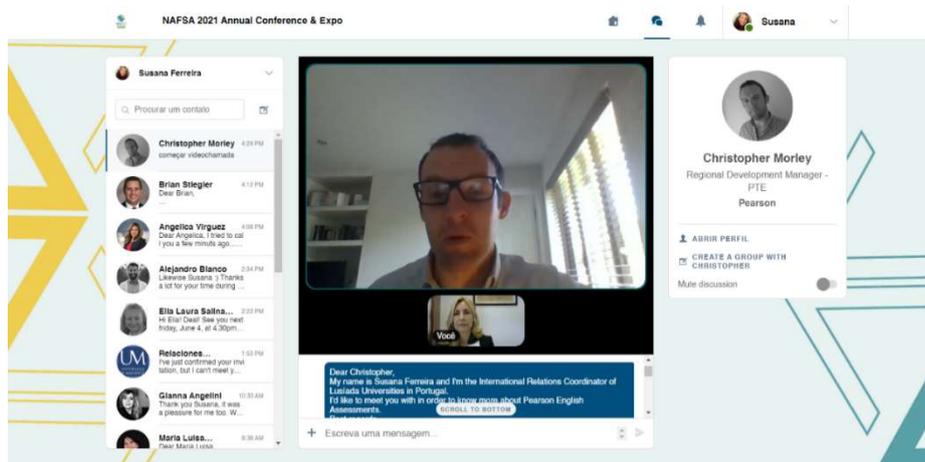
Esta estratégia, partilhada com o CRUP, o CCISP e a APESP, teve, na participação na *NAFSA 2021*, o seu primeiro momento.



- Reunião virtual com Gianna Angelini, *Manager of International Office, da AANT - Accademia Delle Arti e Nuove Tecnologie (Roma, Itália)*, 1 de junho de 2021.



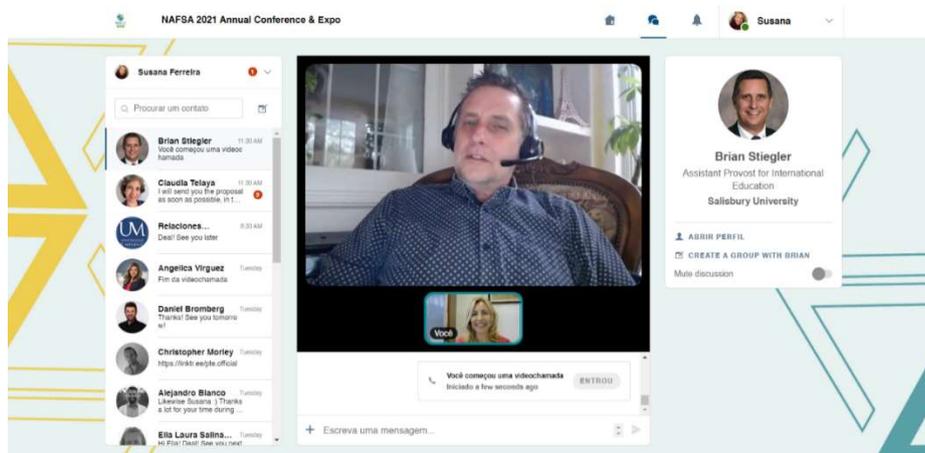
- Reunião virtual com Alejandro Blanco, *Head Of Business Development, da Educations.Com Media Group*, 1 de junho de 2021.



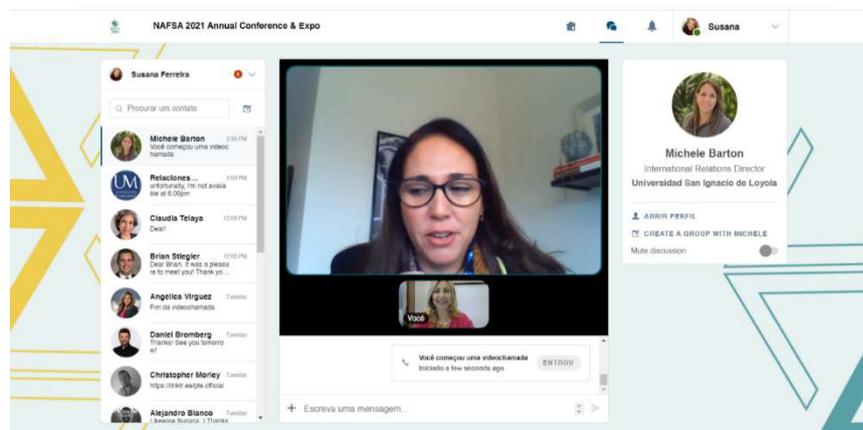
- Reunião virtual com Christopher Morley, *Regional Development Manager – PTE, Pearson, Reino Unido*, 1 de junho de 2021.



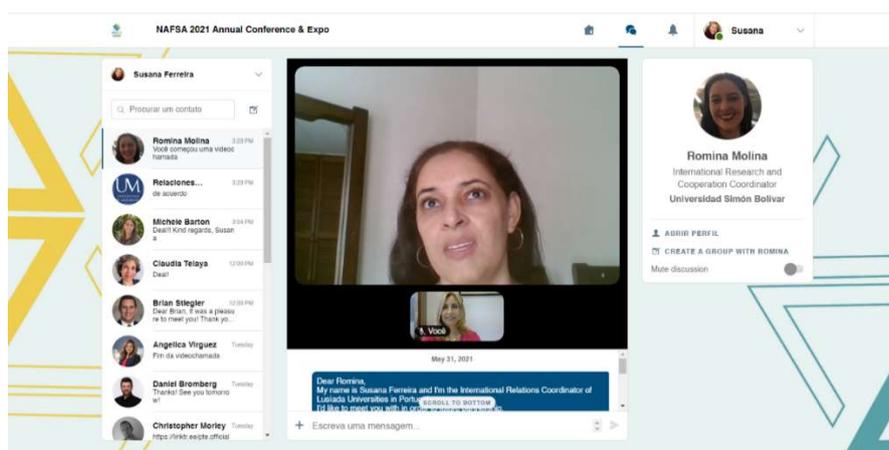
- Reunião virtual com Claudia Telaya, *Manager of Institutional Relations, da Aluni.Net - Accommodation Services – Espanha*, 2 de junho de 2021.



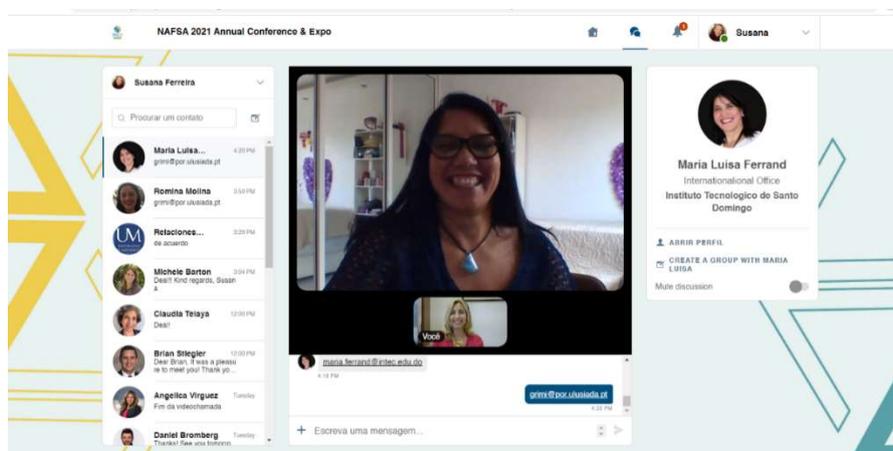
- Reunião virtual com *Brian Stiegler, Assistant Provost for International Education, Salisbury University, Maryland, EUA, 2 de junho de 2021.*



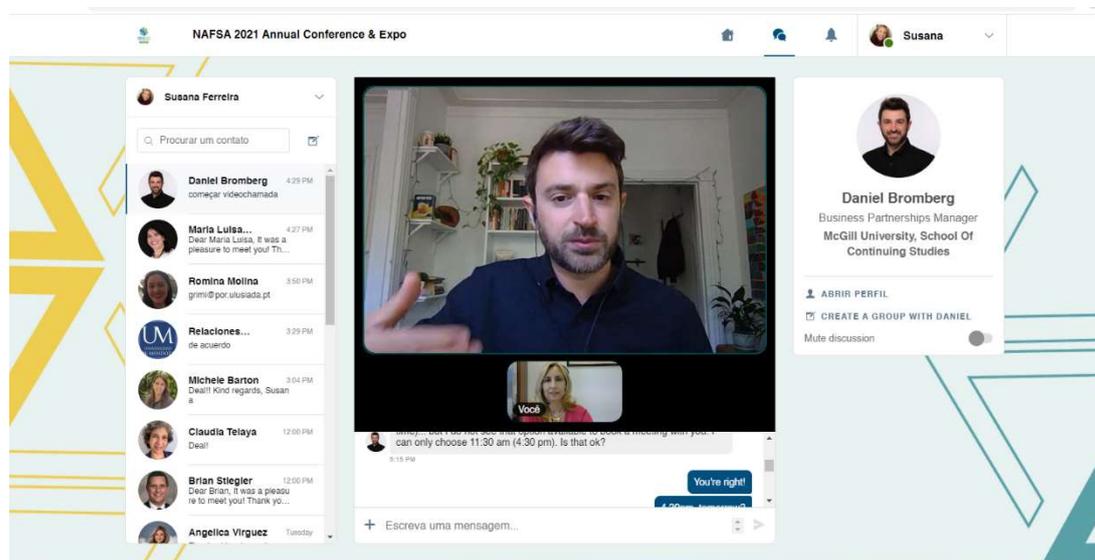
- Reunião virtual com Michele Barton, *International Relations Director, da Universidad San Ignacio de Loyola, Peru, 2 de junho de 2021.*



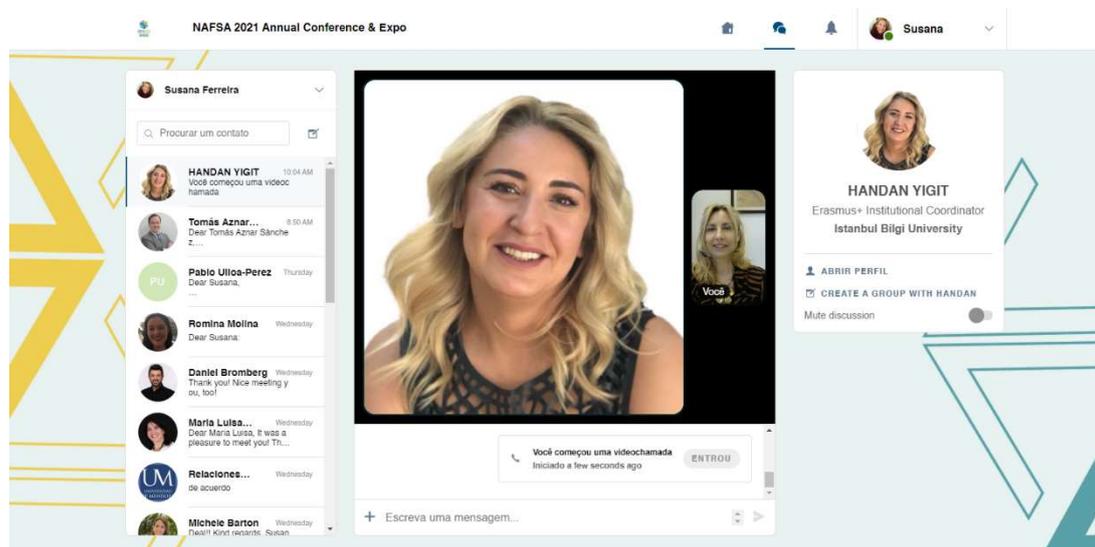
- Reunião com Romina Molina, *International Research and Cooperation Coordinator, da Universidad Simón Bolívar, Colômbia, 2 de junho de 2021.*



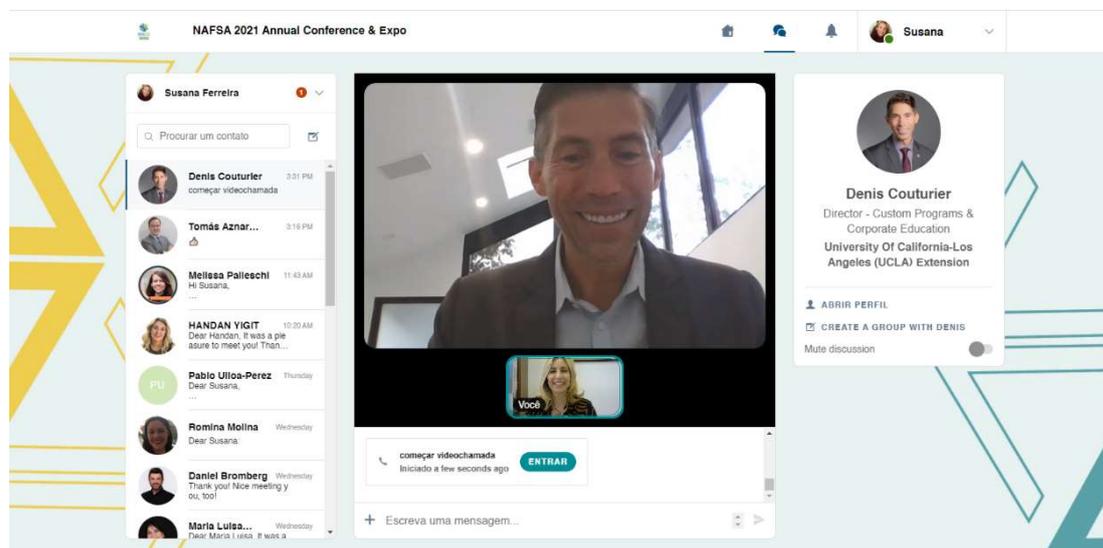
- Reunião virtual com Maria Luisa Ferrand, *International Office*, do Instituto Tecnológico de Santo Domingo, República Dominicana, 2 de junho de 2021.



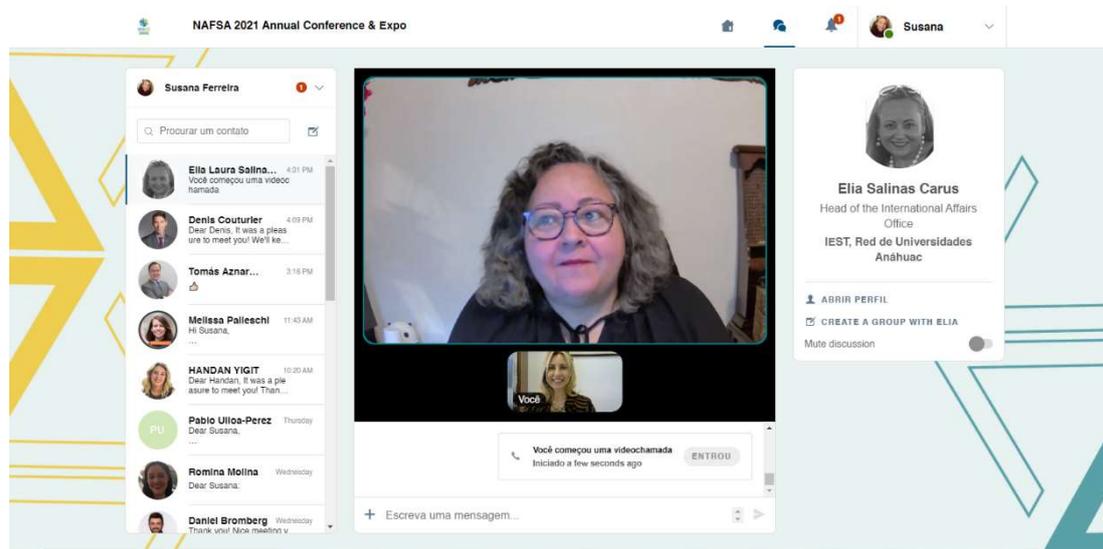
- Reunião virtual com Daniel Bromberg, *Business Partnerships Manager*, da McGill University, School of Continuing Studies, no Quebec, Canadá, 2 de junho de 2021.



- Reunião virtual com Handan Yigit, *Erasmus+ Institutional Coordinator, da Istanbul Bilgi University*, 4 de junho de 2021.



- Reunião virtual com Denis Couturier, Director - *Custom Programs & Corporate Education, da University Of California-Los Angeles (UCLA) Extension*, 4 de junho de 2021.



- Reunião virtual com Elia Salinas Carus, *Head of the International Affairs Office*, IEST, Red de Universidades Anáhuac, México, 4 de junho de 2021.
- Lusíada estabelece parceria Erasmus+ com a University of Music and Performing Arts Munich, 14 junho 2021.
- Prof. Doutor Miguel Malheiro foi orador convidado no “*Congresso da Reabilitação CONREA 2021*”, 29 junho de 2021.



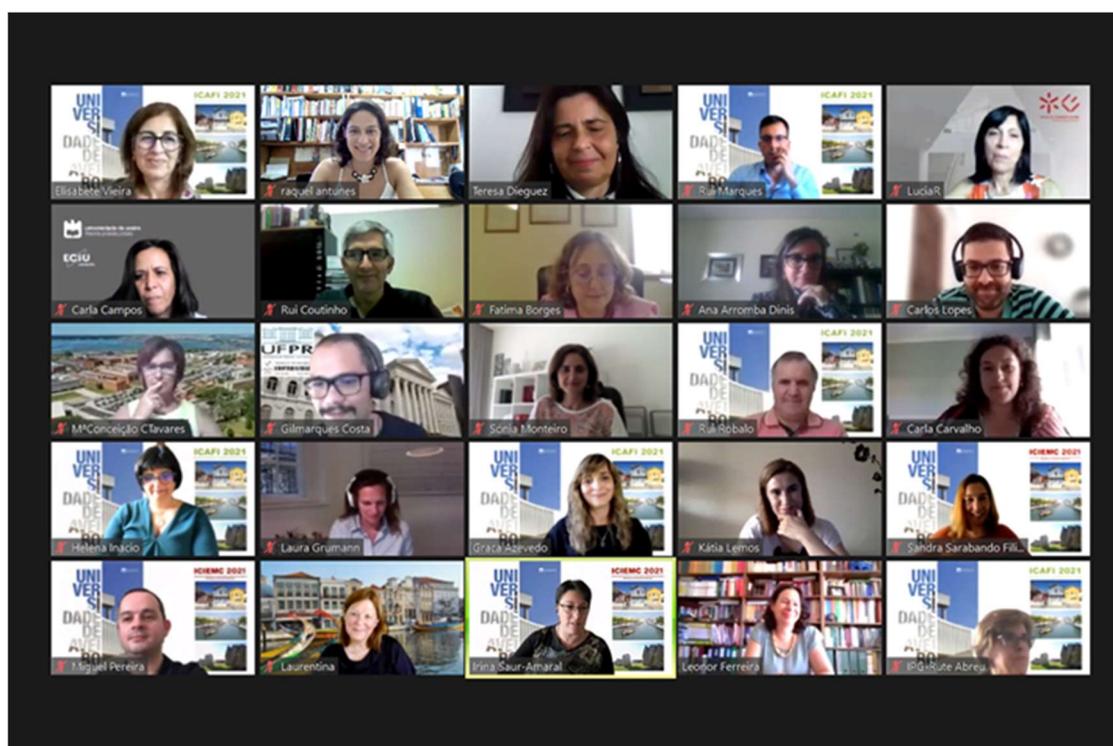
- Cerimónia de assinatura do acordo de cooperação internacional celebrado entre o Provedor de Justiça de Cabo Verde e a Fundação Minerva/Universidade Lusíada, 30 de junho de 2021.



A cerimónia de assinatura do acordo de cooperação internacional, realizada nas instalações da Universidade Lusíada, em Lisboa, contou com a presença do Dr. José

Carlos Delgado, Provedor de Justiça de Cabo Verde, do Prof. Doutor Afonso Filipe Pereira d'Oliveira Martins, Reitor da Universidade Lusíada e Vice-Presidente do Conselho de Administração da Fundação Minerva - Cultura - Ensino e Investigação Científica, do Prof. Doutor Ricardo Luís Leite Pinto, Vice-Presidente do Conselho de Administração da Fundação do Prof. Doutor José González, Director da Faculdade de Direito da Universidade Lusíada, entre outros.

- Participação da Prof.ª Doutora Raquel Antunes na “*International Conference on Innovation and Entrepreneurship in Marketing and Consumer Behavior (ICIEMC)*”, 1 e 2 de julho de 2021.



- Apresentação de trabalho de investigação científica do COMEGI na *Academy of Marketing 2021 Conference* com o título “*Close to the view but closer to the the heart: A study about the antecedents of brand love and its influence on consumers intention to buy and recommend a sports brand*”, 5 de julho de 2021.



- Docentes e investigadores do CITAD participaram na *11th Annual International Conference on Architecture*, em Atenas, na Grécia, 5 a 8 de julho de 2021. Integrada no evento, teve lugar, no dia 5, a *1st Hyálinos International Conference on Inter and Transdisciplinarity in Architecture*, organizada pelo Prof. Doutor Alberto Reaes Pinto, pela Prof.^ª Doutora Clara Germana Gonçalves e pela Prof.^ª Doutora Maria João Soares, no âmbito do acordo de cooperação internacional celebrado entre a Fundação Minerva/Universidade Lusíada e o ATINER, na qual foram apresentadas comunicações em formato *on-line* por docentes da Universidade Lusíada e investigadores do CITAD.

- Prof. Doutor Massimo Cavalli, representou a Universidade Lusíada no *2021 IASJ Jazz Meeting*, um encontro internacional de escolas de jazz organizado pela *International Association of Schools of Jazz (IASJ)*, em Munique, Alemanha, 5 e 10 de julho de 2021.



- O Prof. Doutor Luís Eduardo Marquês Saraiva, participou no *26.º World Congress of Political Science*, subordinado ao tema *New Nationalisms in an Open World*, com a apresentação do artigo *The Rise of New Nationalisms in Europe* no painel intitulado *Mapping the Return of Nationalism in Europe: Identity Politics and the Illiberal Turn*, formato virtual, 10 e 15 de julho de 2021.



- Prof. Doutor Cristiano Cabrita, participou no 26.º *World Congress of Political Science*, subordinado ao tema *New Nationalisms in an Open World*, formato *on-line*, 10 e 15 de julho de 2021.



- Prof. Doutor José Francisco Pavia, participou no 26.º *World Congress of Political Science*, subordinado ao tema *New Nationalisms in an Open World*, com a apresentação do artigo *São Tomé and Príncipe: The Future Always Postponed*, no painel intitulado *Age of Disruptors: The Changing Landscape of Africa's International Relations*, formato *on-line*, 12 de julho de 2021.

- Prof.ª Doutora Filipa Pais d'Aguiar reuniu-se com investigadores do Instituto Galego de Análise e Documentación Internacional (IGADI), Pontevedra, Espanha, 5 de agosto de 2021.

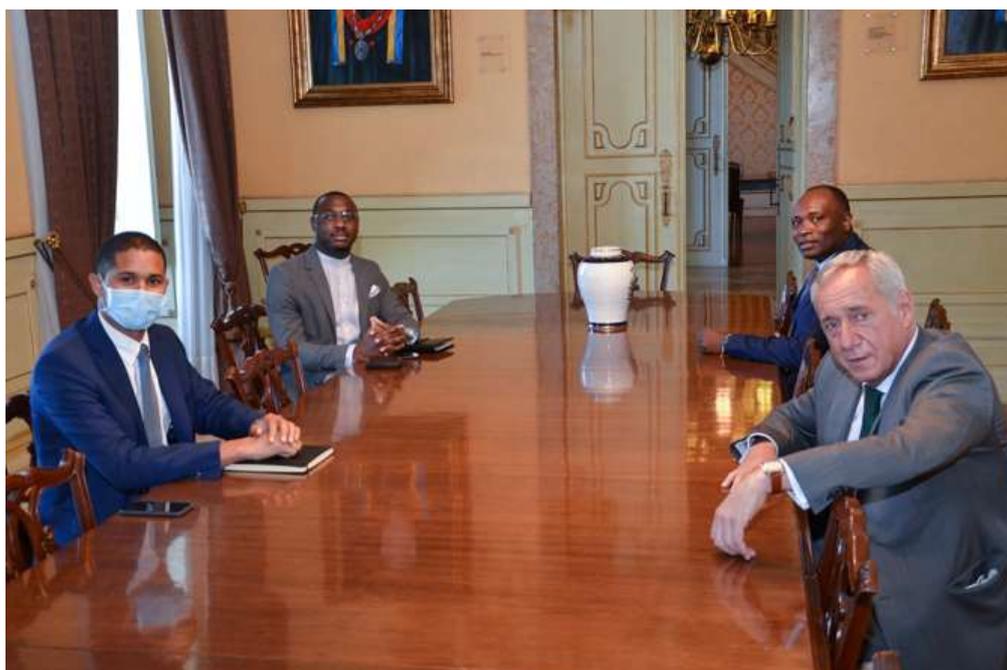


- Apresentação de um trabalho científico de investigadoras do COMEGI intitulado “*Consumer’s Perceptions Towards. A Luxury Brand. A Comparative Evaluation Between Brand Love and Brand Engagement*”, 6 de agosto de 2021.
- A Prof.ª Doutora Ana Arez de Magalhães, o Prof. Doutor João Miguel Couto Duarte e a Prof.ª Doutora Maria João Soares, participaram na *16th International Docomomo Conference Tokyo Japan 2020+1*, subordinada ao tema *Inheritable resilience: values of global modernities*, Tóquio, em formato *on-line*, 29 de agosto e 2 de setembro de 2021.

Universidade Lusíada de São Tomé e Príncipe

Apesar da situação pandémica em que vivemos, no ano letivo de 2020/2021, a Fundação Minerva manteve o seu apoio à Fundação Atena, entidade instituidora da Universidade Lusíada de São Tomé e Príncipe, patrocinando várias atividades pedagógicas e científicas de carácter regular.

- Universidade Lusíada recebe o Presidente do Governo Regional do Príncipe, no âmbito de um acordo de colaboração, 12 de maio de 2021.



6. Apoio Social e de Mérito

6. Apoio Social e de Mérito

No período de 1 de setembro de 2020 a 31 de agosto de 2021 beneficiaram do apoio da Fundação Minerva, para fazer face aos encargos com os seus estudos, 1.767 estudantes da Universidade Lusíada de Lisboa, do Porto e de Vila Nova de Famalicão, num montante global de 3.649.300,08 €.

Tabela nº 16 – Apoio Social e de Mérito

	Estudantes	Valor suportado pela Fundação Minerva
Lisboa	745	1.541.453,03 €
Porto	802	1.660.565,03 €
V.N. Famalicão	220	447.282,02 €
Total:	1.767	3.649.300,08 €

Sempre com o propósito de promover a permanente melhoria da qualidade, a Fundação Minerva entende que distinguir os estudantes com classificações mais elevadas é um dos veículos de promoção da qualidade global da Instituição. Como meio de concretização deste propósito, a Fundação Minerva apoia, com a atribuição de bolsas de mérito, os estudantes que se candidataram e venham a candidatar, com média igual ou superior a 14 valores, e os que a mantenham ao longo do seu percurso académico na Universidade Lusíada. No período de 1 de setembro de 2020 a 31 de agosto de 2021, a Fundação Minerva atribuiu 1174 bolsas de mérito distribuídas da seguinte forma:

Tabela nº 17 – Bolsas de Mérito

	Estudantes	Valor concedido pela Fundação Minerva
Lisboa	443	915.652,14 €
Porto	578	1.192.299,59 €
V.N. Famalicão	153	326.599,10 €
Total:	1.174	2.434.550,83 €

Por outro lado, as relações estabelecidas entre a Universidade Lusíada e a sociedade civil, designadamente, empresas dos mais diversos setores, organismos estatais, regionais, municípios, associações profissionais e instituições do setor social, têm merecido um apoio significativo, por parte da Fundação Minerva, com o objetivo de possibilitar o prosseguimento de estudos superiores aos seus colaboradores nas áreas de ensino e formação disponíveis na Universidade Lusíada. O apoio social, nos diferentes ciclos de estudos, é também extensível às famílias de estudantes e aos *alumni*, sendo a formação de todos e para todos a matriz identitária e histórica do projeto Lusíada.

Durante o período de 1 de setembro de 2020 a 31 de agosto de 2021, a Fundação, através do seu Fundo Social, apoiou 593 estudantes nos montantes que se indicam:

Tabela nº 18 – Apoio Social

	Estudantes	Valor concedido pela Fundação Minerva
Lisboa	302	625.800,89 €
Porto	224	468.265,44 €
V.N. Famalicão	67	120.682,92 €
Total:	593	1.214.749,25 €

Trata-se de um esforço considerável da Fundação que, apesar dos elevados montantes em causa, deverá continuar, por se tratar de um meio indispensável para, por um lado, permitir a um número significativo de estudantes a continuidade dos seus estudos e, por outro, premiar o mérito daqueles que, pelo seu esforço e dedicação, se conseguiram evidenciar pelos resultados obtidos.

7. Gestão das Universidades Lusíada

7. Gestão da Universidade Lusíada

Cabe à Fundação assegurar os meios e criar os instrumentos indispensáveis ao bom e regular funcionamento dos estabelecimentos de ensino de que é titular, quer no que respeita aos recursos humanos, quer no que respeita aos recursos materiais, assegurando-lhes, em todo o caso, a autonomia científica e pedagógica, sem deixar de lhes garantir a necessária unidade dos projetos educativos instituídos.

Tem sido, pois, preocupação essencial da Fundação Minerva proporcionar à Universidade Lusíada as melhores condições de funcionamento para que nela se desenvolva o ensino em parâmetros de elevada qualidade, que tenha sempre por objetivo último o alcance da excelência em todas as suas áreas de intervenção.

A consistência de uma Instituição, como a Fundação Minerva, assenta em fatores chave (recursos humanos com formação sólida, devidamente dimensionados e com dedicação plena e incondicional, atendendo à evolução das atividades educativas; recursos materiais adequados; equilíbrio financeiro de todas as atividades a cargo da Fundação) que se verificam cumulativamente, em ordem a garantir a sustentação e o desenvolvimento de uma Instituição de relevante importância para o País.

7.1. Recursos Humanos

A estratégia de recursos humanos visa a consolidação de aspetos intangíveis, tais como a cultura, a missão, os valores organizacionais e o modelo da Instituição. Deste modo, a área dos recursos humanos revela-se determinante para o seu sucesso. Nesta perspetiva, a Fundação Minerva promove sistematicamente diversas ações de formação e qualificação dos colaboradores não docentes. O facto da maioria deles ser constituída por licenciados ou técnicos profissionais demonstra que o investimento na gestão de pessoas tem sido determinante para a qualidade dos serviços prestados. Todos os colaboradores estão integrados de acordo com a classificação legal das atividades profissionais que lhes incumbem e em obediência ao quadro normativo

geral e aos regulamentos internos, assim se incentivando e consolidando as competências técnicas de todos.

7.2. Desenvolvimento Tecnológico

Na persecução dos seus objetivos, os Centros de Informática da Universidade Lusíada mantêm um complexo educativo tecnológico eficiente, capaz de dar resposta às exigências didáticas e pedagógicas em todas as áreas científicas do seu portfólio educativo.

Em 2020/2021 os trabalhos realizados, neste âmbito, foram desenvolvidos com base em 3 grandes áreas: projetos, equipamentos e serviços.

7.2.1. Projetos

Portal e-Lusíada



Em relação ao Portal e-Lusíada manteve-se a aposta na plataforma *DotNetNuke* (DNN), assegurando a gestão de conteúdos para a *Internet* e redes sociais (*Facebook*, *Flirck*, *LinkedIn*, *Instagram*, *Pinterest*, *Twitter* e *YouTube*), tendo em vista a usabilidade, a

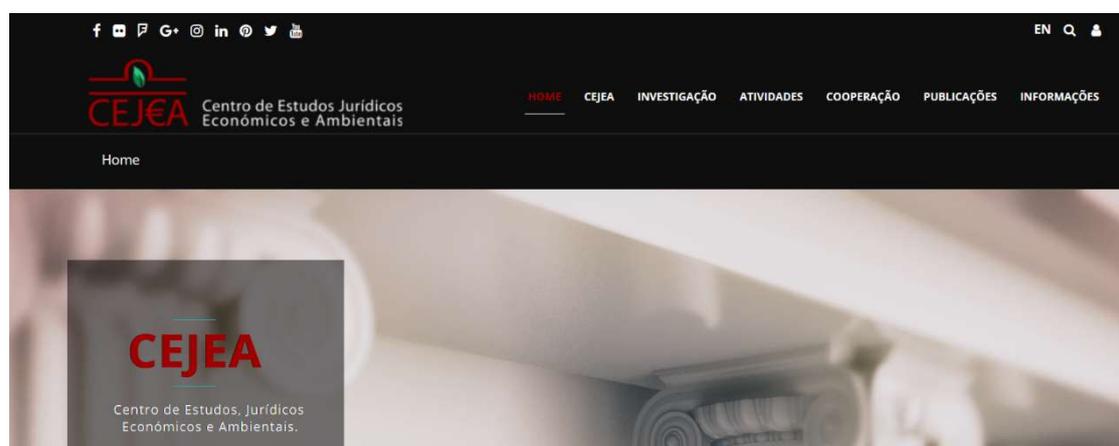
ergonomia e a acessibilidade (*responsive design*). Salientamos o início dos trabalhos de mudança da atual estrutura do DNN para uma versão mais atual, que possibilite uma gestão mais simples e integrada dos conteúdos existentes.

O Portal e-Lusíada assume-se, cada vez mais, como o principal meio de comunicação de informação institucional visto que nele são alojadas as páginas *web* de todos os eventos realizados. No ano letivo transato, foram desenvolvidas 194 páginas *web*, distribuídas no ano da seguinte forma:

Tabela nº 19 – Desenvolvimento de páginas *web*

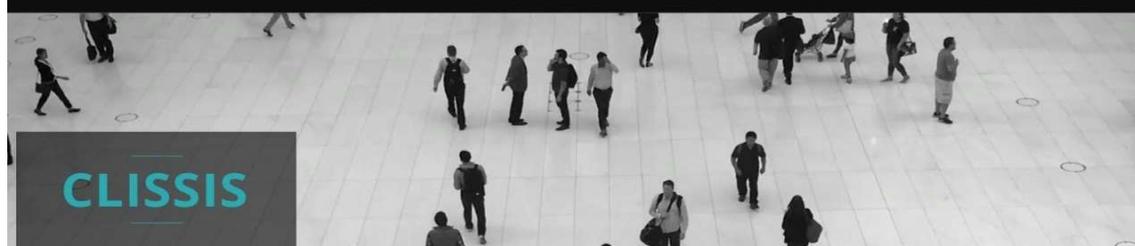
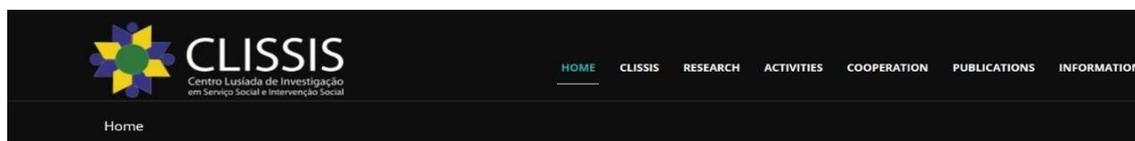
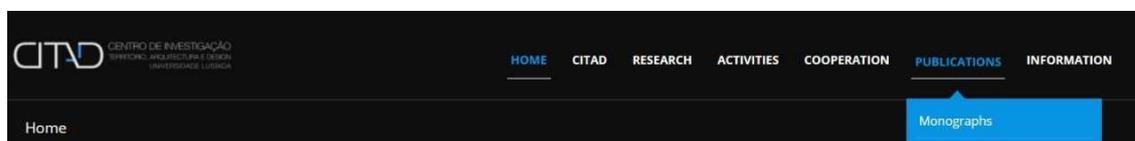
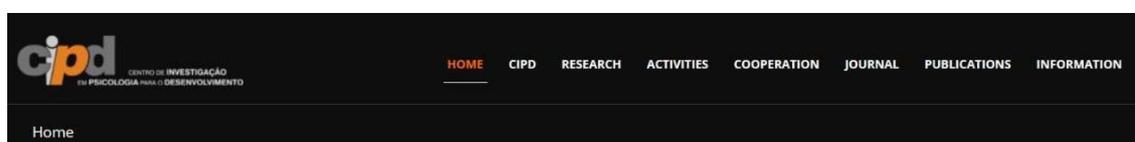
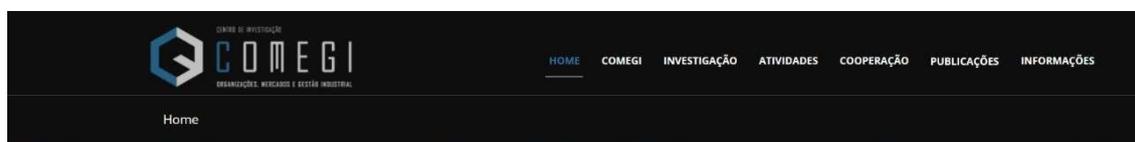
Mês	Quantidade
setembro 2020	8
outubro 2020	11
novembro 2020	14
dezembro 2020	16
janeiro 2021	7
fevereiro 2021	21
março 2021	28
abril 2021	30
maio 2021	29
junho 2021	14
julho 2021	15
agosto 2021	1
Total	194

Sítios *web* das Unidades de I&D



Com o propósito de criar plataformas de comunicação funcionais e visíveis da atividade científica produzida pelas Unidades de I&D da Universidade Lusíada, foram

constantemente atualizados, durante o período de 2020/2021, os portais específicos de cada Centro de Investigação.



Ao nível dos projetos destacamos ainda:

- Licenciamento de *software* académico e administrativo;
- Aquisição de novos equipamentos para atualização de funcionalidades relacionadas com o *hardware*;
- Atualização da plataforma de conteúdos (*Moodle*);
- Atualização da plataforma de Secretaria Virtual;
- Atualização do Sistema Integrado de Gestão da Universidade Lusíada (SIGUL) e respetivo registo para efeitos de Direitos de Autor na ASSOFT;
- Apoio para cumprimento do Regulamento Geral de Proteção de Dados;
- Manutenção do nível da segurança de rede baseado na *firewall*;
- Manutenção do nível da segurança com as atualizações de rotina e imagens *Ghost* que integram os diversos *softwares*;
- Manutenção do Sistema Integrado de Controlo de Presenças em Sala de Aula;



- Disponibilidade de banda larga para o acesso à Internet;
- Manutenção do nível de disponibilidade do acesso à Internet via *RCTS*;

- Instalação, manutenção e atualizações de *software*, designadamente: *Adobe CC*, *Autodesk*, *Amos*, *ArcGIS*, *Corel*, *DIMEP*, *Finale Midimusic*, *Inforluder GIPE*, *Microsoft Campus (incl. Office 365)*, *Rhino*, *SAGE Next*, *SolidWorks*, *SPSS*, *Symantec Ghost*, *Urkund*, *VMware ITA*, *Question Pro Campus*, *Nvivo*, *SmartPLS*, e *Stata*;
- Manutenção dos equipamentos do Centro de Dados (*UTA's*, Servidores, Redes e armazenamento de dados), e dos equipamentos informáticos dos utilizadores (computadores pessoais, e periféricos).

7.2.2. Equipamentos

Ao nível dos equipamentos devemos salientar, no *Campus* de Lisboa, as seguintes aquisições:

- Aquisição e instalação de 48 câmaras de vídeo *BRIO* nas salas de aulas;
- Aquisição e instalação de 15 câmaras de vídeo *AVER* nos Auditórios e nas salas de aulas;
- Aquisição e instalação de 12 conjuntos *audio JABRA* nas salas de aulas;
- Aquisição de 82 computadores *Dell 3090* para suporte às aulas;



- Aquisição de 2 computadores *Dell 3090* para o CITAD;
- Aquisição de 1 *Firewall Fortigate 201F* para o sistema de segurança informática;
- Aquisição de 1 portátil *Dell XPS* (Administração);

- Aquisição de 2 *iMac Apple M1* (Administração);
- Aquisição de 32 discos *SSD* (*upgrade* de computadores administrativos e salas de aula);
- Substituição da fibra ótica na rede de dados entre o Edifício C (bastidor 4C) e os Edifício N (bastidor 2N); Edifício F (bastidor 1F e 2F); Edifício H (bastidor 7H); Edifício X (bastidor 1X); e Edifício U (bastidores 1U e 2U).

No *Campus* do Porto destacamos os seguintes trabalhos realizados:

- Instalação de 35 câmaras fixas *Logitech BRIO* e 5 câmaras móveis *Aver* para apoio ao ensino à distância;
- Aquisição de 10 portáteis para apoio ao ensino;
- Reforço da rede *wifi* através da instalação de 5 novos pontos de acesso.

Ainda no âmbito dos equipamentos devemos salientar no *Campus* de Vila Nova de Famalicão:

- Substituição da *Firewall*, renovando o licenciamento do *software* de deteção de intrusões e antivírus;



- Expansão da rede de fibra ótica. Instalação de 70 cabos de fibra desde o nó central até à sala A2. Fusões de fibra ótica e substituições dos painéis de terminadores de fibra em todos os edifícios (A , B, C, D e sala A2), que estavam contaminados, e colocação de uma nova estrela de fibra no nó principal da rede;
- Expansão do armário de rede existente na sala A2, com remoção física do anterior, permitindo ultrapassar as limitações de capacidade do anterior, instalação de repartidor de fibra (antiga ligação em cobre) e a colocação dos novos equipamentos;

- Aquisição de computadores portáteis para apoio aos serviços, teletrabalho e apoio pedagógico. Com estes equipamentos, renovaram-se os meios informáticos que os docentes têm disponíveis para apoio às aulas presenciais e à distância;
- Atualização do *firmware* dos quatro nós de computação, existentes no *cluster* de virtualização da Universidade;
- Reforço da rede *Wi-Fi (eduroam)* nos pontos onde surgiram dificuldades de conectividade, designadamente: 2 - AP no edifício B (reforço das salas de aula), 1 - AP no edifício D (salas de projeto e gabinetes da FCEE) e 1 – AP no edifício A (Serviços Financeiros e Gabinete de Ação Social);
- Instalação de câmara *VC520 Pro* e alocação de um computador portátil na Sala de Conselhos, para apoio a reuniões administrativas;
- Reforço da rede física no Edifício B, expandindo para o dobro a capacidade instalada, permitindo a ativação de todas as tomadas existentes nos Laboratórios na rede estruturada;



- Reforço da rede física no Edifício C, expandindo para o dobro a capacidade instalada, assegurando maior conectividade na Biblioteca e salas de aula de Arquitetura;
- Substituição dos computadores na secretaria de estudantes;
- Substituição do *hardware* de apoio às aulas nas salas do Edifício B;
- Aquisição e instalação de 25 câmaras de *vídeo BRIO* nas salas de aulas;
- Aquisição e instalação da cablagem necessária para as 25 câmaras de *vídeo BRIO*;

- Aquisição e instalação de 25 suportes para câmaras de *vídeo BRIO* nas salas de aulas;
- Aquisição e instalação de 2 câmaras de vídeo *AVER* nos Auditórios;
- Aquisição, instalação e configuração de 25 portáteis *Dell Vostro 3000*.

7.2.3. Serviços

Ao nível dos serviços salientamos:

- Disponibilização, formação e suporte ao *software Microsoft Office365*;
- Disponibilização, formação e suporte ao *software Microsoft Teams* para as aulas *on-line*;
- Integração dos sistemas informáticos com a plataforma *Microsoft Teams*;
- Exploração, em regime de *self-service e follow-me*, do sistema integrado dos equipamentos *Kyocera* para impressão, cópia e digitalização;
- Disponibilização do acesso geral à Internet e via *Wi-Fi*;
- Disponibilização do sistema de videoconferência H.323 equipamentos *Polycom*;
- Disponibilização do sistema de videoconferência *Logitech Group Ext Box & Mics*;
- Gravação de aulas, seminários, e outros eventos para disponibilização *online*;
- Disponibilização do sistema de correio eletrónico *on-line (Outlook Office365)*;
- Divulgação dos serviços de computação na nuvem (*Ondrive Office365*);
- Disponibilização de novas funcionalidades nas secretarias virtuais;
- Gestão de contactos com a NOS para a manutenção do sistema de comunicações com telefones *VoIP*, equipamentos *GSM e Wi-Fi*;
- Instalação e suporte remotos do *software Sage 100C* nos computadores pessoais dos estudantes;
- Instalação remota do *software SPSS* nos computadores pessoais dos estudantes;
- Serviços informáticos gerais de *Helpdesk*.

7.3. Investimento Patrimonial – Instalações e Equipamentos

Quanto ao desenvolvimento e adequação dos recursos materiais de que a Fundação dispõe, designadamente no que respeita às instalações afetas ao funcionamento da Universidade Lusíada em Lisboa, Porto e Vila Nova de Famalicão, foram realizadas, de 1 de setembro de 2020 a 31 de agosto de 2021, diversas intervenções que permitem dispor de instalações e recursos adequados às atividades desenvolvidas. Desde salas multimédia, auditórios, anfiteatros, estúdios, oficinas, laboratórios, centros de informática, espaços de investigação, entre outros, a Fundação Minerva tem na Universidade Lusíada, uma capacidade pedagógica e de investigação instalada de qualidade e devidamente ajustada à sua atual dimensão e moderada perspetiva de crescimento.

7.3.1. Universidade Lusíada – Lisboa



As instalações da Universidade Lusíada em Lisboa sofreram, ao longo do exercício de 2021, diversas intervenções, planeadas e acompanhadas pelo Gabinete de Projetos. Os trabalhos executados melhoraram significativamente os espaços pedagógicos e de atividade científica. Para além das referidas intervenções, e tendo em vista a requalificação futura do *Campus* de Lisboa, o Gabinete de Projetos da Fundação Minerva, em Lisboa, desenvolveu um significativo número de ações, que aqui se registam:

Projetos:

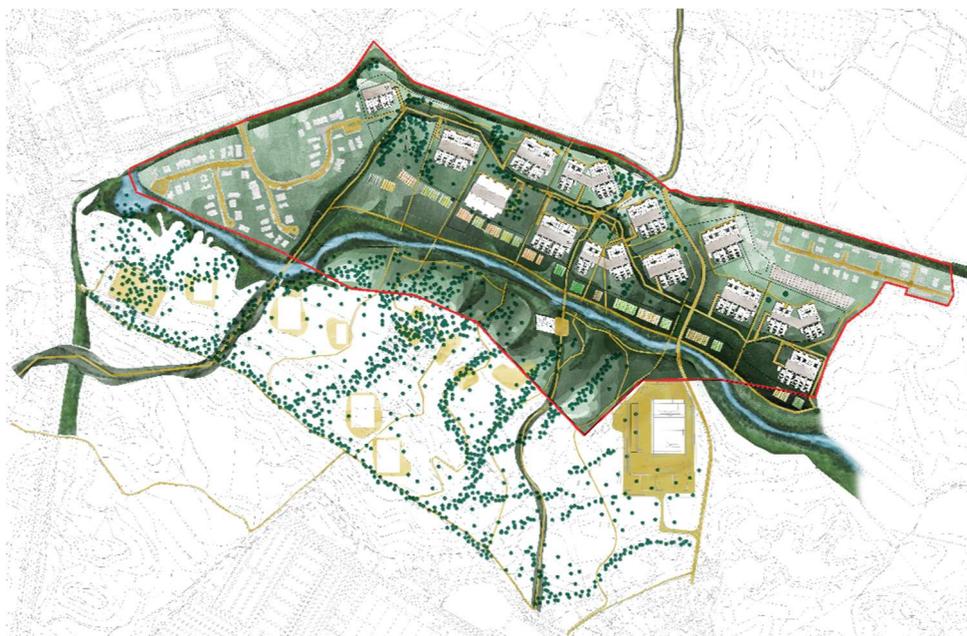
- Revisão e alteração do Projeto de Execução - Edifício BC, de 1 de setembro de 2020 a 12 de abril de 2021. Medições, 12 de julho de 2021.



- Revisão e alteração do Projeto de Execução - Edifício M, de 1 de setembro de 2020 a 2 de fevereiro de 2021. Medições, 12 de julho de 2021.



- Apoio ao Processo de Revisão do PDM de Setúbal, 1 de setembro de 2020 a 5 de setembro de 2021.
- Estudo Urbanístico - Brejos de Canes - SUOPG - 15.23. Aprovado.



- Execução de Pedido de Informação Prévia
Casa Nobre Lázaro Leitão Aranha - Entregue e a aguardar parecer por parte da CML, 1 de setembro de 2020 a 13 de julho de 2021.



- Execução de Pedido de Informação Prévia - *Air liquide*, desde 1 de setembro de 2020.



- Execução de Pedido de Informação Prévia – H Vaultier, desde 1 de setembro de 2020.



Obras:

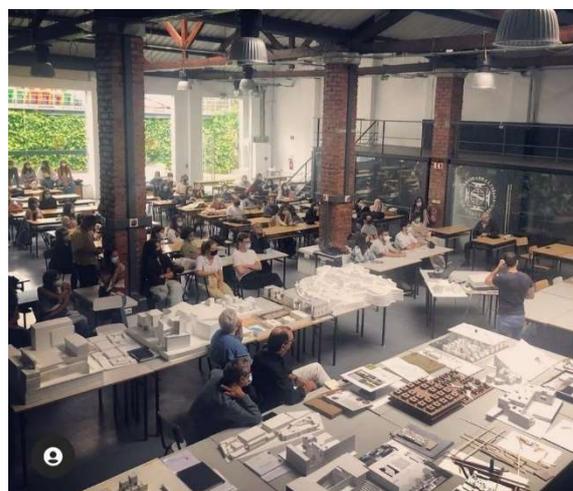
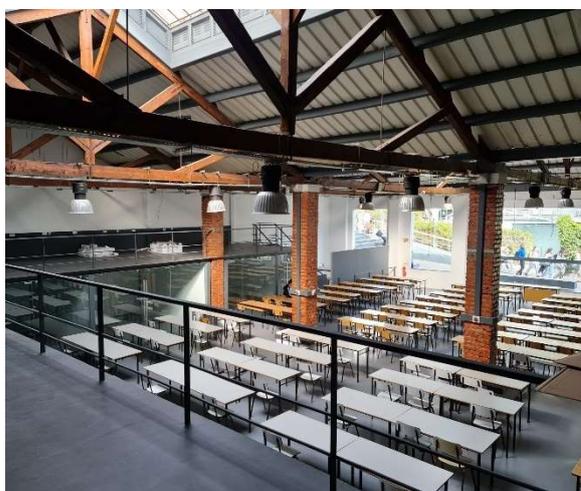
- Reforço de Manutenção de Caleiras no edifício - D, E, G e S, 7 de setembro de 2020.
- Obra de reparação do torreão, edifício A, 21 de setembro de 2020.



- Apoio de projeto à reparação de caleiras Sala 6X, 6 de novembro de 2020.
- Reparação da parede limite do edifício C, 3 de dezembro de 2020.
- Demolição Autónoma do Depósito de Água do *Air Liquide*, 5 de janeiro de 2021.



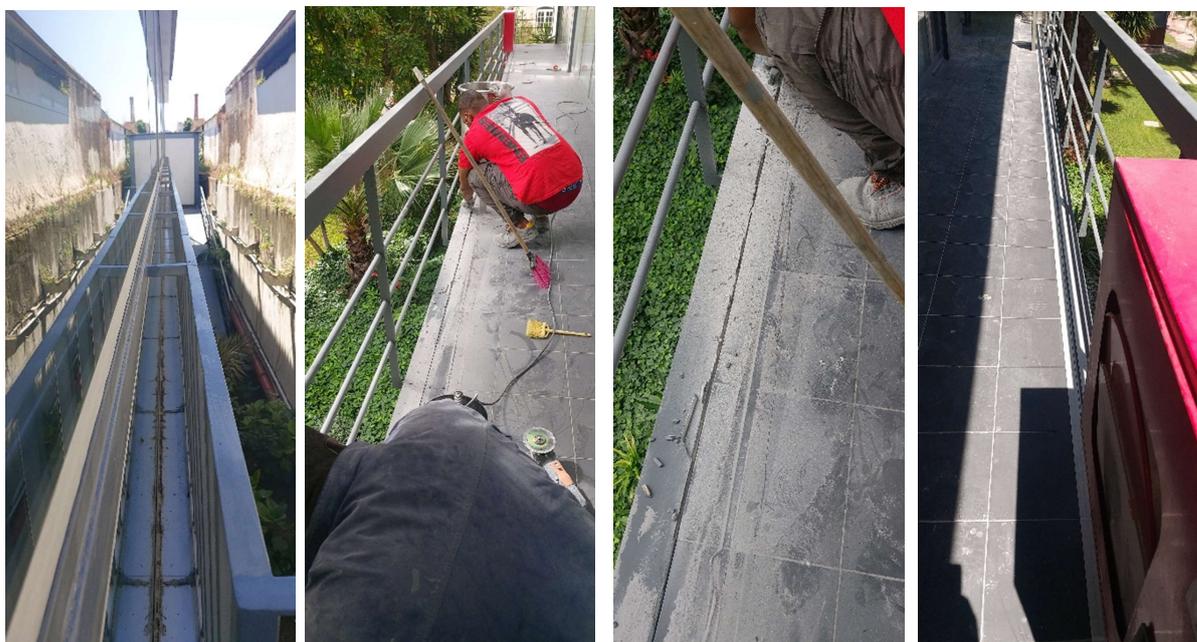
- Apoio aos Trabalhos desenvolvidos na adequação do Espaço Lusíada para sala de aula/exames, 7 de março de 2021.



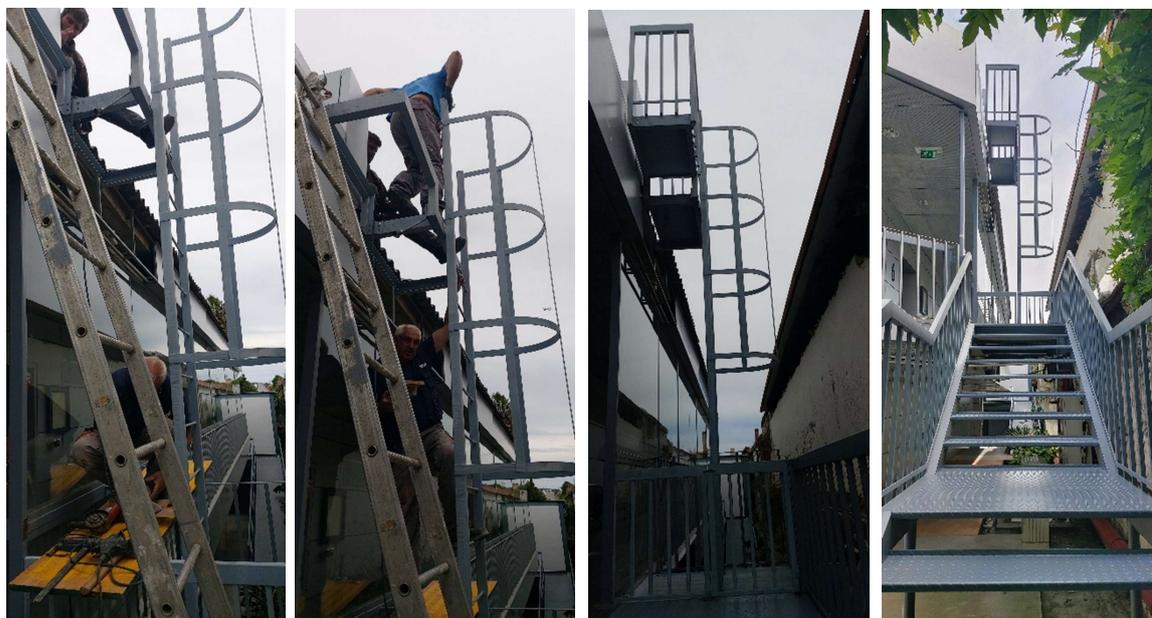
- Apoio de projeto à reparação das salas 9P e 10P, 27 de abril de 2021.



- Apoio aos trabalhos de reparação do pavimento do corredor do edifício D, 21 de maio de 2021.



- Apoio de projeto montagem da escada metálica para a cobertura do edifício F, 24 de maio de 2021.



- Apoio aos trabalhos desenvolvidos de isolamento da cobertura da escada do edifício F, 24 de maio de 2021.



- Apoio aos trabalhos desenvolvidos na sala 7X, 24 de junho de 2021.



- Apoio aos trabalhos desenvolvidos nas rampas (antiderrapantes) Edifício D e E, 25 de agosto de 2021.



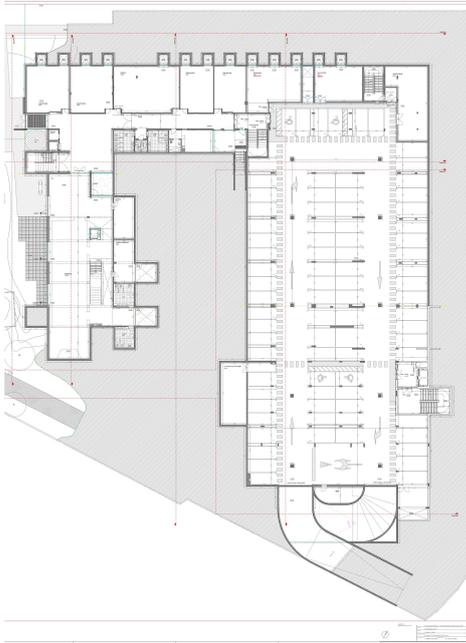
7.3.2. Universidade Lusíada – Porto

O Campus da Universidade Lusíada no Porto, situado na freguesia de Aldoar, com uma área de construção superior a 20.000 m², representou um investimento da Fundação Minerva que ascendeu os 12.775.100€, com finalidades diversas, dando cobertura ao conjunto de atividades didáticas, científicas e administrativas desenvolvidas na Instituição.

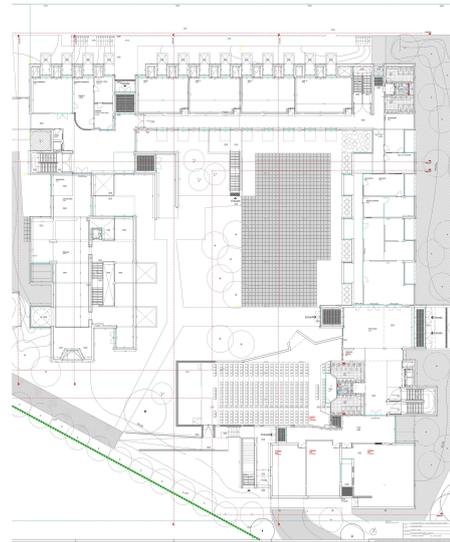


Plantas da Universidade Lusíada do Porto

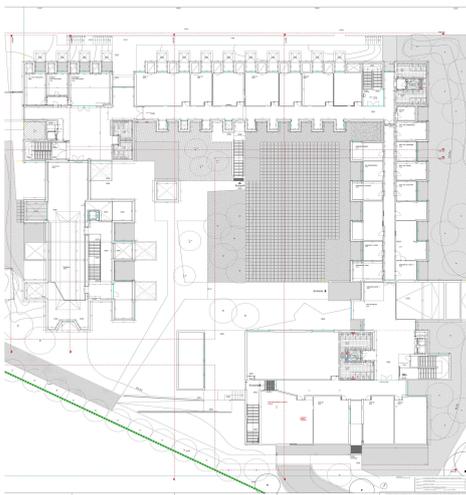
CAVE



PISO 0



PISO 1



PISO 2

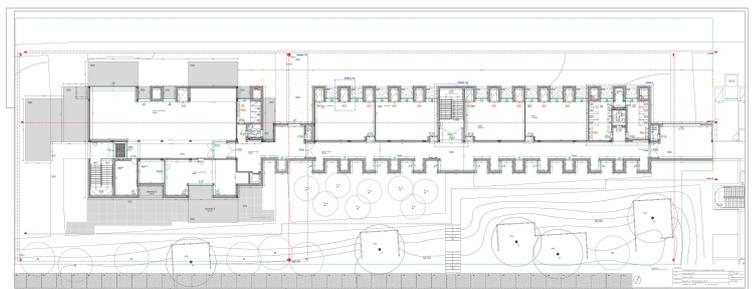


Tabela nº 20 – Distribuição de espaços por áreas funcionais

Áreas / Lugares / Espaços			
Espaços	Áreas	Contagem	Lugares
Salas de aula	1 259,27 m2	20	770 L
Anfiteatros de ensino	944,77 m2	7	820 L
Laboratórios de ensino	49,59 m2	1	4 L
Biblioteca	897,24 m2	7	179 L
Centro de informática	240,21 m2	4	109 L
Salas de estudo	181,48 m2	2	100 L
Outros	93,13 m2	9	41 L
Secretaria	278,76 m2	3	47 L
Contabilidade	49,23 m2	1	5 L
Arquivo	450,32 m2	27	3 L
Gabinetes	480,95 m2	20	33 L
Outros	114,06 m2	8	3 L
Gabinetes	132,67 m2	4	10 L
Salas par reuniões e convívio	122,80 m2	3	68 L
Armazéns gerais	72,52 m2	3	
Associação de estudantes	158,03 m2	2	23 L
Espaços de convívio/bares	148,05 m2	10	98 L
Cantina/refeitório	422,15 m2	8	181 L
Lavabos, casas de banho, balneários	499,55 m2	36	122 L
Corredores e átrios	1 463,58 m2	25	
Escadas e elevadores	401,49 m2	24	
Centrais técnicas	85,57 m2	5	
Galerias cobertas	183,81 m2	3	
Garagens	4 284,11 m2	2	158 L
Total Geral:	13 013,34 m2	234	2774 L







A Universidade Lusíada no Porto disponibiliza um amplo e moderno *Campus*, com uma arquitetura arrojada, reconhecido pelo seu elevado grau de inovação tecnológica, da autoria do Arquiteto José Godinho, licenciado na Universidade Lusíada do Porto. Uma aposta que tem como objetivo proporcionar aos estudantes, que frequentam a Instituição, um ensino de qualidade.



Os vários laboratórios informáticos encontram-se devidamente equipados, complementados por uma rede *Wireless* no *Campus*, o que facilita o acesso à informação, favorecendo o desenvolvimento pessoal e científico e potenciando o ensino centrado no estudante, passando este a ser o ator principal que constrói conhecimento e adquire competências.





Pelo *Campus* há diversas áreas que, para além da Biblioteca, convidam à reflexão e ao estudo, bem como ao convívio, como a Livraria, os fóruns, cantina, bares e esplanadas interiores e exteriores. Procurou-se também apoiar e monitorizar a situação relativa aos estudantes em mobilidade e reforçar as infraestruturas de suporte às Unidades de I&D, bem como de apoio à prospeção e à elaboração de candidaturas no âmbito de projetos de investigação.

















7.3.3. Universidade Lusíada – Vila Nova de Famalicão

O *Campus* de Vila Nova de Famalicão, encontra-se dotado de instalações adequadas e ajustadas à sua dimensão e características pedagógicas. Vocacionado para as tecnologias, dispõe de excelentes laboratórios destinados à investigação e às práticas letivas. Instalada num edifício histórico, a Universidade complementa-se com edifícios construídos pela Fundação Minerva que possibilitam um espaço único.

No ano letivo de 2020/2021 destacamos as seguintes intervenções:

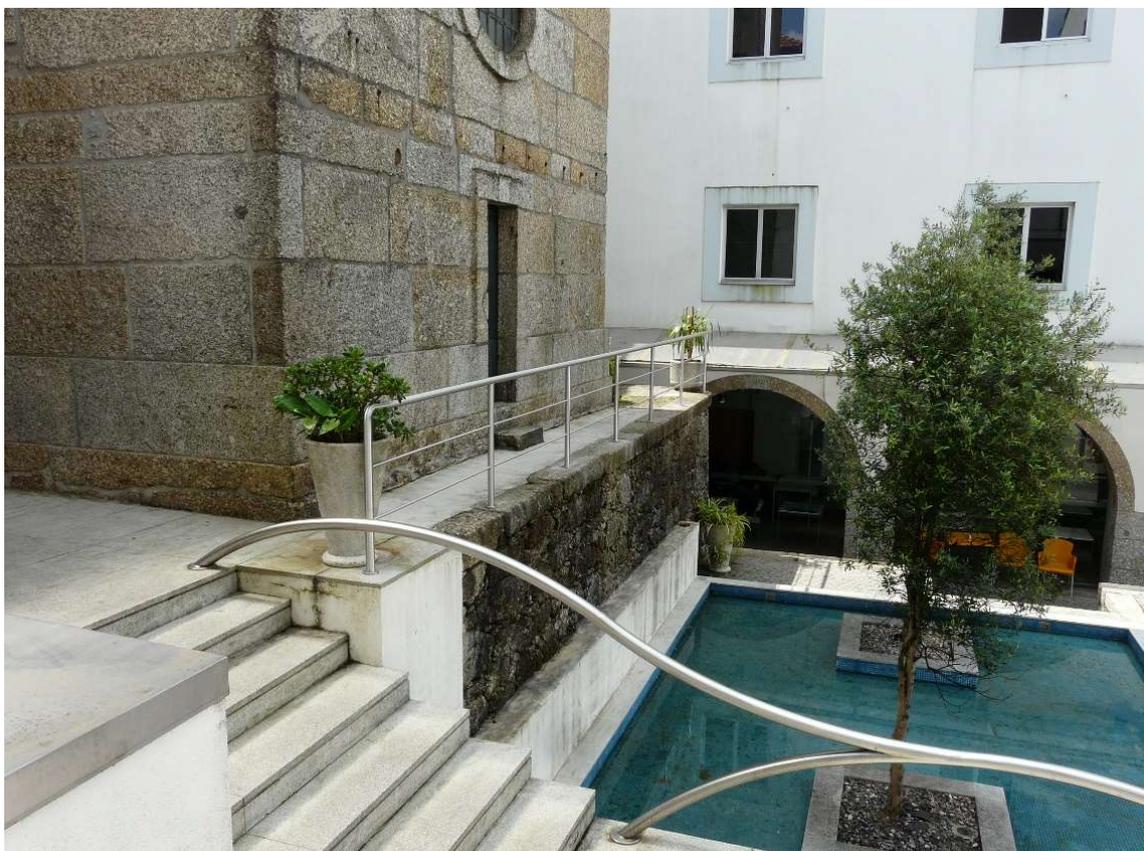
- Colocação de caleiros no Edifício A.



- Pintura das portas e janelas da fachada do Edifício A.

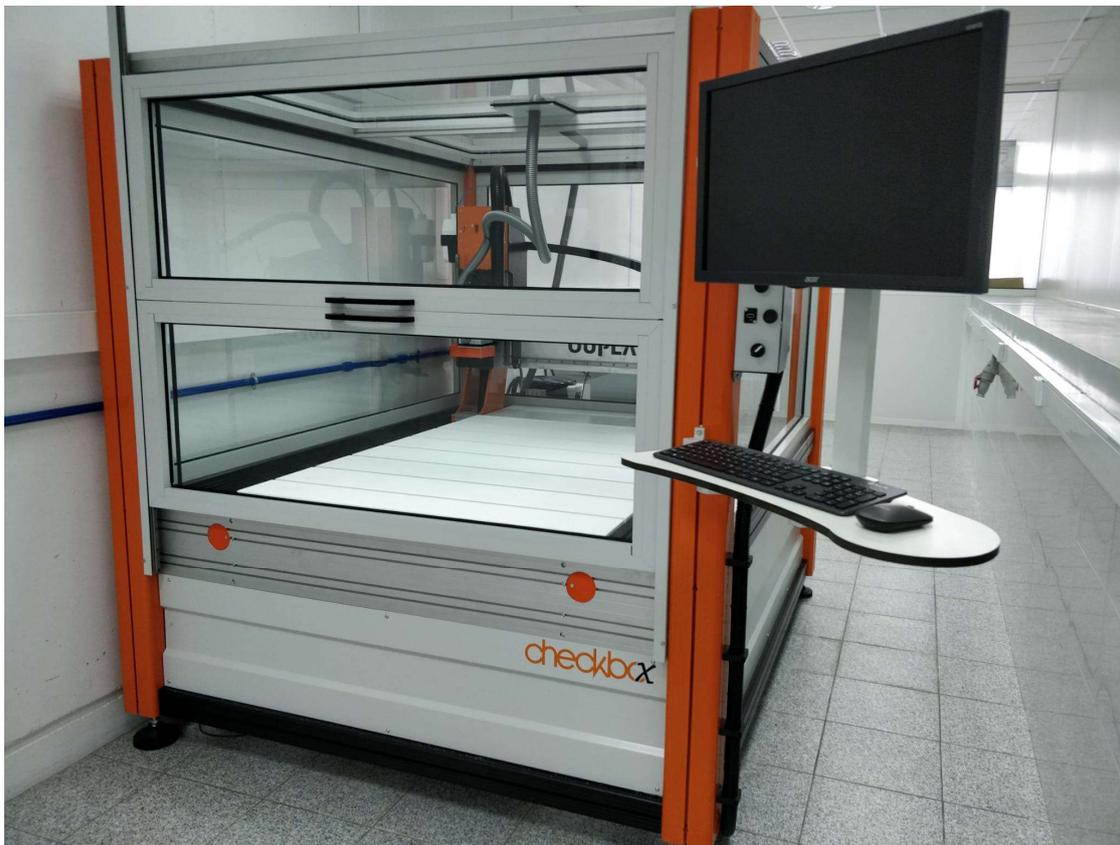


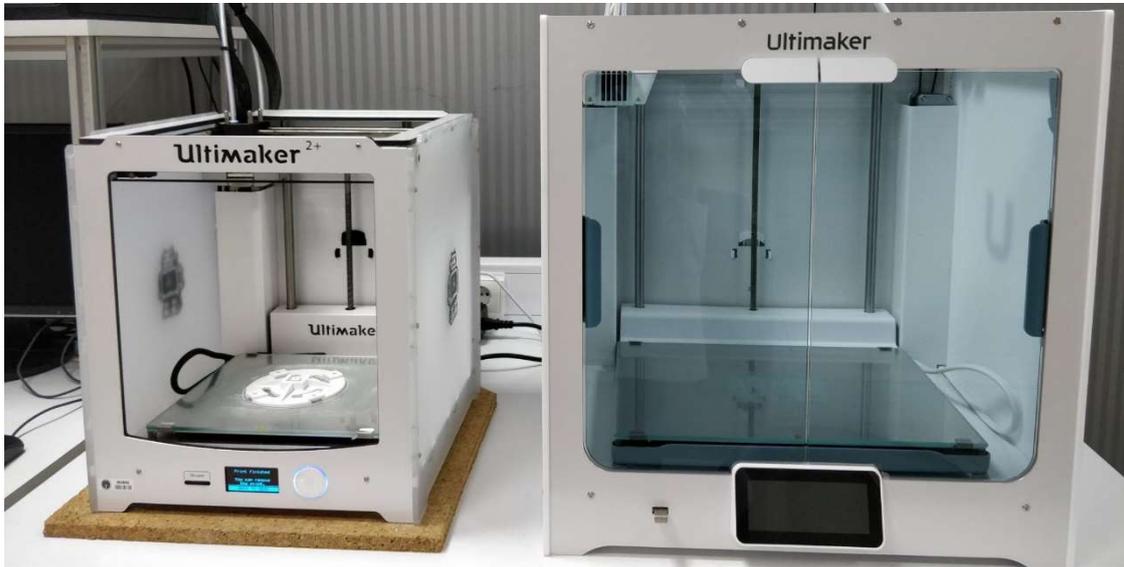
- Colocação de grade de proteção nas escadas.



- Criação do FAB-LAB:

Em parceria com a Câmara Municipal de Vila Nova de Famalicão, o 'Famalicão FabLab' é um espaço de experimentação, prototipagem rápida e fabricação digital que oferece uma oportunidade de materialização de ideias, conceitos, protótipos ou simplesmente de capacitação e descoberta, tanto para indivíduos (estudantes, empresários e cidadãos em geral) como para organizações (empresas, comunidades locais e instituições educacionais), funcionando como motor de empreendedorismo e de geração de novos projetos e/ou negócios, tendo como pilares estratégicos a inovação, a indústria e a tecnologia, privilegiando o empreendedorismo.





8. Situação Financeira

8. Situação Financeira

Em cumprimento e nos termos do Decreto-Lei nº 158/2009, de 13 de julho, com as alterações introduzidas pelo Decreto-Lei nº 98/2015, de 2 de junho, da Lei nº 150/2015, de 10 de setembro, das disposições Estatutárias e demais legislação aplicável, a Fundação Minerva apresenta o Relatório e Contas correspondente ao período de 1 de setembro de 2020 a 31 de agosto de 2021.

As contas apresentadas correspondem a um período coincidente com o de um ano letivo, no caso 2020/2021, e demonstram a consistência da Fundação Minerva, patente na sua capacidade de criação de valor e espelhada pelo EBITDA e pelo resultado líquido positivo do período, respetivamente de 3.868.652 € e de 2.659.144 €. Para os resultados apresentados contribuiu o esforço desenvolvido na redução de gastos supérfluos e marginais, acompanhado por uma ligeira melhoria do rendimento por via do aumento do número de estudantes inscritos na Universidade Lusíada.

O financiamento a médio e longo prazo tem vindo a ser amortizado de acordo com o plano de pagamentos estruturado em conformidade com os recursos de tesouraria, proporcionando o equilíbrio económico e financeiro, sustentado numa tesouraria com liquidez suficiente para o bom desempenho da Fundação, quer em termos imediatos, quer no que respeita à sua estratégia de desenvolvimento a médio prazo.

O presente Relatório demonstra, com rigor, a justa fundamentação e o equilíbrio das opções feitas, conforme decorre com clareza dos correspondentes mapas de balanço, demonstração de resultados e anexos que a seguir se discriminam.

8.1. Balanço

Balanço em 31 de agosto de 2021

Valores em Euros

	Notas	31-08-2021	31-08-2020
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	6	31 806 305	25 123 526
Ativos intangíveis	6	130 354	131 272
Investimentos Financeiros	7	1 076	609
Outros créditos e ativos não correntes	7	34 923	34 923
		31 972 658	25 290 330
Ativo corrente			
Inventários	8	116 971	116 212
Créditos a receber	9	1 253 531	1 439 807
Estado e outros entes públicos	14	2 481	0
Outros ativos correntes	9	2 632 893	2 360 673
Diferimentos	15	13 872	6 922
Caixa e depósitos bancários	5	8 807 082	8 969 739
		12 826 830	12 893 351
Total do ATIVO		44 799 488	38 183 681
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
FUNDOS PATRIMONIAIS			
Fundos	10	16 846 461	16 846 461
Resultados transitados	10	3 358 127	1 163 501
Excedentes de revalorização	10	1 601 600	1 604 310
Outras variações nos fundos próprios	10	448 723	448 723
Resultado líquido do período	10	2 659 144	2 191 916
Total dos Fundos Patrimoniais		24 914 056	22 254 912
PASSIVO			
Passivo não corrente			
Provisões	12	160 945	162 806
Financiamentos obtidos	11	10 418 109	7 380 834
		10 579 054	7 543 640
Passivo corrente			
Fornecedores	11	114 323	155 508
Estado e outros entes públicos	14	862 621	759 595
Financiamentos obtidos	11	951 674	872 654
Outros passivos correntes	11	3 004 223	2 194 967
Diferimentos	15	4 373 536	4 402 405
		9 306 378	8 385 129
Total do Passivo		19 885 432	15 928 769
Total dos Fundos Patrimoniais e do Passivo		44 799 488	38 183 681

8.2. Demonstração dos Resultados por Natureza

Demonstração de Resultados por Natureza a 31 de agosto 2021			Valores em Euros
RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	2021	2020
Vendas e serviços prestados	16	21 882 383	20 090 516
Subsídios à exploração	16	397 075	313 640
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	8	(3 548)	(4 444)
Fornecimentos e serviços externos	17	(2 434 931)	(2 459 465)
Gastos com pessoal	18	(11 612 236)	(11 929 214)
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)	9	(531 118)	(574 847)
Provisões (aumentos/reduções)	12	1 290	0
Aumentos/Reduções de justo valor		60	(98)
Outros rendimentos	16	208 504	749 236
Outros gastos	19	(4 038 827)	(3 142 887)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		3 868 652	3 042 437
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	6	(693 275)	(637 544)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		3 175 377	2 404 893
Juros e rendimentos similares obtidos	16	18	18
Juros e gastos similares suportados	20	(23 301)	(50 702)
Resultado antes de impostos		3 152 094	2 354 209
Imposto sobre rendimento do período	21	(492 949)	(162 293)
Resultado líquido do período		2 659 144	2 191 916

8.3. Demonstração dos Resultados por Funções

Demonstração de Resultados por Funções a 31 de agosto 2021			Valores em Euros
RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	2021	2020
Vendas e serviços prestados	16	21 882 383	20 090 516
Custo das vendas e dos serviços prestados		(10 232 806)	(10 355 807)
Resultado bruto		11 649 577	9 734 709
Outros rendimentos	16	606 999	1 062 876
Gastos de distribuição		(98 308)	(113 091)
Gastos administrativos		(4 466 206)	(4 647 688)
Outros gastos		(4 516 689)	(3 631 913)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		3 175 374	2 404 893
Gastos de financiamento (líquidos)		(23 280)	(50 684)
Resultados antes de impostos		3 152 093	2 354 209
Imposto sobre o rendimento do período	21	(492 949)	(162 293)
Imposto Diferido	21		
Resultado líquido do período		2 659 144	2 191 916

8.4. Demonstração dos Fluxos de Caixa

Demonstração dos Fluxos de Caixa a 31 de agosto 2021		Valores em Euros	
	Notas	31-08-2021	31-08-2020
Atividades Operacionais			
Recebimentos de Clientes		18 529 883	16 950 060
Pagamentos a Fornecedores		(2 502 147)	(2 427 667)
Pagamentos ao Pessoal	18	(11 612 236)	(11 929 214)
Caixa gerada pelas operações		4 415 500	2 593 179
Pagamento/Recebimento de imposto s/ rendimento		(160 627)	(94 041)
Outros recebimentos/pagamentos		825 555	776 003
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		5 080 428	3 275 140
Atividades de Investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Outros rendimentos e ganhos			
Ativos fixos tangíveis	6	(8 323 951)	(6 498 296)
Outros fixos intangíveis ativos	6	(12 145)	
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis			1 080 300
Outros ativos			
Juros e rendimentos similares	16	18	18
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		(8 336 078)	(5 417 978)
Atividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos	11	4 101 123	5 336 095
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos	11	(984 829)	(1 168 554)
Juros e gastos similares	20	(23 301)	(50 702)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		3 092 993	4 116 839
Varição de Caixa e seus equivalentes (1) + (2) + (3)		(162 657)	1 974 001
Caixa e seus equivalentes no início do período	5	8 969 739	8 995 738
Caixa e seus equivalentes no fim do período	5	8 807 082	8 969 739

8.5. Demonstração das alterações dos Fundos Patrimoniais

Demonstração das alterações dos Fundos Patrimoniais								Valores em Euros
DESCRIÇÃO	NOTAS	Fundos	Resultados transitados	Exced. de revaloriz	Outras variações do FP	Resultado líquido período	Total	
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2020	1	10	16 846 461	(674 596)	1 607 020	448 723	1 835 388	20 062 997
ALTERAÇÕES NO PERÍODO								
Alterações de políticas contabilísticas								0
Realização do excedente de revaloriz AFT e AFI								0
Excedentes de revaloriz de AFT e AFI e variações			2 710	(2 710)				0
Ajustamentos por impostos diferidos								0
Outras alt. reconhecidas nos Fundos Patrimoniais			1 835 388			(1 835 388)		0
	2		0	1 838 098	(2 710)	0	(1 835 388)	0
RESULTADO LÍQUIDO DO PER	3		0	0	0	0	2 191 916	2 191 916
RESULTADO EXTENSIVO	4=2+3		0	1 838 098	(2 710)	0	356 529	2 191 916
OP. C/ INSTITUIDORES NO PERÍODO								
Fundos								0
Subsídios Doações e Legados								0
Outras Operações								0
	5		0	0	0	0	0	0
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO	1+2+3+5	10	16 846 461	1 163 501	1 604 310	448 723	2 191 916	22 254 912
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍO	6	10	16 846 461	1 163 501	1 604 310	448 723	2 191 916	22 254 912
ALTERAÇÕES NO PERÍODO								
Alterações de políticas contabilísticas								0
Realização do excedente de revaloriz AFT e AFI								0
Excedentes de revaloriz de AFT e AFI e variações					(2 710)			(2 710)
Ajustamentos por impostos diferidos								0
Outras alt. reconhecidas nos Fundos Patrimoniais			2 194 626			2 165 332	4 359 958	
	7		2 194 626	(2 710)	0	2 165 332	4 357 248	
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍO	8					2 659 144	2 659 144	
RESULTADO EXTENSIVO	9=7+8		2 194 626	(2 710)	0	4 824 476	7 016 392	
OP. C/ INSTITUIDORES NO PERÍODO								
Fundos								0
Subsídios Doações e Legados								0
Outras Operações								0
	10		0	0	0	0	0	0
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2021	6+7+8+10	10	16 846 461	3 358 127	1 601 600	448 723	2 659 144	24 914 056

8.6. Anexo

1 – Identificação da entidade

1.1 – Dados de Identificação

A Fundação Minerva - Cultura - Ensino e Investigação Científica é uma pessoa coletiva de natureza fundacional, criada pelo Decreto-Lei nº 117/2003, de 14 de junho, à qual foi originariamente reconhecido o interesse público.

Nos termos da Lei Quadro das Fundações, do Decreto-Lei nº 148/2019, de 1 de outubro, e do Despacho do Secretário de Estado da Presidência do Conselho de Ministros, de 6 de março de 2020, foi autorizada a alteração estatutária da Fundação Minerva de acordo com a escritura pública lavrada em 15 de maio de 2020.

A Fundação Minerva prossegue fins culturais e científicos, com prevalência para os de carácter educacional, mediante a promoção do ensino em todos os seus graus, mormente o superior, da investigação científica e de todas as demais atividades conexas, cabendo-lhe, em especial, assegurar a manutenção e o funcionamento regular dos estabelecimentos de ensino superior de que seja entidade instituidora (CAE 85420).

A Fundação tem a sua sede na Rua da Junqueira, 188-198, 1349-001 LISBOA e identificação fiscal 501 679 260.

2 – Referencial Contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

2.1 – Referencial contabilístico utilizado

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com todas as normas que integram o Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Setor não Lucrativo (ESNL), as quais contemplam as Bases para a Apresentação de Demonstrações Financeiras, os Modelos de Demonstrações Financeiras, o Código de Contas e as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro para o setor não lucrativo (NCRF-ESNL).

2.2 - Disposições do SNC que, em casos excecionais, tenham sido derrogadas e dos respetivos efeitos nas demonstrações financeiras.

Não foram derrogadas disposições tendo em vista a necessidade das demonstrações financeiras corresponderem a uma imagem verdadeira e apropriada do ativo, do passivo e dos resultados da Fundação Minerva.

3 – Principais políticas contabilísticas

3.1 - Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras

As principais bases de reconhecimento e mensuração utilizadas foram as seguintes:

Moeda de apresentação

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Euros, constituindo esta a moeda funcional e de apresentação.

Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações.

As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método da linha reta em conformidade com o período de vida útil estimado para cada classe de ativos. Não foram apuradas depreciações por componentes.

As despesas com a reparação e manutenção destes ativos são consideradas como gasto no período em que ocorrem.

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate de ativos fixos tangíveis são determinadas pela diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico que estiver reconhecido na data de alienação do ativo, sendo registadas na demonstração dos resultados nos *itens* Outros Rendimentos e Ganhos ou Outros Gastos e Perdas, consoante se trate de mais ou menos valias, respetivamente.

Os ativos tangíveis, nomeadamente imóveis, objeto de revalorização anterior à adoção das NCRF-ESNL, foram considerados por esse valor na data de transição para as NCRF-ESNL. A mensuração subsequente utilizada foi a adoção do modelo de custo.

Investimentos financeiros

- Investimentos Financeiros em Subsidiárias e Consolidação

Os Investimentos Financeiros em Subsidiárias são registados nas contas individuais pelo método do custo.

- Investimentos Financeiros em Participadas

Os Investimentos Financeiros em Participadas são registados pelo método do custo, bem como os Outros Ativos Financeiros, desde que detidos até à maturidade.

Imposto sobre o Rendimento

A Fundação Minerva encontra-se sujeita a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC) à taxa de 21% sobre o rendimento global sujeito a imposto adicionado das tributações autónomas (Entidades do Sector não Lucrativo).

Créditos a Receber e Outros Ativos Correntes

As contas de Créditos a Receber e Outros Ativos Correntes estão reconhecidas pelo seu valor nominal, diminuído de eventuais perdas de imparidade, registadas na conta de Perdas de Imparidade Acumuladas, por forma a que as mesmas reflitam o seu valor realizável líquido.

Caixa e Depósitos Bancários

Este *item* inclui caixa, depósitos à ordem em bancos e outros depósitos bancários. A Fundação Minerva não registou neste exercício a utilização de descobertos bancários.

Provisões

A Fundação Minerva analisa com regularidade os eventos passados em situação de risco e que venham a gerar obrigações futuras. Embora com a subjetividade inerente à determinação da probabilidade e montante de recursos necessários para cumprimento destas obrigações futuras, o Conselho de Administração procura sustentar as suas expetativas de perdas num ambiente de prudência.

Fornecedores e outros passivos correntes

As contas a pagar a fornecedores e outros passivos correntes, que não vencem juros, são registadas pelo seu valor nominal, que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

Financiamentos Bancários

Os empréstimos são registados no passivo pelo valor nominal recebido, líquido de comissões com a emissão desses empréstimos. Os encargos financeiros apurados com base na taxa de juro são registados na demonstração de resultados, em observância do regime da periodização económica.

Os empréstimos são classificados como passivos correntes, a não ser que a Fundação Minerva tenha o direito incondicional para diferir a liquidação do passivo por mais de 12 meses após a data de relato, caso em que serão incluídos em passivos não correntes pelas quantias que se vencem para além deste prazo.

Loações

Os contratos de locação são classificados como locações financeiras se, através deles, forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse do ativo sob locação.

Os ativos tangíveis adquiridos mediante contratos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades, são contabilizados de acordo com as normas aplicáveis, reconhecendo o ativo fixo tangível, as depreciações acumuladas correspondentes, conforme definido nas políticas anteriormente referidas para este tipo de ativo, e as dívidas pendentes de liquidação, de acordo com o plano financeiro do contrato. Adicionalmente, os juros incluídos no valor das rendas e as depreciações do ativo fixo tangível são reconhecidos como gasto na demonstração de resultados do exercício a que respeitam.

Rédito e Regime do Acréscimo

O rédito compreende o justo valor da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços decorrentes da atividade normal da Fundação Minerva. O rédito é reconhecido líquido de abatimentos e descontos.

Os rendimentos dos serviços prestados, quando se trata de mensalidades de estudantes relacionados com a atividade letiva, são reconhecidos na data em que são realizadas as respectivas prestações.

Os juros recebidos são reconhecidos atendendo ao regime da periodização económica, tendo em consideração o montante em dívida e a taxa efetiva durante o período até à maturidade.

4 – Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas e erros

4.1 – Tal como mencionado na nota 2, as políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados na preparação das demonstrações financeiras a 31 de agosto de 2021 são comparáveis com os utilizados na preparação das demonstrações financeiras em 31 de agosto de 2020.

4.2 – Não foram identificados erros materiais que afetem as demonstrações financeiras de períodos anteriores.

5 – Fluxos de Caixa

5.1 - Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários:

Tabela nº 21 - Caixa e Depósitos Bancários

	Valores em Euros	
	31-08-2021	31-08-2020
Caixa	1 641	5 379
Depósitos à Ordem	8 805 441	8 964 359
Outros		
Total de Caixa e Depósitos	8 807 082	8 969 739
Descobertos		
	8 807 082	8 969 739

5.2 - Todos os montantes à ordem estão disponíveis para uso.

6 – Ativos Fixos Tangíveis e Intangíveis

6.1 - Divulgações sobre Ativos Fixos Tangíveis

A quantia escriturada bruta, as depreciações acumuladas, a reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período mostrando as adições, os abates, as amortizações, as perdas de imparidade e suas reversões e outras alterações, foram desenvolvidas de acordo com o seguinte quadro:

Tabela nº 22 – Ativos Fixos Tangíveis

Valores em Euros

Ativos Fixos Tangíveis; quantias brutas escrituradas	Terrenos e rec. naturais	Edifícios e o. const	Equipamento básico	Equip. de transporte	Ferram. e utensílios	Equip. admin.	Outros AFT	AFT em curso	Totais
31-08-2020	11 257 528	28 714 832	7 350 435	700 268	34 655	2 839 471	3 091 572	10 159 967	64 148 728
Adições		26886	238447	109495	399	24509	14 685	7909530	8323951
Alienações									0
Abates			(767)						(767)
Outras alterações							(36)	(960 922)	(960 958)
31-08-2021	11 257 528	28 741 717	7 588 115	809 763	35 054	2 863 980	3 106 221	17 108 574	71 510 954

Ativos Fixos Tangíveis; depreciações e ajustamentos	Terrenos e rec. naturais	Edifícios e o. const	Equipamento básico	Equip. de transporte	Ferram. e utensílios	Equip. admin.	Outros AFT	AFT em curso	Totais
31-08-2020		25 462 242	7 110 020	645 070	34 609	2 778 955	2 994 305		39 025 202
Adições		416 225	136 024	82 571	113	24 008	21 271		680 212
Alienações									0
Abates			(767)						(767)
Outras alterações									0
31-08-2021		25 878 468	7 245 277	727 641	34 722	2 802 963	3 015 576		39 704 647

Ativos Fixos Tangíveis; valores líquidos	Terrenos e rec. naturais	Edifícios e o. const	Equipamento básico	Equip. de transporte	Ferram. e utensílios	Equip. admin.	Outros AFT	AFT em curso	Totais
31-08-2020	11 257 528	3 252 589	240 415	55 197	46	60 516	97 267	10 159 967	25 123 526
31-08-2021	11 257 528	2 863 249	342 838	82 122	332	61 017	90 645	17 108 574	31 806 305

6.2 - Divulgações sobre Ativos Fixos Intangíveis

Tabela nº 23 – Ativos Fixos Intangíveis

Valores em Euros

Ativos Fixos Intangíveis; quantias brutas escrituradas	quant. brutas escritur	depreciações e ajustes	valores líquidos
31-08-2020	1 577 558	1 446 286	131 272
Adições	12 145	13063	-918
Alienações			
Abates			
Outras alterações			
31-08-2021	1 589 703	1 459 349	130 354

6.3 – Locações

Bens em regime de Locação Financeira - Valores contabilísticos

Tabela nº 24 – Locações

Valores em Euros

	Valor Contabilístico	Depr. Acumulada	Valor Líquido
Viaturas Serviço	330 284	248 162	82 122

6.4 - Outras divulgações

- a) Os ativos fixos tangíveis e intangíveis adquiridos encontram-se registados ao custo de aquisição deduzido das correspondentes depreciações e das perdas por imparidade acumuladas;
- b) As depreciações foram efetuadas pelo método da linha reta em sistema de duodécimos;
- c) As vidas úteis foram determinadas de acordo com a expectativa da afetação do desempenho.
- d) Os juros do financiamento afeto à construção do imóvel registado em AFT em curso têm vindo a ser capitalizados no respetivo ativo.

7 – Outros Créditos e Ativos Não Correntes

Tabela nº 25 – Outros Créditos e Ativos não Correntes

Valores em Euros		
	Investimentos financeiros	Totais
31-08-2020	609	609
Aumentos por aquisições		
Regularizações / Imparidades		
Outros aumentos	468	468
31-08-2021	1 076	1 076

Valores em Euros		
	Out. Créd. e Ativos n/ Corr.	Totais
31-08-2020	34 923	34 923
Aumentos por aquisições		
Regularizações		
Outros aumentos	0	0
31-08-2021	34 923	34 923 (*)

(*) Depósito a prazo objeto de garantia

A Fundação tem participações financeiras no valor de 7 €. Tem registado como Depósito a Prazo um valor de 34.916 € no Novo Banco, valor que corresponde à responsabilidade por garantias prestadas nessa instituição.

8 – Inventários

Tabela nº 26 – Inventários

Valores em Euros

Inventários	Mercadorias
Existências Iniciais a 31-08-2020	116 212
Compras	7 634
Regularizações / Quebras	(3 327)
Custo mercadoria vendida	(3 548)
Existências Finais	116 971
Adiantamento por conta compra	0
Total Inventários a 31-08-2021:	116 971

9 – Ativos Financeiros

Os saldos dos diversos ativos qualificados como instrumentos financeiros encontram-se mensurados ao custo.

Tabela nº 27 – Ativos

Valores em Euros

Ativos Financeiros	31-08-2021	31-08-2020
Créditos a receber	1 253 531	1 439 807
Outros ativos correntes	2 632 893	2 360 673
Caixa e depósitos bancários	8 807 082	8 969 739
Total	12 693 506	12 770 218

9.1 – Créditos a receber

Tabela nº 28 – Créditos a receber

Valores em Euros

Créditos a receber	31-08-2021	31-08-2020
Cientes conta corrente	7 734 755	957 724
Cientes em mora		6 432 188
Imparidades de Clientes	(6 481 223)	(5 950 106)
Total	1 253 531	1 439 807

9.1.1 - Imparidade de Clientes

Tabela nº 29 – Imparidade de Clientes

	31-08-2020	Ajuste	Reversão	Reforço	Valores em Euros 31-08-2021
Lisboa	3 021 874 €	301 087 €			3 322 961 €
Porto	2 433 484 €	190 287 €			2 623 771 €
V.N.Famalicão	494 747 €	39 743 €			534 490 €
Total:	5 950 106 €	531 118 €			6 481 224 €

9.2 – Outros Ativos Correntes

Tabela nº 30 – Outros Ativos Correntes

	Valores em Euros	
Outros ativos correntes	31-08-2021	31-08-2020
Fornecedores saldo devedor	61 882	54 942
Subsídios exploração	1 914 964	2 199 489
Devedores p/acrécimo rendimentos	20 409	33 718
Adiantamentos ao pessoal	7 821	9 439
Devedores diversos	627 654	62 982
Outros ativos financeiros correntes	163	103
Total	2 632 893	2 360 673

10 – Decomposição e movimento dos *itens* do Fundo Patrimonial

Tabela nº 31 – Fundo Patrimonial

	Valores em Euros			
Descrição	31-08-2020	Débitos	Créditos	31-08-2021
Fundos	16 846 461			16 846 461
Resultados Transitados	1 163 501		2 194 626	3 358 127
Excedentes de revalorização	1 604 310	2 710		1 601 600
Outras variações nos Fundos Patrim.	448 723			448 723
Resultado Líquido do período	2 191 916	2 191 916	2 659 144	2 659 144
Total dos Fundos Patrimoniais	22 254 912	2 194 626	4 853 770	24 914 056

11 – Instrumentos Financeiros – Passivos

Os saldos dos diversos passivos qualificados como instrumentos financeiros encontram-se mensurados ao custo.

Tabela nº 32 – Instrumentos Financeiros – Passivos

Valores em Euros

Instrumentos financeiros - Passivos	31-08-2021		
	correntes	n correntes	total
Fornecedores	114 323		114 323
Financiamentos obtidos	951 674	10 418 109	11 369 783
Outros passivos correntes	3 004 223		3 004 223
Totais	4 070 220	10 418 109	14 488 329

Valores em Euros

Instrumentos financeiros - Passivos	31-08-2020		
	correntes	n correntes	total
Fornecedores	155 508		155 508
Financiamentos obtidos	872 654	7 380 834	8 253 489
Outros passivos correntes	2 194 967		2 194 967
Totais	3 223 130	7 380 834	10 603 964

11.1 – Detalhe dos Financiamentos

Tabela nº 33 – Detalhe dos Financiamentos

Valor em Euros

	Curto Prazo	M/L Prazo	Total
Financiamentos:	895 128	10 276 585	11 171 714
Locações Financeiras:	56 546	141 524	198 069
Total:	951 674	10 418 109	11 369 783

A Fundação Minerva tem, à data de 31-08-2021, os seguintes financiamentos:

- Contrato de Mútuo no Montepio Geral de médio longo prazo cujo valor em dívida é de 178.418,41 €;
- Contrato de Mútuo no Montepio Geral de médio longo prazo cujo valor em dívida é de 1.000.000 €;
- Contrato de Mútuo no Banco Santander de médio longo prazo cujo valor em dívida é de 1.757.979,75 €;
- Contrato de Mútuo no Banco Santander de médio longo prazo relativo à construção das novas instalações no Porto cujo valor em dívida é de 8.235.315,37 €.

Tabela nº 34 – Locações Financeiras em Vigor

Locação Financeiras em Vigor	Investimentos brutos nas locações à data do Balanço		
	Até 1 ano	Entre 1 e 5 anos	Totais
2021	56 546	141 524	198 069
2020	72 237	95 056	167 293

Valores em Euros

11.2 – Outros Passivos Correntes**Tabela nº 35 – Outros Passivos Correntes**

Outros passivos correntes	Valores em Euros	
	31-08-2021	31-08-2020
Credores p/acréscimos de gastos	1 603 334	1 605 657
Outros fornecedores de inv	770 291	530 616
Credores diversos	294 590	58 314
Clientes credores	335 623	
Outros	385	379
Total	3 004 223	2 194 967

12 – Provisões**Tabela nº 36 – Provisões**

Descrição	Impostos	Garantias clientes	Processos judiciais curso	Outras provisões	Total
Movimentos das Provisões					
Saldo no início do período	0	0	162 806	0	162 806
Variações no período	0	0	(1 860)	0	(1 860)
Aumentos do período					0
Constituição			70		70
Reforço					0
Diminuições do período					0
Reversões			(1 930)		(1 930)
Saldo no fim do período	0	0	160 945	0	160 945

Valores em Euros

As provisões estão reconhecidas tendo em conta o previsto na NCRF-ESNL:

- A Fundação Minerva tenha uma obrigação presente (legal ou construtiva) como resultado de um acontecimento passado;
- Possa ser feita uma estimativa fiável da quantia da obrigação.

13 – Outras Dívidas a Pagar

Em 2021, a Fundação Minerva não regista qualquer valor de outras dívidas a pagar.

Tabela nº 37 – Estado e Outros Entes Públicos

Estado e Outros entes Públicos	31-08-2021	31-08-2020
Ativos		
Imposto sobre o rendimento	0	0
Retenção de Impostos s/rendimento		
Imposto sobre o Valor Acrescentado	2 481	
Outros		
Total	2 481	0
Passivos		
Imposto sobre o rendimento	490 948	160 627
Retenção de Impostos s/rendimento	127 488	124 600
IVA	39 317	274 434
Contribuições Segurança social	159 714	155 637
Contribuições CGA	45 050	44 262
Outras tributações	104	34
Total	862 621	759 595

A Fundação Minerva apresenta a sua situação regularizada perante as Finanças e a Segurança Social, tendo liquidado as suas obrigações fiscais nos prazos legalmente estipulados. Não existem acordos de regularização de dívidas.

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social), exceto quando tenha havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alongados ou suspensos. Deste modo, as declarações fiscais da Fundação Minerva dos anos de 2017 a 2021 poderão vir ainda a ser sujeitas a revisão. O Conselho de Administração entende que as eventuais correções resultantes de revisões/inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos, não terão efeito significativo nas demonstrações financeiras em 31 de agosto de 2021.

15 – Diferimentos

Tabela nº 38 – Diferimentos

Valores em Euros

Diferimentos	31-08-2021	31-08-2020
Ativos		
Seguros	4 468	3 834
Acordos de pagamentos		
Outros gastos a reconhecer	9 404	3 088
Total	13 872	6 922
Passivos		
Outros rendimentos a reconhecer		
Receitas dos alunos	2 456 895	2 087 309
Subsídios	1 811 389	2 163 396
Outros	105 252	151 699
Total	4 373 536	4 402 405

16 – Rédito

16.1 - Quantia de cada categoria significativa de rédito reconhecida durante o período, conforme quadro seguinte:

Tabela nº 39 – Rédito

Valores em Euros

Rédito	31-08-2021	31-08-2020
Vendas mercadorias	3 058	18 527
Prestações de Serviços	21 879 325	20 071 988
Subsídios à Exploração	397 075	313 640
Imparidades (aumentos/ reduções)	1 290	
Provisões (aumentos/ reduções)	60	
Outros rendimentos	208 504	749 236
Juros	18	18
Total	22 489 330	21 153 409

Tabela nº 40 – Vendas e Serviços Prestados

Valores em Euros

Vendas e Serviços Prestados	31-08-2021	31-08-2020
Vendas mercadorias	3 058	18 527
Prestações de Serviços	21 879 325	20 071 988
Total	21 882 383	20 090 516

16.1.1 – Discriminação da rubrica de Prestação de Serviços

Tabela nº 41 – Prestações de Serviços

	Valores em Euros	
Prestações de Serviços	31-08-2021	31-08-2020
Ciclos escolares		
- Lisboa	10 552 989	9 560 701
- Porto	9 229 674	8 439 449
- VNF	2 509 443	2 493 220
Masters	5 429	2 281
Pós- Graduações	231 037	130 746
Serviços Secundários	61 551	64 678
Anulações	(710 799)	(619 086)
Total	21 879 325	20 071 988

Os réditos das prestações de serviços relativos aos ciclos de estudos são reconhecidos no ano a que respeitam bem como os gastos associados.

17 – Fornecimentos e Serviços Externos

Tabela nº 42 – Fornecimentos e Serviços Externos

	Valores em Euros	
Fornecimentos e Serviços Externos	31-08-2021	31-08-2020
Serviços Especializados	1 072 752	1 068 234
Materiais	103 510	70 444
Energia e fluídos	242 440	269 869
Deslocações e estadas	71 476	70 678
Serviços diversos	944 753	980 241
Total	2 434 931	2 459 465

18 – Benefícios dos Empregados e Gastos da Entidade

Tabela nº 43 – Benefícios dos Empregados e Gastos da Entidade

	Valores em Euros	
Descrição	31-08-2021	31-08-2020
Remunerações dos órgãos sociais	283 695	283 511
Remunerações do pessoal	9 176 933	9 464 646
Benefícios pós emprego	3 543	3 532
Indemnizações	46 500	23 119
Encargos sobre as remunerações	2 001 998	2 065 874
Seguros de acidentes no trabalho	41 062	40 681
Outros gastos com o pessoal	58 505	47 851
Total	11 612 236	11 929 214

19 – Outros gastos

Tabela nº 44 – Outros Gastos

Valores em Euros

Descrição	31-08-2021	31-08-2020
Impostos e taxas	53 260	85 920
Descontos pp concedidos	2 504 671	1 738 789
Sinistros	2 972	5 772
Correções de períodos anteriores	12 745	20 304
Donativos	500	600
Quotizações	159 679	100 221
Ofertas e amostras em inventários	355	938
Benefícios escolares	1 144 628	1 067 450
Outros não especificados	160 017	122 893
Total	4 038 827	3 142 887

20 – Juros e Gastos Similares

Tabela nº 45 – Juros e Gastos Similares

Valores em Euros

Descrição	31-08-2021	31-08-2020
Juros financiamento bancário	18 424	44 056
Juros Leasing	4 874	6 643
Diferenças Câmbio Desfavoráveis	3	3
Juros de mora compensatórios		
Total	23 301	50 702

Os gastos dos financiamentos suportados foram considerados diretamente no exercício em que ocorreram, exceto para os gastos dos financiamentos afetos a ativos que se qualificam em que os gastos irão acrescer ao valor do ativo até que o mesmo se encontre concluído.

21 – Imposto sobre o rendimento do período

21.1 - Divulgação das principais componentes de gasto do imposto sobre o rendimento:

Tabela nº 46 – Componentes de Gasto de Imposto sobre o Rendimento

Descrição	Valores em Euros	
	31-08-2021	31-08-2020
Resultado antes de impostos do período	3 152 093	2 354 209
Imposto sobre o rendimento do período	(492 949)	(162 293)
Imposto sobre o rendimento do período	(492 949)	(162 293)
Tributações autónomas	1 396	1 353

22 – Ativos e Passivos Contingentes

Existem algumas ações a decorrer em Tribunal, propostas contra a Fundação Minerva, relativamente às quais, na opinião dos seus advogados, lhe poderão ser desfavoráveis com um elevado grau de probabilidade. Nesse sentido, a Fundação Minerva optou por provisionar o valor total das ações propostas que, a 31 de agosto de 2021, ascendia a 160.944,75 euros.

A administração tributária emitiu liquidações adicionais de AIMI referentes aos anos de 2017, 2018, 2019 e 2020 para dois artigos prediais (6040 e 6028) representando a mesma fração, havendo uma duplicação de valor. Os valores pagos em excesso foram objeto de reclamação por parte da Fundação num montante global de cerca de 50.000 euros. A Fundação aguarda a devolução do valor do AIMI cobrado indevidamente.

23 – Outras divulgações

23.1 - Garantias

Em 31 de agosto de 2021 a Fundação tinha em vigor as seguintes garantias:

- Garantias reais na Caixa Económica Montepio Geral de 3.400.000 €.
- Garantia real no Banco Santander de 3.053.466 €.
- Garantia real no Banco Santander de 13.910.234 €.
- Garantia bancária no Novo Banco de 34.916 €.

23.2 - A partir do início de 2020, já no decurso do presente ano económico, verificou-se a rápida disseminação de um vírus a nível mundial (COVID-19) declarado como

pandemia por parte da OMS em janeiro de 2020. Essa situação manteve-se durante o período económico 2020/2021, e levou à declaração do estado de emergência por parte de alguns Estados, incluindo Portugal, o que implicou o encerramento de fronteiras, obrigatoriedade de suspensão de algumas das atividades bem como obrigações de confinamento por parte da população em geral. O Conselho de Administração considera que apesar dos potenciais impactos negativos decorrentes da continuação da pandemia COVID-19, o pressuposto da continuidade, utilizado na preparação das demonstrações financeiras, se mantém apropriado.

23.3 – Honorários do ROC

Em 2021 os honorários faturados pelo revisor oficial de contas ascenderam a 12.546 € (com IVA incluído).

23.4 – Factos relevantes após final do exercício

Após encerramento do ano económico de 2021 e até à apresentação deste Relatório, não ocorreram factos que mereçam qualquer menção.

Lisboa, 31 janeiro 2022

A Contabilista Certificada

Inês Maria Vaz Almendra Xavier, Dr.^a

Inscrita na OCC com o nº 35.460

9. Proposta de Aplicação de Resultados de 2021

9. Proposta de Aplicação de Resultados de 2021

O Conselho de Administração da Fundação Minerva – Cultura – Ensino e Investigação Científica propõe que o Resultado Líquido do exercício de 2021, no valor positivo de 2.659.144 € seja transferido para Resultados Transitados.

Lisboa, 31 de janeiro de 2021

O Conselho de Administração da Fundação Minerva

Presidente:

João José Pires Duarte Redondo

Vice-Presidentes:

Afonso Filipe Pereira d'Oliveira Martins

António José Moreira

José Manuel de Matos Correia

Ricardo Leite Pinto

10. Relatório e Parecer do Conselho Fiscal

10. Relatório e Parecer do Conselho Fiscal

10.1 Relatório do Conselho Fiscal

Conforme previsto na Lei e nos Estatutos de Fundação Minerva – Cultura – Ensino e Investigação Científica, vem o Conselho Fiscal apresentar ao Conselho Geral o seu Relatório sobre a ação fiscalizadora e o parecer sobre o Relatório e Contas do Conselho de Administração relativos ao exercício encerrado em 31 de agosto de 2021.

No desempenho das funções para que foi nomeado, o Conselho Fiscal procedeu ao acompanhamento da atividade da Fundação Minerva.

O nosso trabalho incluiu, entre outros aspetos, os seguintes:

- Reuniões com os responsáveis dos serviços financeiros, tendo solicitado e obtido os esclarecimentos que considerámos necessários;
- Apreciação da adequação e consistência das políticas contabilísticas adotadas pela Fundação no modelo SNC que se encontram divulgadas no Anexo;
- Verificação da conformidade das demonstrações financeiras com os registos contabilísticos que lhes servem de suporte;
- Análise das reconciliações bancárias preparadas pelos serviços financeiros e verificação da adequação dos valores disponíveis;
- Análise da evolução dos saldos de terceiros (clientes, fornecedores, outros devedores e credores e outros) e respetivos ajustamentos e do seu adequado controlo por parte dos serviços;
- Verificação dos principais movimentos ocorridos durante o exercício nas rubricas dos ativos fixos tangíveis e intangíveis e em curso;
- Verificação da situação fiscal e da adequada contabilização dos impostos, bem como da situação relativa à Segurança Social e à Caixa Geral de Aposentações;
- Análise da conta dos resultados e das principais contas de gastos e rendimentos com particular atenção ao seu balanceamento, acréscimo e diferimento.

No final do exercício com referência a 31 de agosto de 2021, foram analisados os documentos de prestação de contas que foram preparados de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para as Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística (SNC).

Nos termos legais, o Revisor Oficial de Contas, e membro deste órgão, apresentou a Certificação Legal de Contas, documento que deverá ser considerado como parte integrante deste Relatório e com a qual concordamos.

10.2 Parecer do Conselho Fiscal

Face ao exposto no Relatório e tendo em atenção a Certificação Legal de Contas, o Conselho Fiscal é de parecer que:

- 1. Sejam aprovados o Relatório de Atividades e Contas do exercício findo em 31 de agosto de 2021 da Fundação Minerva – Cultura – Ensino e Investigação Científica;**
- 2. Seja aprovada a proposta do Conselho de Administração sobre a aplicação dos resultados obtidos.**

Lisboa, 25 de fevereiro de 2022

O Conselho Fiscal

Presidente

Prof. Dr. Miguel José de Almeida Pupo Correia

Secretário

Professor Dr. José Miguel Silva Guerreiro

Vogal

Dr. João Filipe Vau de Matos M. Belo
em representação da
J.F.BELO E C.CANTANTE, SROC, LDA.

11. Certificação Legal de Contas 2021

11. Certificação Legal de Contas 2021

CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras anexas da FUNDAÇÃO MINERVA – Cultura – Ensino e Investigação Científica, que compreendem o balanço em 31 de Agosto de 2021 (que evidencia um total de 44.799.488 euros e um total de fundos patrimoniais de 24.914.056 euros, incluindo um resultado líquido positivo de 2.659.144 euros), a demonstração dos resultados por natureza e por funções, a demonstração das alterações dos fundos patrimoniais, a demonstração de fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e o anexo que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas estão preparadas, em todos os aspetos materiais, de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística.

Bases para a opinião

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras” abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

Ênfase

A partir do início de 2020, já no decurso do presente ano económico, verificou-se a rápida disseminação de um vírus a nível mundial (COVID-19) declarado como pandemia por parte da OMS em janeiro de 2020. Essa situação manteve-se durante o período económico findo a 31 de agosto de 2021 e levou à declaração do estado de emergência por parte de alguns dos estados (incluindo Portugal) bem como a suspensão de algumas atividades e obrigações de confinamento da população em geral. Apesar dos potenciais impactos negativos decorrentes da continuação da pandemia COVID-19 para além do período económico referido, a administração considera que, o pressuposto da continuidade utilizado na preparação das demonstrações financeiras, se mantém apropriado, conforme se encontra mencionado na nota 23 do anexo.

A nossa opinião não é modificada em relação a esta matéria.

Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;

- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devida a fraude ou erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro,

dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;

- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, nos termos da Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística; e

- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

Sobre o relatório de gestão

Em nossa opinião, o relatório de gestão foi preparado de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas, não tendo sido identificadas incorreções materiais.

Lisboa, 24 de fevereiro de 2022



João Filipe Vau de Matos Marchão Belo

Revisor Oficial de contas nº 871

Em representação da sociedade:

J.F. BELO E C. CANTANTE, SROC, LDA

Rua Manuel da Silva Leal, 6-B, Esc. 1 * 1600-166 Lisboa

T. (+351) 217226130/ F. (+351) 217226131

Inscrição na O ROC. nº 281 /Inscrição na CMVM nº 20161574